



**DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)**  
**AGGIORNATO**  
**Sezione Strategica 2023/2025**  
**Sezione Operativa 2023/2025**



## Indice

<b>Premessa.....</b>	<b>3</b>
<b>Condizioni esterne dell'Ente.....</b>	<b>8</b>
<b>Condizioni interne dell'Ente.....</b>	<b>27</b>
<i>Amministrazione .....</i>	<i>28</i>
<i>Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati.....</i>	<i>33</i>
<i>Modalità di gestione dei servizi pubblici locali.....</i>	<i>43</i>
<i>Atto di indirizzo nei confronti delle società controllate in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi.....</i>	<i>47</i>
<i>Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento delle società controllate.....</i>	<i>52</i>
<i>Obiettivi gestionali assegnati alle società controllate.....</i>	<i>57</i>
<i>Istituzioni comunali.....</i>	<i>66</i>
<i>Fondazioni ed Associazioni.....</i>	<i>69</i>
<b>Sezione Strategica (SES) .....</b>	<b>72</b>
<b>Sezione Operativa (SEO) .....</b>	<b>88</b>
<b>Parte prima.....</b>	<b>89</b>
<i>Programmi Triennali declinati in Obiettivi Operativi Annuali-Triennali.....</i>	<i>89</i>
<i>Rappresentazione delle entrate e delle spese .....</i>	<i>119</i>
<b>Parte seconda.....</b>	<b>167</b>
<i>Programmazione del fabbisogno di personale.....</i>	<i>168</i>
<i>Programmazione in materia di lavori pubblici.....</i>	<i>194</i>
<i>Piano delle alienazioni ed elenco immobili di proprietà.....</i>	<i>219</i>
<b>Ulteriori strumenti di programmazione.....</b>	<b>230</b>
<i>Elenco interventi convenzionati o assoggettati ad atto d'obbligo con esecuzione di opere di urbanizzazione a scomputo oneri.....</i>	<i>231</i>
<i>Obiettivi strategici anticorruzione e trasparenza.....</i>	<i>251</i>
<i>Programma Biennale degli acquisti di beni e servizi 2023/2024.....</i>	<i>255</i>

## Premessa

Il presente “Documento Unico di Programmazione (DUP) - Sezione Strategica 2023/2025 - Sezione Operativa 2023/2025”, costituisce lo strumento principale di pianificazione strategica ed operativa dell'Ente locale che traduce il programma di mandato dell'Amministrazione in carica declinandolo in obiettivi strategici, programmi triennali e obiettivi operativi che attraverso l'attività delle strutture dell'Ente si propone di realizzare.

Si tratta di un documento obbligatorio ai sensi dell'art. 151 del D.Lgs. n. 267/2000, che prevede quanto segue: *“gli enti locali ispirano la propria gestione al principio della programmazione. A tal fine presentano il Documento unico di programmazione entro il 31 luglio di ogni anno e deliberano il bilancio di previsione finanziario entro il 31 dicembre, riferiti ad un orizzonte temporale almeno triennale. Le previsioni del bilancio sono elaborate sulla base delle linee strategiche contenute nel documento unico di programmazione, osservando i principi contabili generali ed applicati allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. I termini possono essere differiti con decreto del Ministero dell'Interno, d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, in presenza di motivate esigenze”*;

Il documento viene redatto annualmente secondo il *Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio* (allegato n. 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.) che ha introdotto e disciplinato il Documento Unico di Programmazione (DUP) degli enti locali e lo definisce quale strumento che:

- permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali;
- costituisce, nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione;
- si compone di due sezioni: Sezione Strategica (SES) con orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo (da quinquennale ad annuale) e Sezione Operativa (SEO) con orizzonte temporale pari a quello del bilancio di previsione (annuale e triennale);

La Sezione Strategica (SES) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato (art. 46, c. 3 TUEL) ed individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi e obiettivi strategici dell'Ente.



La Sezione Operativa (SEO), sulla base degli indirizzi e obiettivi strategici fissati dalla Sezione Strategica (SES), contiene la programmazione operativa dell'Ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che triennale e declina gli obiettivi strategici in obiettivi operativi.

Il *Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio* (allegato n. 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.) prevede la presentazione del Documento unico di programmazione (DUP) al Consiglio Comunale, entro il 31 luglio, per il triennio successivo, e presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi di cui raccomanda la contestuale presentazione al Consiglio. L'art. 170 del D.Lgs. 267/2000 prevede che entro il 15 novembre di ciascun anno, con lo schema di delibera di bilancio di previsione finanziario, la Giunta presenta al Consiglio la nota di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione.

Le linee programmatiche di mandato 2020-2025 del Comune di Venezia sono state approvate con deliberazione di Consiglio Comunale n. 96/2020 e coincidono con gli obiettivi strategici della Sezione Strategica e con i programmi triennali della Sezione Operativa del DUP 2021/2023.

Gli obiettivi del DUP 2023/2025 sono stati definiti in continuità con il mandato precedente e in coerenza con il nuovo programma di mandato per il quinquennio 2020-2025 dell'Amministrazione rinnovatasi a settembre 2020, in un contesto caratterizzato dal protrarsi dell'emergenza da pandemia da Covid-19.

## **Struttura del presente documento**

### **Sezione descrittiva**

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) presenta una sezione descrittiva nella quale sono esposte le condizioni esterne dell'Ente e le condizioni interne sulla base delle quali si fonda il processo conoscitivo di analisi generale di contesto che conduce all'individuazione della programmazione dell'Ente locale.

### **Contenuti della Sezione Strategica (SES)**

La Sezione Strategica (SES) individua:

- le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo;
- le politiche di mandato che l'Ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali;
- gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

A partire dal mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, sono definiti per ogni missione di bilancio, gli **obiettivi strategici** da perseguire entro la fine del mandato.

Per ogni obiettivo strategico è individuato anche il contributo che il gruppo amministrazione pubblica può e deve fornire per il suo conseguimento.

### **Contenuti della Sezione Operativa (SEO)**

La Sezione Operativa (SEO) contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La Sezione Operativa (SEO) si struttura in due parti fondamentali:

- Nella **Parte 1** sono individuati, per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi e obiettivi strategici contenuti nella SES, i **programmi triennali** che l'Ente intende realizzare nell'arco pluriennale di riferimento della SEO del DUP.

Ogni **programma triennale** è declinato in **obiettivi operativi annuali-triennali** (che a loro volta verranno declinati e definiti puntualmente in obiettivi gestionali contenuti nella sezione Performance del Piano Integrato di Attività e Organizzazione - PIAO 2023/2025) e riporta le rispettive Aree/Direzioni coinvolte nel raggiungimento e una breve descrizione di contenuto degli stessi.

Gli obiettivi operativi annuali e triennali costituiscono indirizzo vincolante per i successivi atti di programmazione, in applicazione del principio della coerenza tra i documenti di programmazione.



Segue la **rappresentazione della situazione finanziaria** di entrate e spese, a supporto del processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio, del triennio 2023/2025.

- Nella **Parte 2** è descritta la programmazione dettagliata, relativamente all'arco temporale di riferimento del DUP: la **Programmazione del fabbisogno di personale**, la **Programmazione in materia di lavori pubblici** (Programma triennale, Elenco Annuale dei Lavori e Programma degli interventi anno 2023 finanziati con la Legge Speciale per Venezia) e il **Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni dei Beni Patrimoniali**.

### Ulteriori strumenti di programmazione

Il DUP contiene, inoltre, i seguenti altri contenuti di programmazione dell'Ente:

- Interventi convenzionati o assoggettati ad atto d'obbligo con esecuzione di opere di urbanizzazione a scomputo oneri
- Obiettivi strategici anticorruzione e trasparenza
- Programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2023/2024

### Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile

Il programma di mandato del Comune di Venezia esprime, nella propria completezza, i principi alla base all'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, un programma d'azione per le persone, il pianeta e la prosperità.

Sottoscritta il 25 settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri delle Nazioni Unite, e approvata dall'Assemblea Generale dell'ONU, l'Agenda è costituita da 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile – Sustainable Development Goals, SDGs – inquadri all'interno di un programma d'azione più vasto costituito da 169 target o traguardi, ad essi associati, da raggiungere in ambito ambientale, economico, sociale e istituzionale entro il 2030. Questo programma non risolve tutti i problemi ma rappresenta una buona base comune da cui partire



per costruire un mondo diverso e dare a tutti la possibilità di vivere in un mondo sostenibile dal punto di vista ambientale, sociale, economico.

Gli obiettivi fissati per lo sviluppo sostenibile hanno una validità globale, riguardano e coinvolgono tutti i Paesi e le componenti della società, dalle imprese private al settore pubblico, dalla società civile agli operatori dell'informazione e cultura. I 17 Goals fanno riferimento ad un insieme di questioni importanti per lo sviluppo che prendono in considerazione in maniera equilibrata le tre dimensioni dello sviluppo sostenibile – economica, sociale ed ecologica – e mirano a porre fine alla povertà, a lottare contro l'ineguaglianza, ad affrontare i cambiamenti climatici, a costruire società pacifiche che rispettino i diritti umani. Nell'ottica di una forte adesione a questa tematica così fondamentale per il nostro pianeta, il presente DUP, richiama nei propri obiettivi i temi dei 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile.

### **PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**

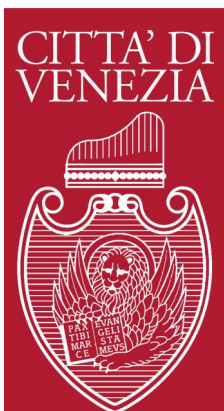
L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il **Next Generation EU (NGEU)**, un programma di portata e ambizione inedite, che prevede investimenti e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale; migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori; e conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale.

L'Italia è la prima beneficiaria, in valore assoluto, dei due principali strumenti del NGEU: il **Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF)** e il **Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU)**. Il dispositivo RRF richiede agli Stati membri di presentare un pacchetto di investimenti e riforme: il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Questo Piano, che si articola in sei Missioni e 16 Componenti, beneficia della stretta interlocuzione avvenuta con il Parlamento e con la Commissione Europea.

Il PNRR nella sua realizzazione vede coinvolti oltre alle strutture centrali, anche i diversi livelli di governo locale e quindi vede il coinvolgimento, per quanto di interesse, anche delle città metropolitane e dei comuni. A tal fine, il Comune di Venezia si è impegnato, dapprima, a sviluppare una attività funzionale a poter beneficiare dei possibili finanziamenti messi a disposizione per sostenere la crescita e lo sviluppo dei territori e, ora, a realizzare le diverse progettazioni sui diversi ambiti finanziati.

*Fonte: PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA*





## Condizioni esterne dell'Ente



## Territorio



**Fig.:** Fotografia satellitare della laguna di Venezia con rappresentati gli accessi alla Città di Venezia

La morfologia del Comune di Venezia presenta delle caratteristiche e delle specificità uniche.

La peculiarità più evidente deriva dalle caratteristiche fisiche della città storica che la qualificano come città d'acqua e, in quanto tale, soggetta a norme particolari in materia urbanistica, ambientale, di trasporto, traffico acquo e portualità.

Il Centro Storico di Venezia pur avendo un numero limitato di abitanti ha per molti aspetti le caratteristiche tipiche delle grandi metropoli del mondo ospitando eventi culturali di rilevanza internazionale oltre che numerosi vertici di natura politica ed economica.

Venezia è inoltre una delle principali mete turistiche del mondo, interessata nel 2021, anno caratterizzato dalla prosecuzione della pandemia da Covid-19, da 2.120.894 arrivi (numero fisico di persone non residenti che arrivano nel territorio del Comune di Venezia trascorrendovi almeno una notte) e 5.727.887 di presenze (numero complessivo dei pernottamenti)<sup>1)</sup>

1) Fonte dati: Comune di Venezia - Settore Flussi Turistici e Controlli Territoriali su dati ISTAT – Regione Veneto, Sistema Statistico Regionale





## Popolazione

La città di Venezia, una tra le principali città italiane, è capoluogo della Regione del Veneto, con una popolazione al 31/12/2021, di 254.850 abitanti di cui 77.229 residenti nel centro storico insulare e isole (compreso Lido e Pellestrina) e 177.621 in terraferma.

### POPOLAZIONE RESIDENTE<sup>1)</sup>

	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Municipalità Venezia - Murano - Burano	57.622	58.487	59.570	60.541	61.482	62.484
Municipalità Lido - Pellestrina	19.607	19.900	20.151	20.185	20.300	20.418
Municipalità Favaro Veneto	23.072	23.269	23.689	23.852	23.878	23.766
Municipalità Mestre - Carpenedo	87.315	87.377	88.468	88.479	88.280	88.059
Municipalità Chirignago - Zelarino	38.992	38.946	38.999	38.946	38.988	38.929
Municipalità Marghera	28.242	28.167	28.420	28.517	28.393	28.249
<b>Popolazione residente al 31.12 di ciascun anno</b>	<b>254.850</b>	<b>256.146</b>	<b>259.297</b>	<b>260.520</b>	<b>261.321</b>	<b>261.905</b>
di cui:						
maschi	121.798	122.068	123.613	124.088	124.110	123.947
femmine	133.052	134.078	135.684	136.432	137.211	137.958
famiglie	126.994	126.975	128.152	128.251	128.218	128.194
comunità/convivenze	189	188	200	200	191	187
<b>Popolazione residente al 01.01 di ciascun anno</b>	<b>256.146</b>	<b>259.297</b>	<b>260.520</b>	<b>261.321</b>	<b>261.905</b>	<b>263.352</b>
di cui:						
Nati nell'anno	1.566	1.625	1.593	1.659	1.656	1.659
Deceduti nell'anno	3.688	4.000	3.387	3.367	3.486	3.438
<b>Saldo naturale</b>	<b>-2.122</b>	<b>-2.375</b>	<b>-1.794</b>	<b>-1.708</b>	<b>-1.830</b>	<b>-1.779</b>
Immigrati nell'anno (+ iscritti per altri motivi)	6.867	5.662	6.738	6.768	6.886	6.439
Emigrati nell'anno (+ cancellati per altri motivi)	6.041	6.438	6.167	5.861	5.640	6.107
<b>Saldo migratorio</b>	<b>826</b>	<b>-776</b>	<b>571</b>	<b>907</b>	<b>1.246</b>	<b>332</b>
<b>Popolazione residente al 31.12 di ciascun anno</b>	<b>254.850</b>	<b>256.146</b>	<b>259.297</b>	<b>260.520</b>	<b>261.321</b>	<b>261.905</b>
di cui:						
In età prescolare (0/5 anni)	9.748	9.922	10.126	10.347	10.633	10.990
In età scuola obbligo (6/15 anni)	20.347	20.727	21.193	21.406	21.644	21.710
In forza lavoro 1° occupazione (16/29 anni)	33.538	33.287	33.390	33.207	32.870	32.340
In età adulta (30/65 anni)	123.112	123.672	125.498	126.330	127.003	127.453
In età senile (oltre 65 anni)	68.105	71.757	69.090	69.230	69.171	69.412
Tasso di natalità	0,61%	0,63%	0,61%	0,64%	0,63%	0,63%
Tasso di mortalità	1,44%	1,56%	1,31%	1,29%	1,33%	1,31%

1) i dati si riferiscono alla popolazione residente iscritta in anagrafe.

### Popolazione Residente al 31/12

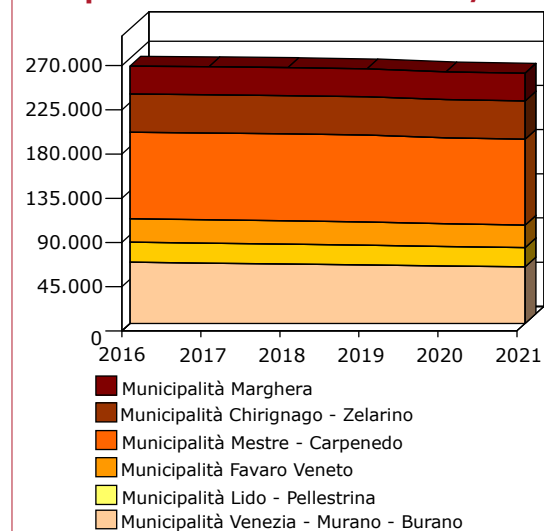


Grafico: Popolazione Residente

### Popolazione per fasce di età

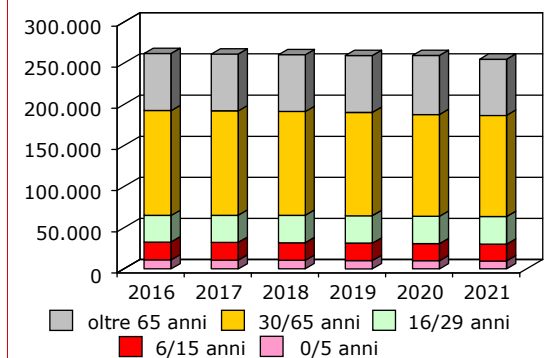


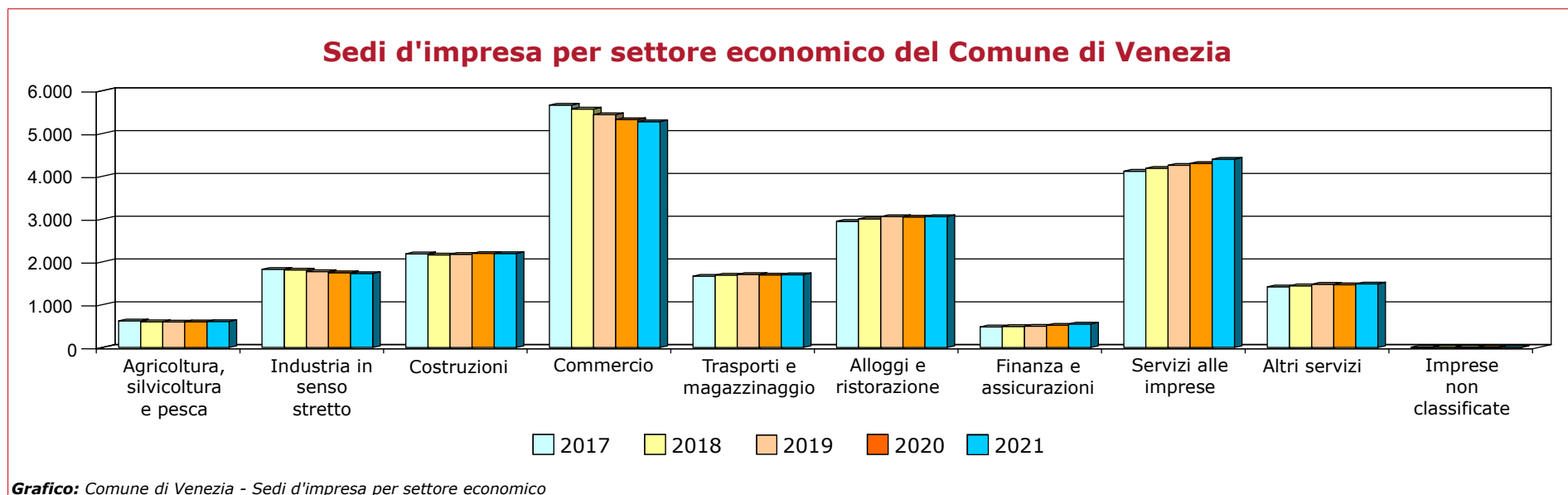
Grafico: popolazione per fasce di età.



## Economia insediata

<b>SEDI D'IMPRESA PER SETTORE ECONOMICO DEL COMUNE DI VENEZIA</b>						
<b>Divisioni di attività economica</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Var. % 21/20</b>
Agricoltura, silvicoltura e pesca	623	603	598	602	608	1,00%
Industria in senso stretto	1.827	1.812	1.774	1.748	1.728	-1,14%
Costruzioni	2.191	2.163	2.179	2.200	2.195	-0,23%
Commercio	5.666	5.574	5.442	5.327	5.278	-0,92%
Trasporti e magazzinaggio	1.668	1.692	1.708	1.695	1.699	0,24%
Alloggi e ristorazione	2.948	3.007	3.058	3.051	3.059	0,26%
Finanza e assicurazioni	482	492	497	521	549	5,37%
Servizi alle imprese	4.118	4.189	4.259	4.304	4.400	2,23%
Altri servizi	1.419	1.442	1.480	1.466	1.485	1,30%
Imprese non classificate	8	10	11	6	10	66,67%
<b>Totale</b>	<b>20.950</b>	<b>20.984</b>	<b>21.006</b>	<b>20.920</b>	<b>21.011</b>	<b>0,43%</b>

Fonte dati: Camera di Commercio Venezia Rovigo Delta Lagunare



**Grafico:** Comune di Venezia - Sedi d'impresa per settore economico

Fonte dati: Camera di Commercio Venezia Rovigo Delta Lagunare su dati StockView

### TASSI DI NATALITÀ, MORTALITÀ E SVILUPPO DELLE IMPRESE

Divisioni di attività economica	2017			2018			2019			2020			2021		
	natalità	mortalità	sviluppo	natalità	mortalità	sviluppo	natalità	mortalità	sviluppo	natalità	mortalità	sviluppo	natalità	mortalità	sviluppo
Comune di Venezia	6,18%	5,59%	0,59%	5,84%	5,53%	0,31%	5,93%	5,42%	0,51%	4,48%	5,16%	-0,68%	5,29%	5,38%	-0,09%
Città Metropolitana	5,61%	5,68%	-0,08%	5,59%	5,84%	-0,25%	5,63%	5,60%	0,03%	4,51%	5,12%	-0,60%	5,37%	5,51%	-0,14%
Veneto	5,42%	5,60%	-0,18%	5,41%	5,75%	-0,34%	5,46%	6,04%	-0,58%	4,55%	5,51%	-0,96%	n.p.	n.p.	n.p.

Fonte dati: [www.infocamere.it](http://www.infocamere.it)

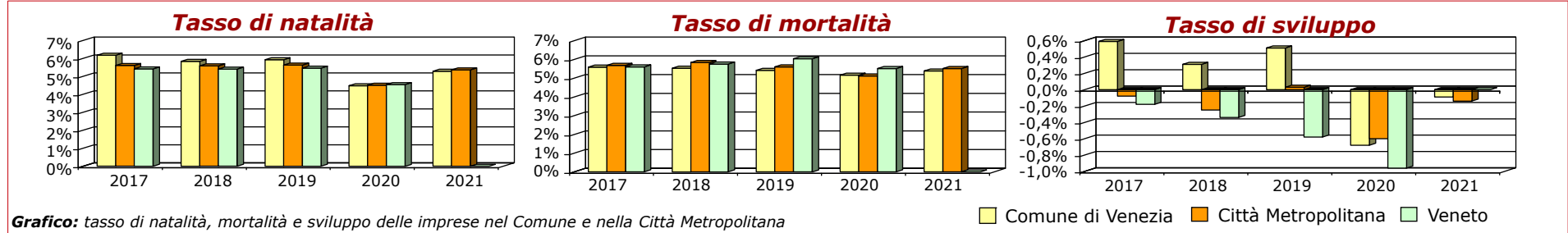


Grafico: tasso di natalità, mortalità e sviluppo delle imprese nel Comune e nella Città Metropolitana

IMPRESE ATTIVE <sup>1)</sup>						
Totale attive	2017	2018	2019	2020	2021	Var. % 21/20
Comune di Venezia	28.883	29.913	30.051	29.983	30.081	0,33%
Città Metropolitana	89.956	90.031	90.074	89.854	90.428	0,64%
<b>di cui sedi di impresa attive</b>						
Comune di Venezia	20.950	20.984	21.006	20.920	21.011	0,43%
Città Metropolitana	67.955	67.715	67.557	67.252	67.530	0,41%
<b>di cui giovanili<sup>2)</sup></b>						
Comune di Venezia	1.771	1.815	1.853	1.823	1.834	0,60%
Città Metropolitana	5.191	5.155	5.140	4.998	5.099	2,02%
<b>di cui femminili<sup>3)</sup></b>						
Comune di Venezia	4.251	4.259	4.222	4.183	4.249	1,58%
Città Metropolitana	13.713	13.735	13.732	13.628	13.805	1,30%
<b>di cui straniere</b>						
Comune di Venezia	3.160	3.303	3.480	3.612	3.648	1,00%
Città Metropolitana	7.514	7.757	8.047	8.297	8.450	1,84%

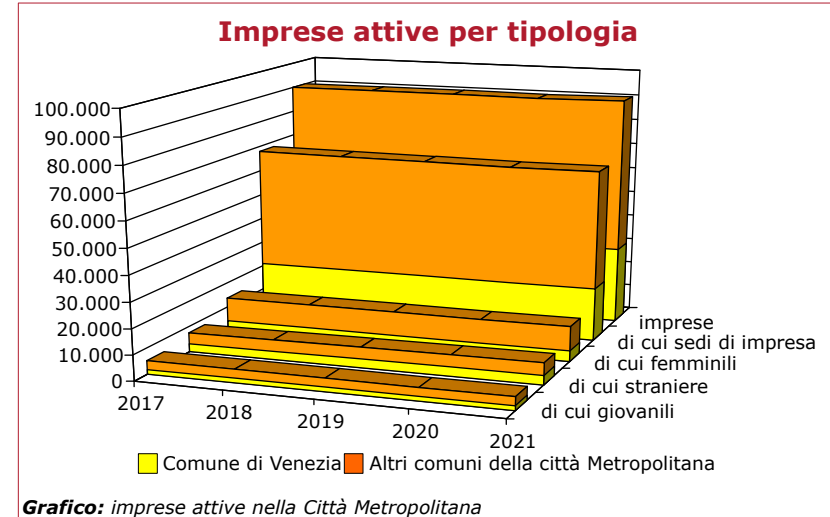


Grafico: imprese attive nella Città Metropolitana

1) insieme di imprese operative da un punto di vista economico (che ad esempio hanno utilizzato forza lavoro o realizzato fatturato) durante il periodo (anno) di riferimento

2) intendosi nei casi di: imprese individuali il cui titolare ha età non superiore a 40 anni; società di persone o cooperative in cui almeno il 60% dei soci è costituito da persone fisiche di età non superiore a 40 anni o almeno il 60% delle quote di capitale è detenuto da esse; società di capitali in cui almeno il 60% dei componenti dell'organo di amministrazione è costituito da persone fisiche di età non superiore a 40 anni o almeno il 60% delle quote di capitale è detenuto da esse; consorzi composti dal 51% o più da imprese giovanili come sopra definite.

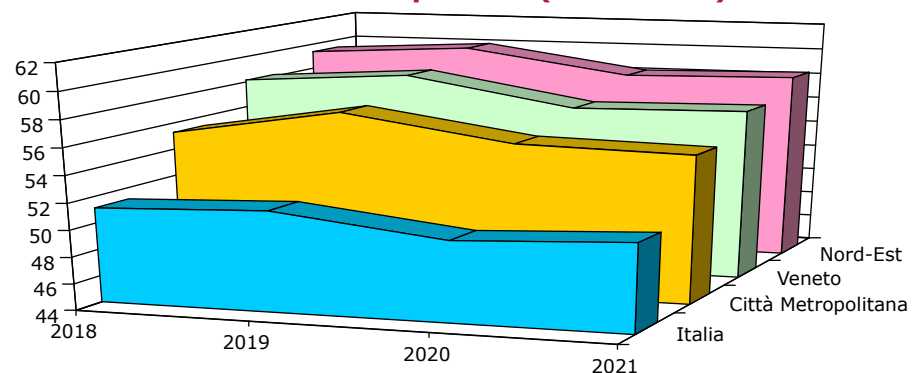
3) intendosi nei casi di: imprese individuali con titolare è una donna; società di persone o cooperative a maggioranza di quote di capitale detenuta da donne; società di capitali in cui la maggioranza dei componenti dell'organo di amministrazione è costituita da donne o la maggioranza delle quote di capitale è detenuta da donne; consorzi composti dal 51% o più da imprese femminili come sopra definite.



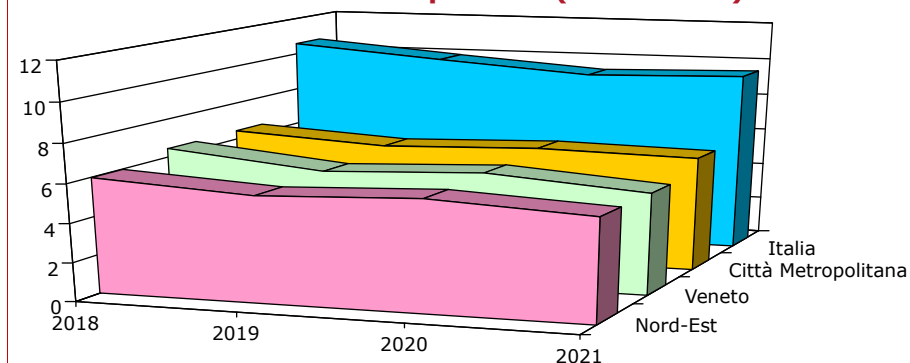
**TASSO DI OCCUPAZIONE<sup>1)</sup> (15-74 anni)****CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA**

	2018	2019	2020	2021	Var % 21/20
Città Metropolitana	55,30	57,31	55,46	55,16	-0,30%
Veneto	58,14	58,91	56,80	57,00	0,20%
Nord-Est	59,36	60,01	58,20	58,42	0,22%
Italia	51,14	51,55	50,06	50,60	0,54%

Fonte: Istat – valori percentuali

**Tasso di occupazione (15-74 anni)****Grafico:** Tasso di occupazione (15-74 anni) in Città Metropolitana, Veneto, Nord Est e Italia.**TASSO DI DISOCCUPAZIONE<sup>1)</sup> (15-74)****CITTÀ METROPOLITANA, NORD-EST E ITALIA**

	2018	2019	2020	2021	Var % 21/20
Città Metropolitana	6,47	5,98	6,20	6,03	-0,17%
Veneto	6,45	5,62	5,92	5,29	-0,64%
Nord-Est	5,98	5,48	5,76	5,31	-0,45%
Italia	10,58	9,93	9,35	9,53	0,18%

**Tasso di disoccupazione (15-74 anni)****Grafico:** Tasso di disoccupazione (15-74) in Città Metropolitana, Veneto, Nord Est e Italia.**TASSO DI OCCUPAZIONE<sup>1)</sup> GIOVANILE (15-34 anni)****CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA**

	2018	2019	2020	2021	Var % 21/20
Città Metropolitana	48,98	46,53	46,70	45,48	-1,21%
Veneto	50,92	51,68	48,48	49,92	1,44%
Nord-Est	51,16	51,89	49,07	50,25	1,18%
Italia	41,01	41,70	39,43	40,98	1,54%

Fonte: Istat – valori percentuali

**TASSO DI DISOCCUPAZIONE<sup>1)</sup> GIOVANILE (15-34 anni)****CITTÀ METROPOLITANA, VENETO, NORD-EST E ITALIA**

	2018	2019	2020	2021	Var % 21/20
Città Metropolitana	11,26	12,99	14,23	12,73	-1,50%
Veneto	11,34	10,31	12,08	9,68	-2,40%
Nord-Est	10,64	10,28	11,47	9,87	-1,60%
Italia	19,72	18,23	17,94	17,85	-0,09%

1) I dati di forza lavoro, occupati, disoccupati recepiscono le definizioni di cui al Regolamento (UE) 2019/1700 del Parlamento europeo e del Consiglio, che si applica dal 1° gennaio 2021, che ha stabilito requisiti più dettagliati e vincolanti per le statistiche europee su persone e famiglie basate su dati a livello individuale ottenuti su campioni, per migliorare l'armonizzazione dei dati tra Stati membri UE.

### IL MERCATO IMMOBILIARE RESIDENZIALE NUMERO DI TRANSAZIONI NORMALIZZATE (NTN<sup>1)</sup>)

Area territoriale	n. transazioni						Var. % 20/19
	2016	2017	2018	2019	2020	2021 <sup>2)</sup>	
Comune di Venezia	3.211	3.242	3.413	3.347	2.747	3.267	18,94%
Città Metropolitana	10.473	10.609	11.616	11.919	10.835	14.096	30,09%
Veneto	47.003	49.516	54.498	57.492	53.470	69.555	30,08%
Nord Est	99.372	104.164	114.892	121.211	113.628	150.697	32,62%

Fonte dati: Agenzia Entrate - OMI (Osservatorio del Mercato Immobiliare)

### IL MERCATO IMMOBILIARE VALORI (€/mq) PER MACROAREE

Macroaree	2017		2018		2019		2020		2021	
	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max
Centro Storico	3.500	7.200	3.500	7.200	3.500	7.200	3.500	7.200	3.500	7.200
Lido e Pellestrina	2.400	4.700	2.400	4.700	2.400	4.600	2.400	4.600	2.400	4.600
Murano, Burano e Isole Minori	1.300	3.500	1.300	3.500	1.300	3.500	1.300	3.500	1.300	3.500
Terraferma	1.300	2.900	1.200	2.900	1.200	2.800	1.200	2.800	1.200	2.900

Fonte dati: Agenzia Entrate - OMI (Osservatorio del Mercato Immobiliare) - dati relativi ad abitazioni civili in ottimo stato conservativo.

### Mercato immobiliare residenziale Transazioni Normalizzate

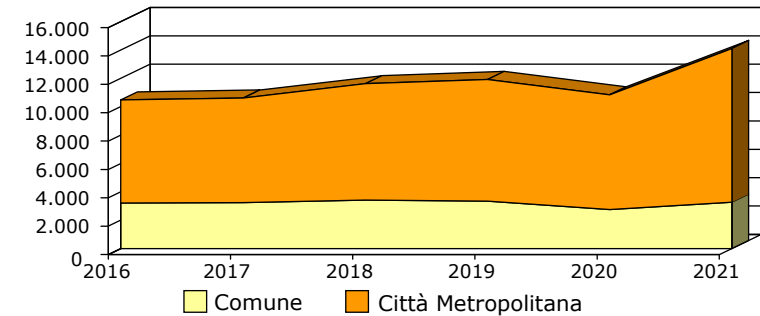


Grafico: NTN Comune e Città Metropolitana

### MERCATO IMMOBILIARE DI VENEZIA Valori di Mercato (€/mq) per Macroaree

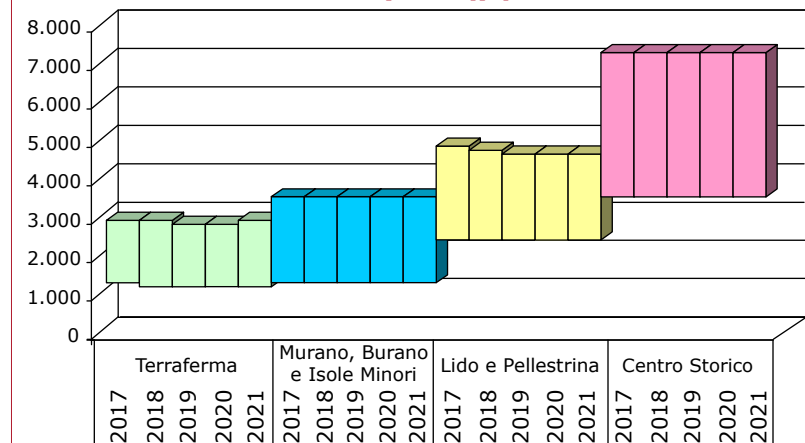


Grafico: Valori immobiliari di mercato (€/mq) del Comune di Venezia per Macroaree territoriali.

1) NTN = n° di transazioni di unità immobiliari "normalizzate" (le compravendite dei diritti di proprietà sono "contate" relativamente a ciascuna unità immobiliare tenendo conto della quota di proprietà oggetto di transazione; ciò significa che se di una unità immobiliare è compravenduta una frazione di quota di proprietà, per esempio il 50%, essa non è contata come una transazione, ma come 0,5 transazioni).

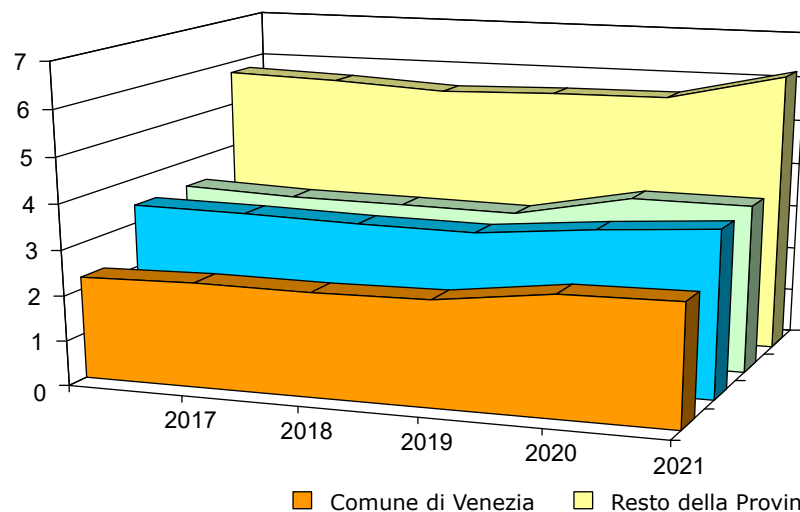
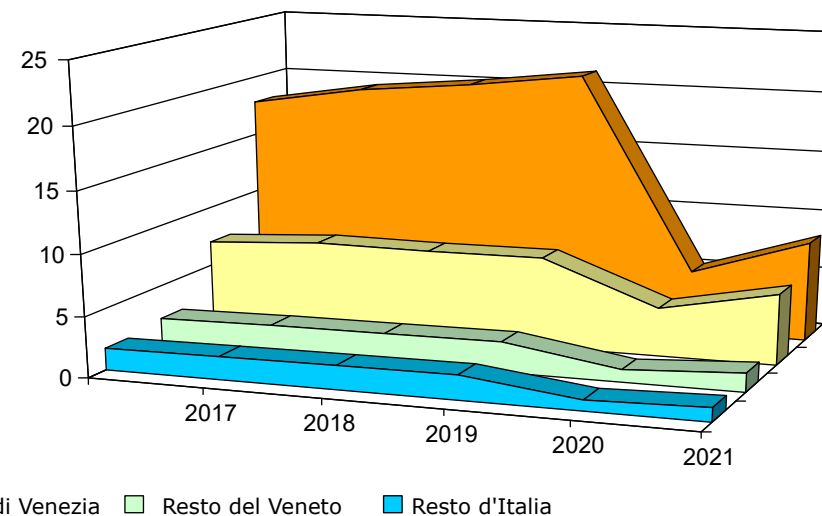
2) I dati sono provvisori in quanto gli atti di compravendita sono recuperati se trascritti entro il 30 settembre dell'anno successivo la data di stipula.



**MOVIMENTO TURISTICO<sup>1)</sup> NELLE STRUTTURE RICETTIVE NEL TERRITORIO COMUNALE**

ANNO	2017			2018			2019			2020			2021		
	Arrivi	Presenze	gg. di presenza media	Arrivi	Presenze	gg. di presenza media	Arrivi	Presenze	gg. di presenza media	Arrivi	Presenze	gg. di presenza media	Arrivi	Presenze	gg. di presenza media
Venezia Centro storico	3.156	7.862	2,49	3.325	8.213	2,47	3.515	8.818	2,51	923	2.534	2,74	1.513	4.142	2,74
Lido di Venezia	185	559	3,09	162	482	2,97	143	430	3,00	44	151	3,41	66	226	3,42
Mestre - Marghera	1.695	3.265	1,93	1.768	3.423	1,94	1.865	3.701	1,98	370	872	2,36	542	1.360	2,51
Comune di Venezia	5.035	11.686	2,32	5.255	12.118	2,31	5.523	12.949	2,34	1.338	3.557	2,66	2.121	5.728	2,7
Provincia di Venezia	9.501	37.042	3,90	9.677	36.628	3,79	9.980	37.952	3,80	3.699	16.867	4,56	5.559	27.088	4,87
Veneto	19.173	69.184	3,61	19.563	69.229	3,54	20.195	71.237	3,53	7.860	32.492	4,13	11.854	50.638	4,27
Italia	123.196	420.629	3,41	128.100	428.845	3,35	131.382	436.739	3,32	55.702	208.447	3,74	73.875	280.188	3,79

Dati in migliaia

**gg. di presenza media****Arrivi su popolazione residente****Grafico:** gg. di presenza media ospiti per territorio e arrivi rapportati alla popolazione residente.

1) Fonte: Comune di Venezia Settore Flussi Turistici e Controlli Territoriali su dati ISTAT – Regione Veneto, Sistema Statistico Regionale.



## PORTO DI VENEZIA DATI TRAFFICO MERCI E PASSEGGERI

### TRAFFICO PASSEGGERI E MERCI GLOBALE

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Numero di navi</b>	<b>3.459</b>	<b>3.594</b>	<b>3.365</b>	<b>2.317</b>	<b>2.503</b>
<b>Tonnellaggio</b>	<b>75.936.262</b>	<b>81.786.912</b>	<b>78.134.646</b>	<b>40.575.356</b>	<b>41.833.592</b>

<b>N. passeggeri locali e traghetti</b>	<b>203.996</b>	<b>210.063</b>	<b>196.540</b>	<b>47.021</b>	<b>74.481</b>
---	----------------	----------------	----------------	---------------	---------------

di cui:

<i>locale (&lt; 20 miglia di viaggio)</i>	99.702	100.069	93.254	0	16.503
<i>Passeggeri di traghetti</i>	104.294	109.994	103.286	47.021	57.978

<b>N. passeggeri di crociera</b>	<b>1.445.067</b>	<b>1.577.785</b>	<b>1.617.945</b>	<b>5.653</b>	<b>29.759</b>
----------------------------------	------------------	------------------	------------------	--------------	---------------

di cui:

<i>porto di partenza</i>	1.243.914	1.340.063	1.397.428	4.642	25.508
<i>transiti</i>	201.153	239.183	220.517	1.011	4.251

<b>T. movimento merci</b>	<b>25.134.624</b>	<b>26.500.228</b>	<b>24.987.910</b>	<b>22.417.222</b>	<b>24.204.875</b>
---------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

di cui:

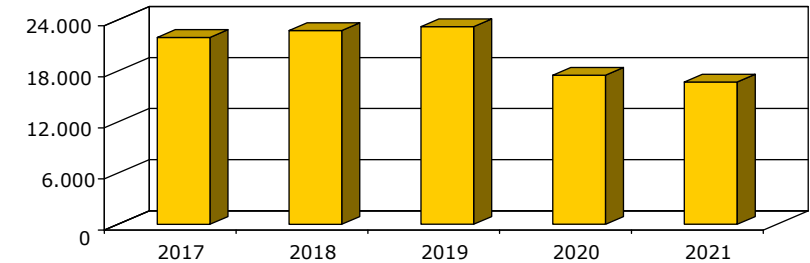
<i>rinfuse liquide</i>	8.787.511	9.362.986	9.017.717	8.575.492	8.415.159
<i>rinfuse solide</i>	6.845.549	7.385.681	6.253.688	4.937.674	6.439.556
<i>merci varie in colli</i>	9.501.564	9.751.561	9.716.505	8.904.056	9.350.160

<b>TEU<sup>3)</sup> movimento container</b>	<b>611.383</b>	<b>632.250</b>	<b>593.070</b>	<b>529.064</b>	<b>513.814</b>
---	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

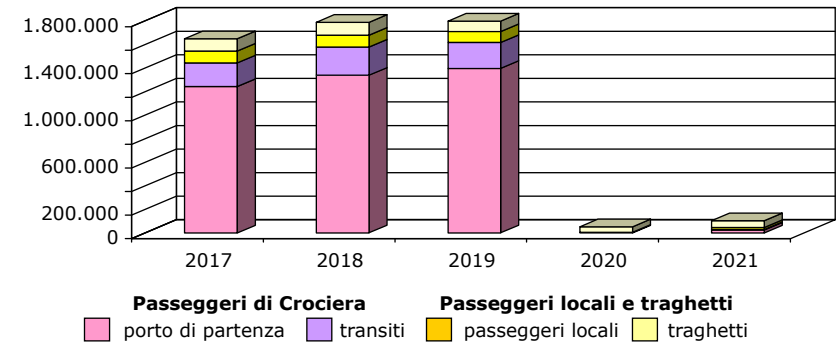
Fonte dati: Autorità Portuale di Venezia - Statistiche

3) il container ha una misura dimensionale standardizzata ed è consuetudine valutare il movimento di traffico merci in TEU (acronimo di Twenty-foot Equivalent Unit) unità equivalente a 20 piedi.

### Tonnellaggio medio navi



### Passeggeri



### Tonnellate di merce movimentata

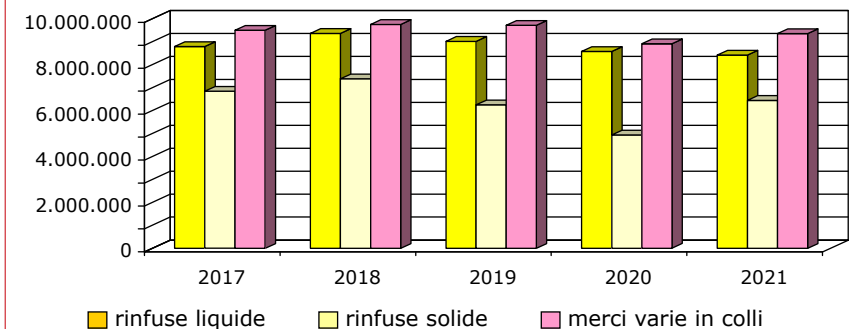


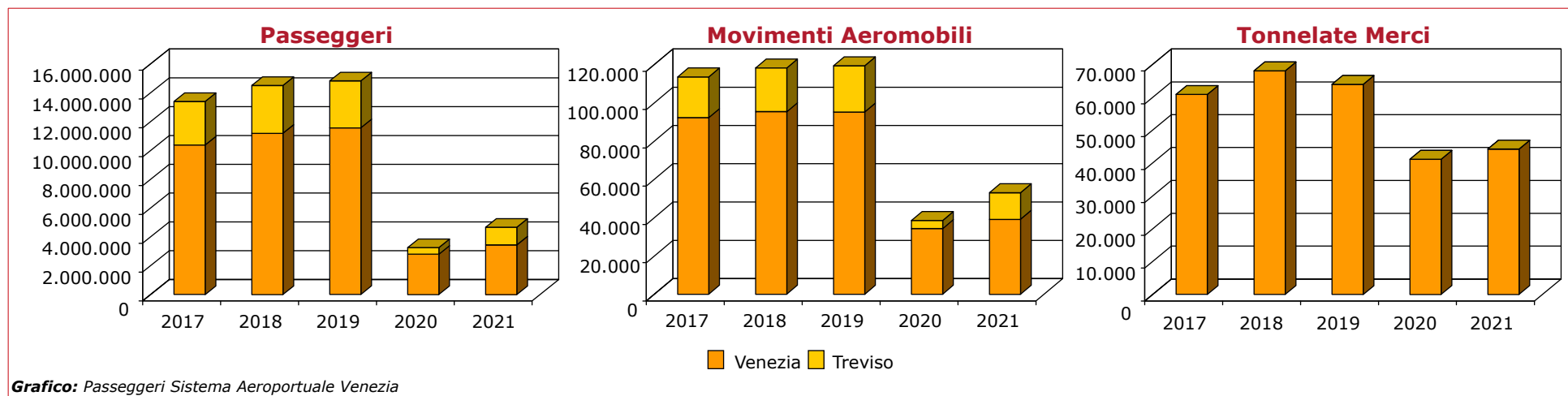
Grafico: Porto di Venezia - Traffico merci e passeggeri



**SISTEMA AEROPORTUALE VENEZIA<sup>1)</sup>****DATI TRAFFICO E PASSEGGERI**

ANNO	AEROPORTO	N. PASSEGGERI		VAR % N. PASSEGGERI		N. MOVIMENTI AEREOMOBILI		TONNELLATE MERCI	
2017	Venezia	10.371.380	13.386.437	7,76%	9,20%	92.263	113.528	60.853	60.853
	Treviso	3.015.057		14,45%		21.265		0	
2018	Venezia	11.184.608	14.493.563	7,84%	8,27%	95.414	118.325	68.029	68.029
	Treviso	3.308.955		9,75%		22.911		0	
2019	Venezia	11.561.594	14.816.325	3,37%	2,23%	95.232	119.348	63.970	63.970
	Treviso	3.254.731		-1,64%		24.116		0	
2020	Venezia	2.799.688	3.263.367	-75,78%	-77,97%	34.337	38.596	41.135	41.135
	Treviso	463.679		-85,75%		4.259		0	
2021	Venezia	3.437.204	4.659.150	22,77%	42,77%	39.165	53.051	44.228	44.246
	Treviso	1.221.946		163,53%		13.886		18	

Fonte dati: sito web Assaeroporti ([www.assaeroporti.com](http://www.assaeroporti.com)) statistiche società di gestione aeroportuale - anni 2017-2021 dati annuali.-

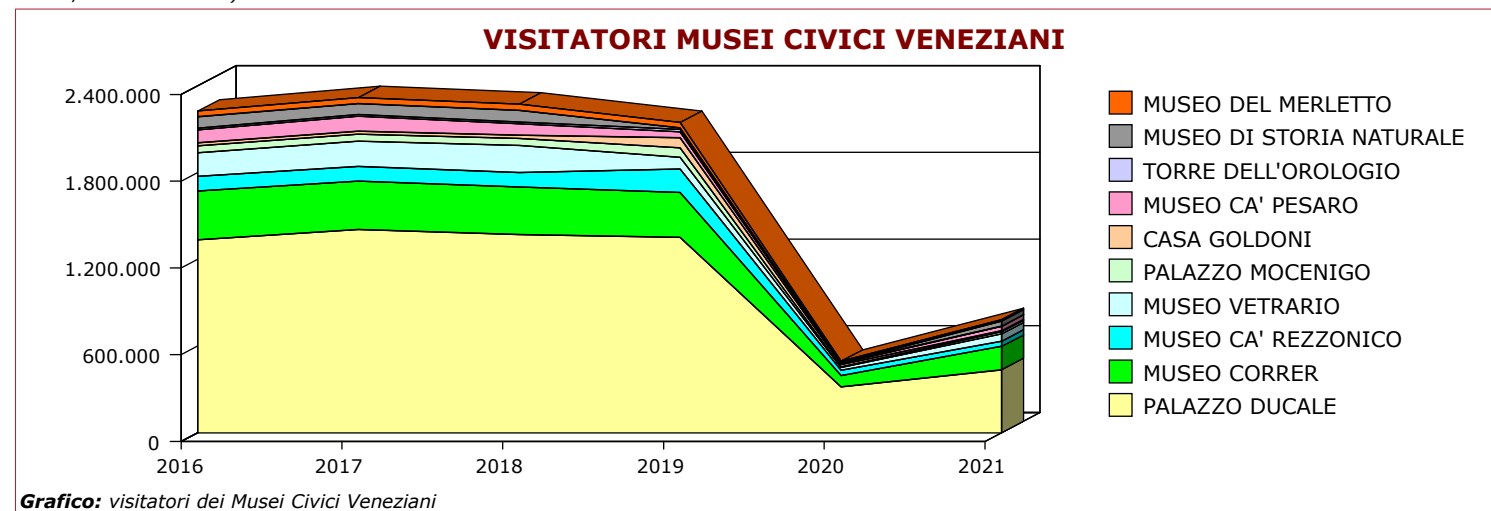


1) Il Sistema Aeroportuale Venezia, comprende gli scali di Venezia e di Treviso, e risulta essere il terzo polo aeroportuale italiano dopo Roma e Milano.

## Cultura

FONDAZIONE MUSEI CIVICI VENEZIANI								
Museo	Visitatori						Var. visitatori 2021/20	
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Var. assoluta	Var. %
Palazzo Ducale <sup>1)</sup>	1.333.559	1.405.439	1.371.536	1.351.656	318.104	435.879	117.775	37,02%
Museo Correr	337.648	334.820	328.205	310.458	77.009	161.365	84.356	109,54%
Museo Ca' Rezzonico	102.779	101.640	100.107	161.887	36.375	36.410	35	0,10%
Museo del Vetro	161.977	174.758	186.873	79.748	18.970	49.169	30.199	159,19%
Palazzo Mocenigo	49.251	48.801	48.273	67.458	4.886	16.233	11.347	232,23%
Casa Goldoni	20.180	21.522	23.109	70.660	16.592	6.871	-9.721	-58,59%
Museo Ca' Pesaro <sup>2)</sup>	90.142	103.216	79.934	40.090	8.985	30.900	21.915	243,91%
Torre dell'Orologio	11.972	11.632	11.689	16.086	2.663	1.469	-1.194	-44,84%
Museo di Storia Naturale	78.945	74.772	79.870	11.242	1.287	33.724	32.437	2520,36%
Museo del Merletto	37.503	40.129	42.418	36.237	9.177	9.240	63	0,69%
<b>TOTALE</b>	<b>2.223.956</b>	<b>2.316.729</b>	<b>2.272.014</b>	<b>2.145.522</b>	<b>494.048</b>	<b>781.260</b>	<b>287.212</b>	<b>58,13%</b>

Fonte dati: Fondazione Musei Civici Veneziani (il numero di visitatori indicato in tabella si riferisce agli accessi con biglietto acquistato attraverso tutti i canali di vendita: biglietterie dei musei, web, call center, altri distributori).



1) inclusi i visitatori degli Itinerari Segreti e del percorso "I tesori del Doge".

2) chiuso il 15 settembre 2016 per preview mostra Chanel.



**TEATRI NEL TERRITORIO COMUNALE**

Struttura	Area	Gestione Comunale	N. Posti
Teatro Avogaria	Centro storico		100
Teatro La Fenice	Centro storico		1138
Teatro Malibran	Centro storico		874
Teatro Goldoni (Teatro Stabile del Veneto)	Centro storico		820
Teatro Groggia	Centro storico	X	99
Teatro Junghans	Centro storico		148
Teatrino di Palazzo Grassi	Centro storico		225
Teatro Ai Frari	Centro storico		150
Teatro di Cà Foscari	Centro storico		186
Teatro Piccolo Arsenale	Centro storico		250
Auditorium S. Margherita	Centro storico		237
Teatro Aurora	Terraferma		312
Teatro Toniolo	Terraferma	X	728
Teatro Momo	Terraferma	X	220
Cafè Sconcerto	Terraferma		83
Centro Culturale Kolbe	Terraferma		205
Cinema Teatro Corso	Terraferma		849
Auditorium Palaplip	Terraferma		200
Auditorium Sbrogiò	Terraferma		99
Auditorium Centro Culturale Candiani	Terraferma	X	200

**CINEMA NEL TERRITORIO COMUNALE**

Struttura	Area	Gestione Comunale	N. Posti
Casa del Cinema - Videoteca Pasinetti	Centro storico	X	50
Giorgione movie d'essai	Centro storico	X	287
Multisala Rossini	Centro storico	X	514
Multisala Astra	Lido - Pellestrina	X	361
Cinema Dante d'essai	Terraferma		200
IMG Candiani	Terraferma		1200
Cinema Palazzo	Terraferma		376
UCI Marghera	Terraferma		2402

Fonte dati: Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico - Settore Cultura - Comune di Venezia

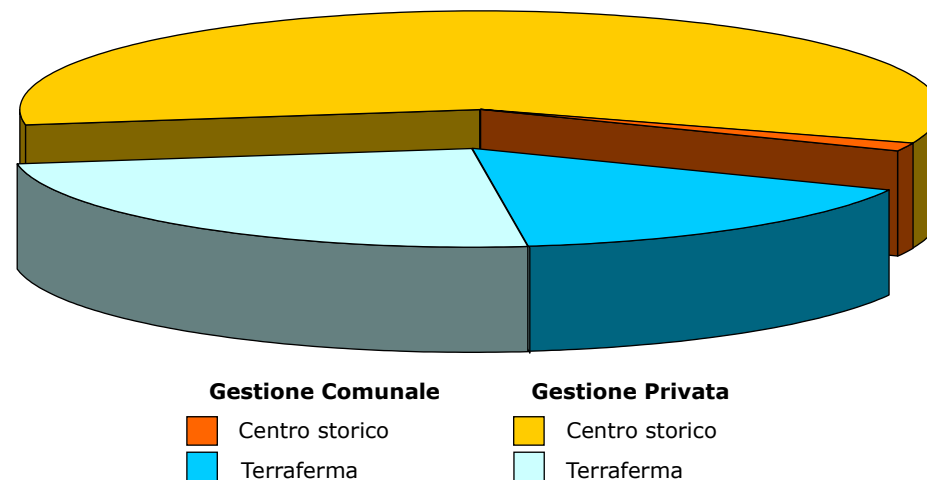
**Teatri - Distribuzione posti per area territoriale**

Grafico: teatri nel Comune di Venezia - distribuzione posti per area territoriale.

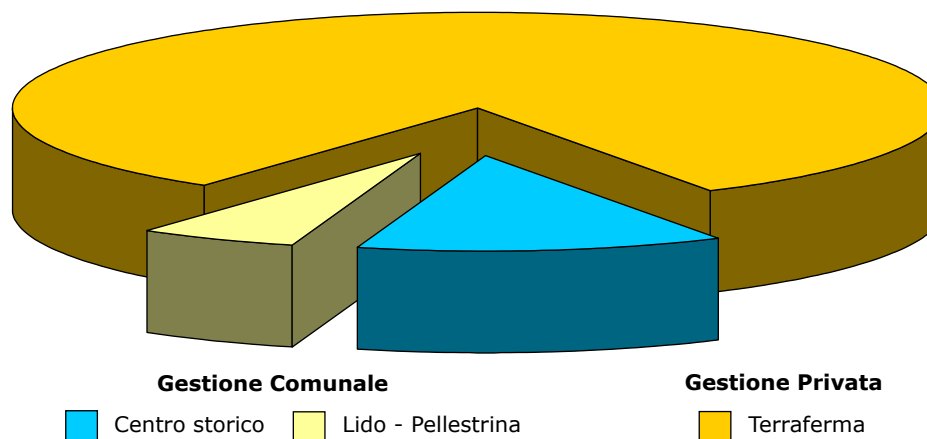
**Cinema - Distribuzione posti per area territoriale**

Grafico: cinema nel Comune di Venezia - distribuzione posti per area territoriale.

**BIBLIOTECHE NEL TERRITORIO COMUNALE**

<i>Struttura</i>	<i>Area</i>	<i>Gestione Comunale</i>
Biblioteca dell'Accademia di belle Arti	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio di Stato di Venezia	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio Luigi Nono	Centro storico	
Biblioteca dell'Archivio Storico del Patriarcato di Venezia	Centro storico	
Biblioteca dell'Ateneo Veneto	Centro storico	
Biblioteca di studi teatrali Casa di Carlo Goldoni	Centro storico	
Biblioteca del Conservatorio Benedetto Marcello	Centro storico	
Biblioteca EIUC (European Inter-University Centre for human rights and democratization)	Centro storico	
Biblioteca della Fondazione Giorgio Cini	Centro storico	
Biblioteca della Fondazione Levi	Centro storico	
Biblioteca della Fondazione Querini Stampalia	Centro storico	
Biblioteca della Galleria Internazionale d'Arte Moderna di Ca' Pesaro	Centro storico	
Biblioteca dell'Istituto Veneto di Scienze, Lettere ed Arti	Centro storico	
Biblioteca dell'Istituto Veneziano per la Storia della Resistenza	Centro storico	
Biblioteca del Liceo Ginnasio Marco Foscarini	Centro storico	
Biblioteca del Museo Correr	Centro storico	
Biblioteca del Museo di Storia Naturale	Centro storico	
Biblioteca Nazionale Marciana	Centro storico	
Biblioteca del Centro Studi di Storia del Tessuto e del Costume di Palazzo Gradenigo	Centro storico	
Biblioteca Peggy Guggenheim Collection	Centro storico	
Biblioteca del Polo Museale Veneziano	Centro storico	
Biblioteche dell'Università Ca' Foscari:	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Americanistica, Iberistica e Slavistica	Centro storico	
Biblioteca di Area Economica (BEC)	Centro storico	
Biblioteca di Area Umanistica (BAUM)	Centro storico	
Biblioteca del Centro di Documentazione Europea (CDE)	Centro storico	
Biblioteca del Centro Interuniversitario Studi Veneti (CISVe)	Centro storico	
Fondo Storico di Ateneo (Biblioteca e Archivio)	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Scienze del linguaggio	Centro storico	
Biblioteca di Servizio Didattico (BSD)	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Studi Eurasiatici	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Studi europei e postcoloniali	Centro storico	
BALI - Biblioteca di Studi sull'Asia orientale	Centro storico	
Biblioteca dell'Università IUAV	Centro storico	
Biblioteca Renato Maestro	Centro storico	
Mediateca Regionale	Centro storico	



<i>Struttura</i>	<i>Area</i>	<i>Gestione Comunale</i>
Biblioteca del Circuito Cinema	Centro storico	X
Biblioteca della Fondazione Bevilacqua La Masa	Centro storico	X
Biblioteca Pedagogica "Lorenzo Bettini"	Centro storico	X
Biblioteca di Castello	Centro storico	X
Biblioteca di San Tomà	Centro storico	X
Biblioteca della Giudecca	Centro storico	X
Biblioteca dell'Archivio generale	Centro storico	X
VENEZIA Archivio Regionale della Produzione Editoriale	Centro storico	
VENEZIA Archivio generale della Regione Veneto	Centro storico	
VENEZIA Biblioteca San Francesco della Vigna	Centro storico	
VENEZIA Biblioteca Congregazione armena Mechitarista	Centro storico	
VENEZIA Biblioteca medica degli ospedali civili riuniti	Centro storico	
Biblioteca dello Studium Marcianum	Centro storico	
Biblioteca del Seminario Patriarcale	Centro storico	
Biblioteca "Hugo Pratt"	Lido - Pellestrina	X
Biblioteca "Cagnaccio di S. Pietro"	Lido - Pellestrina	X
Biblioteca del Museo del Vetro di Murano	Murano	
Biblioteca di Murano	Murano	X
Biblioteca di Burano	Burano	X
Biblioteca dell'Archivio Storico delle Arti Contemporanee della Biennale di Venezia (ASAC)	Terraferma	
Biblioteca di Area Scientifica (BAS)	Terraferma	
Biblioteca Civica VEZ	Terraferma	X
VEZ Junior	Terraferma	X
Biblioteca di Marghera	Terraferma	X
Biblioteca del Centro Regionale di Cultura Veneta Paola di Rosa Settembrini	Terraferma	
Biblioteca Gianni Pellicani	Terraferma	
Biblioteca di Zelarino	Terraferma	X
Punto di Lettura Gazzera	Terraferma	X
Biblioteca "Bruno Bruni" Favaro Veneto	Terraferma	X
Biblioteca di Carpenedo Bissuola	Terraferma	X
Biblioteca di Via Dante	Terraferma	X
Biblioteca del Centro Donna	Terraferma	X
VENEZIA Biblioteca Redentoristi Santa Maria della Consolazione	Terraferma	

Fonte dati: Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico - Settore Cultura - Comune di Venezia

## Istruzione

<b>ASILI NIDO</b>					
<b>ASILI NIDO COMUNALI<sup>1)</sup></b>					
<i>Anni scolastici</i>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>	<b>2019/2020</b>	<b>2020/2021</b>
<b>Popolazione in età 0-2 anni al 31.12</b>	<b>5.027</b>	<b>4.940</b>	<b>4.830</b>	<b>4.793</b>	<b>4.693</b>
<b>Alunni iscritti</b>	<b>1.048</b>	<b>1.063</b>	<b>1.004</b>	<b>1.025</b>	<b>928</b>

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale – Settore Servizi Educativi (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia

<b>SCUOLE DELL'INFANZIA</b>					
<b>SISTEMA INTEGRATO DELLE SCUOLE DELL'INFANZIA</b>					
<i>Anni scolastici</i>	<b>2016/2017</b>	<b>2017/2018</b>	<b>2018/2019</b>	<b>2019/2020</b>	<b>2020/2021</b>
<b>Popolazione in età 3-5 anni al 31.12</b>	<b>5.606</b>	<b>5.407</b>	<b>5.296</b>	<b>5.129</b>	<b>5.055</b>
<b>Scuole dell'infanzia</b>	<b>82</b>	<b>81</b>	<b>81</b>	<b>79</b>	<b>79</b>

di cui:

- scuole comunali	18	18	18	18	18
- scuole paritarie	36	35	35	33	33
- scuole statali	28	28	28	28	28

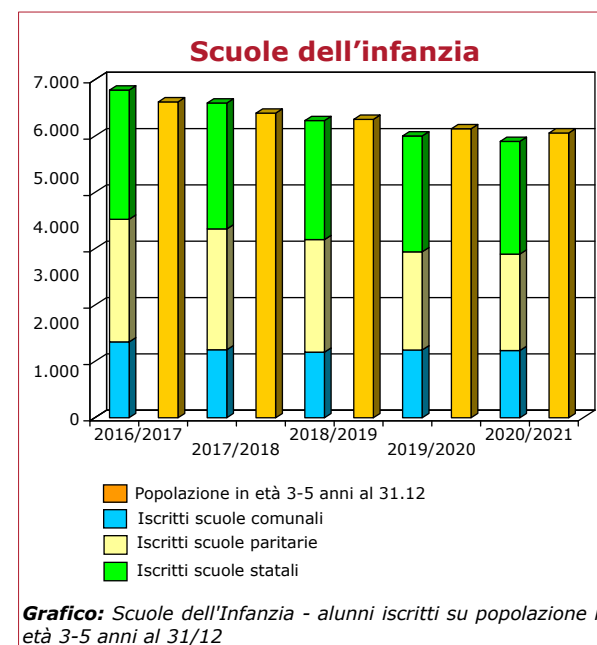
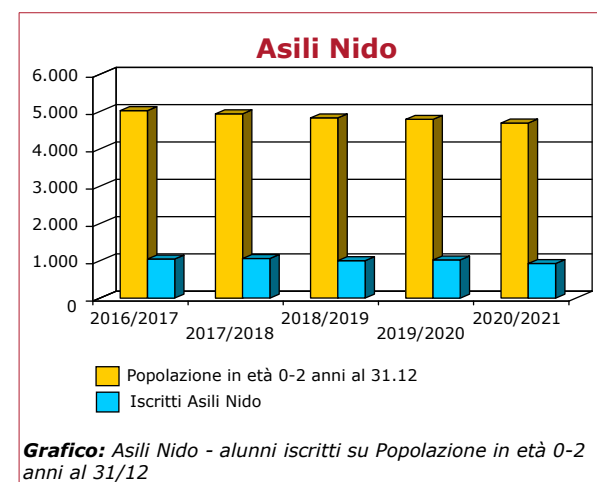
<b>Alunni iscritti</b>	<b>5.814</b>	<b>5.584</b>	<b>5.273</b>	<b>4.999</b>	<b>4.904</b>
------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

di cui:

- scuole comunali	1.346	1.207	1.164	1.203	1.192
- scuole paritarie	2.177	2.142	1.997	1.742	1.712
- scuole statali	2.291	2.235	2.112	2.054	2.000

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale – Settore Servizi Educativi (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) – Comune di Venezia

1) Possono accedere al nido i bambini già nati alla data di chiusura delle iscrizioni fissata al 31 marzo di ogni anno, ne deriva pertanto che l'utenza potenziale per ciascun anno scolastico va calcolata considerando un arco temporale non di 36 mesi (totale popolazione 0-2 anni inclusi), ma di 27 mesi (si escludono cioè i bambini nati dopo il 31 marzo). La popolazione viene conteggiata al 31/12 dell'anno solare in cui si conclude l'anno scolastico (es. 2018/2019 si riferisce alla popolazione al 31/12/2019).



**SCUOLE PRIMARIE**

Anni scolastici	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
<b>Popolazione in età 6-10 anni al 31.12</b>	<b>10.606</b>	<b>10.431</b>	<b>10.236</b>	<b>9.858</b>	<b>9.571</b>
<b>Scuole primarie</b>	<b>62</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>60</b>
di cui:					
- scuole statali	54	52	52	52	52
- scuole paritarie	8	8	8	8	8
<b>Alunni iscritti</b>	<b>10.410</b>	<b>10.420</b>	<b>10.320</b>	<b>10.053</b>	<b>9.684</b>
di cui:					
- scuole statali	9.368	9.368	9.275	9.000	8.673
- scuole paritarie	1.042	1.052	1.045	1.053	1.011

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale - Settore Servizi Educativi (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) - Comune di Venezia

**SCUOLE SECONDARIE DI 1°GRADO**

Anni scolastici	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2020/2021
<b>Popolazione in età 11-13 anni al 31.12</b>	<b>6.576</b>	<b>6.492</b>	<b>6.511</b>	<b>6.516</b>	<b>6.395</b>
<b>Scuole secondarie di 1° grado</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>33</b>
di cui:					
- scuole statali	29	29	28	28	28
- scuole paritarie	5	5	5	5	5
<b>Alunni iscritti</b>	<b>6.744</b>	<b>6.731</b>	<b>6.615</b>	<b>6.614</b>	<b>6.523</b>
di cui:					
- scuole statali	6.251	6.221	6.056	6.041	5.963
- scuole paritarie	493	510	559	573	560

Fonte dati: Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale - Settore Servizi Educativi (per la popolazione Area Servizi al cittadino e imprese e Qualità della Vita - Servizio Statistica) - Comune di Venezia

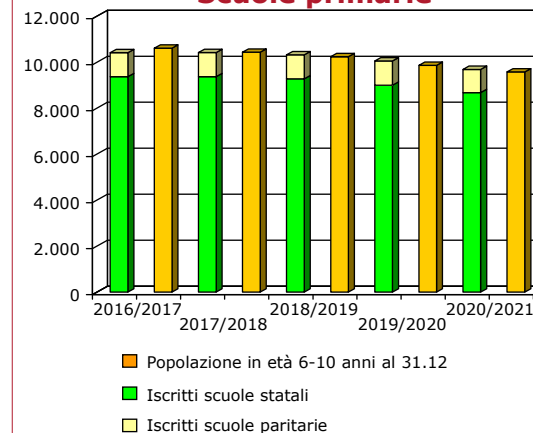
**Scuole primarie**

Grafico: Scuole primarie - alunni iscritti su popolazione in età 6-10 anni al 31/12

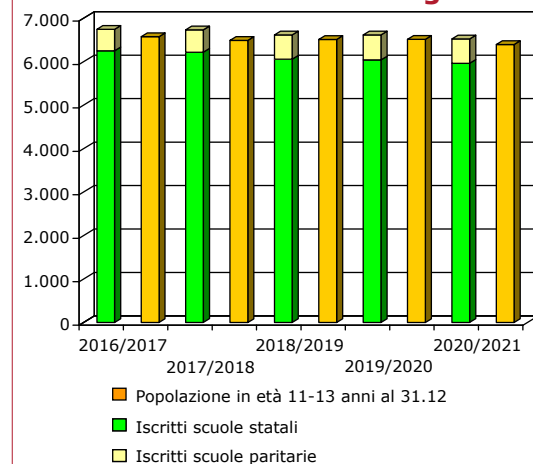
**Scuole secondarie di 1° grado**

Grafico: Scuole Secondarie di 1° grado - alunni iscritti su popolazione in età 11-13 anni al 31/12



## SCUOLA SECONDARIA DI II GRADO

### Iscritti per anno scolastico e tipologia di istituto (Professionale, Tecnico, d'Arte, Licei)

Statale/Privata	Tipologia Istituto	A.S. 2016/17		A.S. 2017/18		A.S. 2018/19		A.S. 2019/20		A.S. 2020/21	
		n. iscritti	% femmine	n. iscritti	% femmine	n. iscritti	% femmine	n. iscritti	% femmine	n. iscritti	% femmine
Scuole Private	Istituto Tecnico	345	33,33%	359	35,65%	344	35,47%	340	30,59%	343	30,61%
	Liceo	317	43,22%	320	38,75%	345	37,68%	344	44,77%	295	41,69%
Scuole Statali	Istituto d'Arte	846	65,60%	860	66,74%	839	65,79%	835	64,91%	813	65,44%
	Istituto Professionale	2.006	46,56%	1.892	46,88%	1.728	45,78%	1.592	48,49%	1.546	47,80%
	Istituto Tecnico	5.047	41,07%	5.137	39,60%	5.169	39,43%	5.221	38,92%	5.367	37,56%
	Liceo	5.713	58,45%	5.716	57,73%	5.839	59,34%	5.962	60,23%	6.126	60,55%
<b>Totale</b>		<b>14.274</b>	<b>50,11%</b>	<b>14.284</b>	<b>49,33%</b>	<b>14.264</b>	<b>49,76%</b>	<b>14.294</b>	<b>50,34%</b>	<b>14.490</b>	<b>49,86%</b>

Fonte dati: Ministero dell'Istruzione, Portale unico della scuola - Open Data - Catalogo Dataset Ambito Scuola (ultimo aggiornamento dati 24 marzo 2022)

## AFAM - ALTA FORMAZIONE ARTISTICA, MUSICALE E COREUTICA

### Diplomati / Iscritti

Anni Solari / Anni Accademici	2016		2016/17		2017		2017/18		2018		2018/19		2019		2019/20		2020		2020/21	
	Diplomati	% femmine	iscritti	Diplomati	% femmine	iscritti	Diplomati	% femmine	iscritti	Diplomati	% femmine	iscritti	Diplomati	% femmine	iscritti	Diplomati	% femmine	iscritti		
Accademia di Belle Arti - Venezia	304	68,42%	1.313	347	64,55%	1.371	313	69,01%	1.382	337	71,22%	1.326	373	66,49%	1.301					
Conservatorio di Musica - Benedetto Marcello	65	43,08%	314	64	40,63%	313	55	49,09%	310	68	41,18%	310	74	43,24%	288					
<b>Totale</b>	<b>369</b>	<b>63,96%</b>	<b>1.627</b>	<b>411</b>	<b>60,83%</b>	<b>1.684</b>	<b>368</b>	<b>66,03%</b>	<b>1.692</b>	<b>405</b>	<b>66,17%</b>	<b>1.636</b>	<b>447</b>	<b>62,64%</b>	<b>1.589</b>					

Fonte dati: Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca - MIUR - Portale dei dati dell'istruzione superiore - Open Data (ultimo aggiornamento dati: diplomati serie storica 2016-2019 25 febbraio 2021, diplomati 2020 - 09 dicembre 2021, iscritti per anno accademico - 13 dicembre 2021)

### Iscritti Scuola Secondaria di II Grado

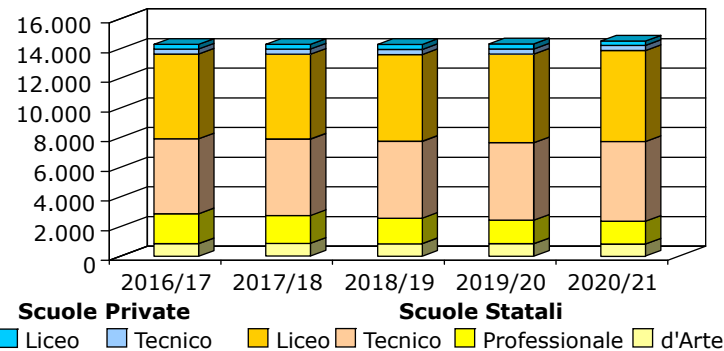


Grafico: iscritti per anni scolastici scuola secondaria di II grado

### Diplomati/Iscriitti AFAM

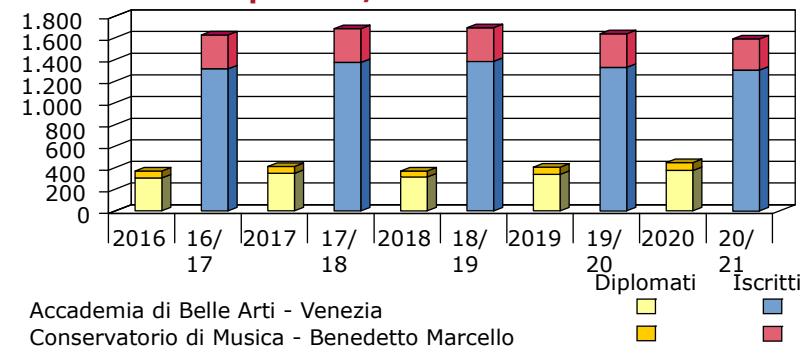


Grafico: diplomati per anno solare e iscritti per anno scolastico



## UNIVERSITÀ PRESENTI NEL TERRITORIO LAUREATI

Anni solari	2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	Laureati	% femmine	Laureati	% femmine	Laureati	% femmine	Laureati	% femmine	Laureati	% femmine	Laureati	% femmine
Ca' Foscari	4.785	67,50%	4.729	67,65%	5.250	68,40%	5.030	67,22%	5.383	66,30%	5.448	68,04%
IUAV	1.314	51,90%	1.295	54,29%	1.252	51,92%	1.193	55,24%	1.152	54,60%	1.101	58,76%
<b>Totale</b>	<b>6.099</b>	<b>64,14%</b>	<b>6.024</b>	<b>64,77%</b>	<b>6.502</b>	<b>65,23%</b>	<b>6.223</b>	<b>64,92%</b>	<b>6.535</b>	<b>64,24%</b>	<b>6.549</b>	<b>66,48%</b>

Fonte dati: Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca - MIUR - Portale dei dati dell'istruzione superiore - Open Data (ultimo aggiornamento dati 6 maggio 2022)

## NUOVI IMMATRICOLATI ED ISCRITTI

Anni accademici	2017/2018				2018/2019				2019/2020				2020/2021				2021/2022			
	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine	Imm.	% femmine	Tot iscritti	% femmine
Ca' Foscari	4.091	64,17%	20.328	64,46%	4.193	65,82%	20.791	64,26%	3.885	63,94%	21.077	64,12%	3.690	62,87%	20.808	63,68%	3.753	62,59%	n.p.	n.p.
IUAV	647	58,27%	3.999	52,74%	635	58,11%	3.968	54,21%	647	59,81%	3.817	55,65%	693	59,45%	3.959	56,28%	683	60,03%	n.p.	n.p.
<b>Totale</b>	<b>4.738</b>	<b>63,36%</b>	<b>24.327</b>	<b>62,54%</b>	<b>4.828</b>	<b>64,81%</b>	<b>24.759</b>	<b>62,65%</b>	<b>4.532</b>	<b>63,35%</b>	<b>24.894</b>	<b>62,82%</b>	<b>4.383</b>	<b>62,33%</b>	<b>24.767</b>	<b>62,49%</b>	<b>4.436</b>	<b>62,20%</b>	<b>n.p.</b>	<b>n.p.</b>

Fonte dati: Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca - MIUR - Portale dei dati dell'istruzione superiore - Open Data (ultimo aggiornamento immatricolati 04 maggio 2022, iscritti 12 maggio 2022).

### Laureati per genere

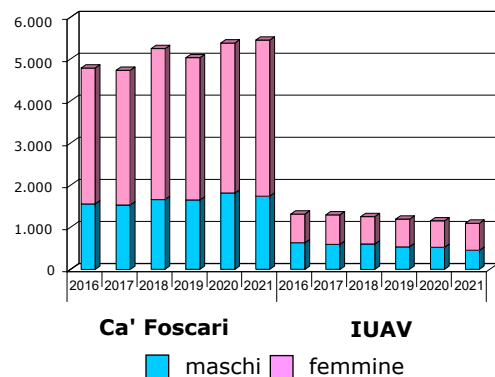


Grafico: laureati anni solari per genere

### Immatricolati per genere

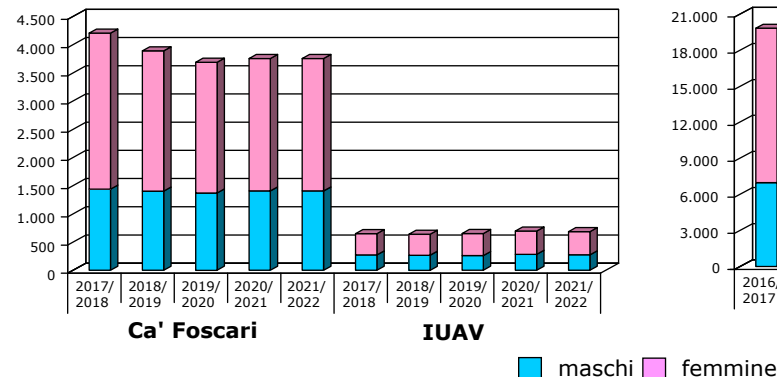
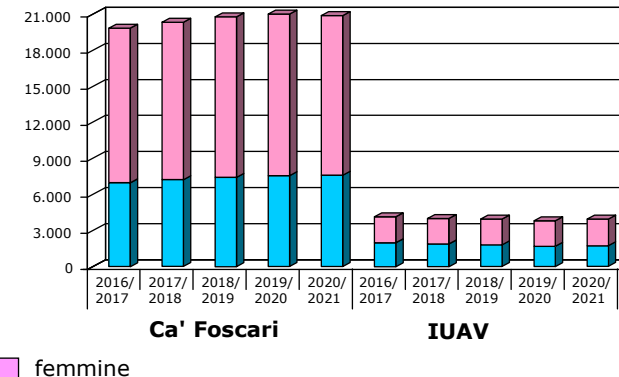


Grafico: immatricolati e iscritti per genere Università Ca' Foscari e IUAV

### Isritti per genere





## Condizioni interne dell'Ente



# Amministrazione

## Comune di Venezia



La città di Venezia con le elezioni amministrative di settembre 2020, termine prorogato a seguito dell'emergenza da pandemia Covid-19, ha rinnovato gli organi di indirizzo politico per il mandato 2020-2025:

- il Consiglio Comunale, composto dal Sindaco e da 36 consiglieri di cui 5 nominati coadiutori del Sindaco in materie specifiche;
- il Sindaco, riconfermato dopo il mandato amministrativo 2015-2020;
- la Giunta Comunale, composta da 9 assessori e dal Sindaco.

Territorialmente il Comune è articolato nelle Municipalità Venezia-Murano-Burano, Lido-Pellestrina, Mestre-Carpenedo, Chirignago-Zelarino, Marghera e Favaro Veneto; tali Municipalità sono degli organismi di governo, di rappresentanza del territorio, di consultazione, di partecipazione, di gestione ed esercizio delle competenze ad essi delegate e di espressione dell'autonomia comunale nell'ambito delle competenze e dei limiti fissati dalla normativa vigente.

La struttura organizzativa del Comune, definita dalla Giunta Comunale è articolata in Direzione Generale, Segreteria Generale, Aree, Direzioni, Settori e Istituzioni.

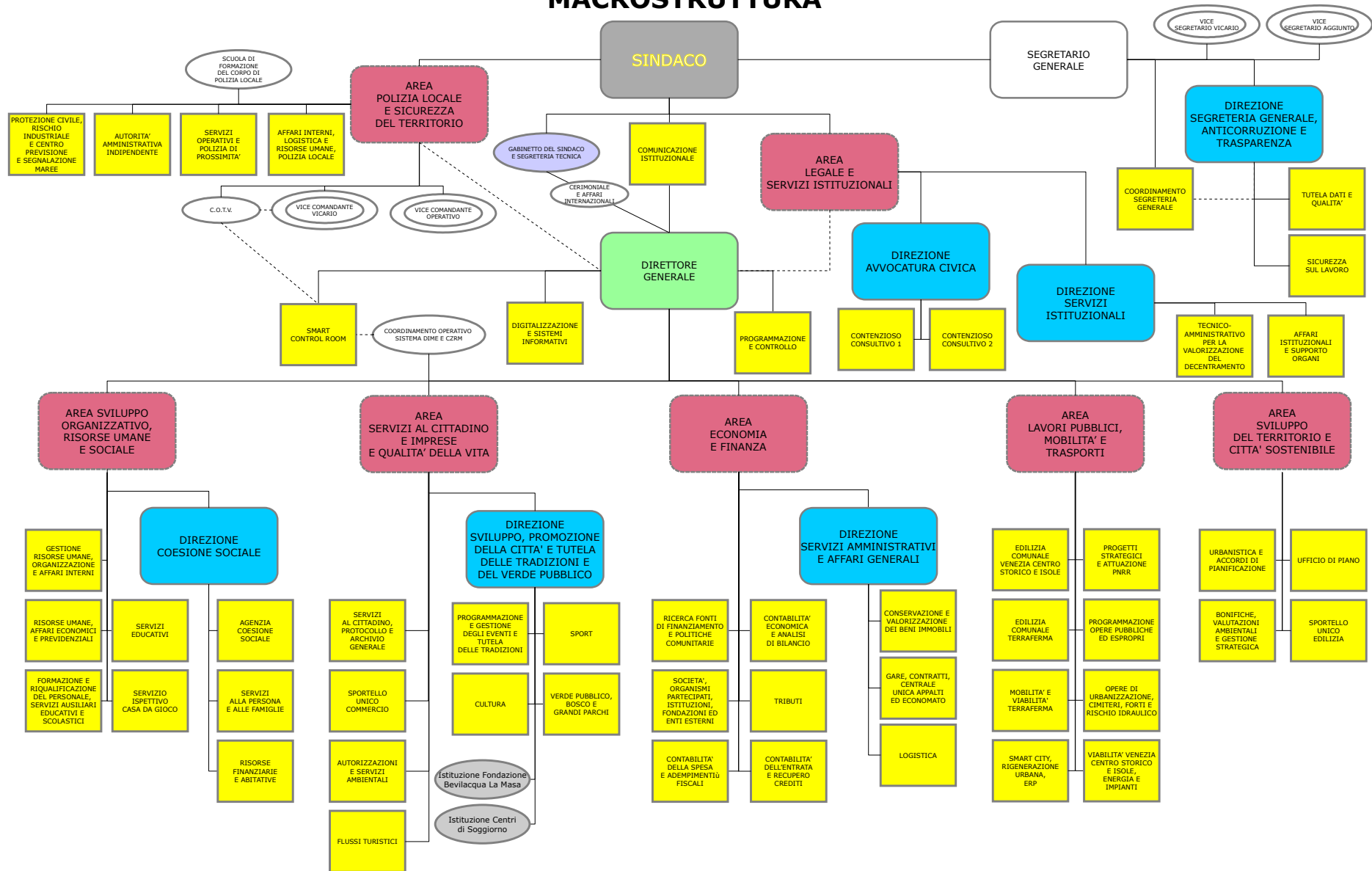
Le strutture di massimo livello denominate Aree corrispondono a specifiche ed omogenee aree di intervento, ciascuna con la proprie competenze attribuite, a loro volta sono organizzate in Settori, a loro volta articolati in Servizi.

Di seguito la macrostruttura vigente.



DGC 149 del 13/07/2022 dal 22/08/2022

# MACROSTRUTTURA



Al 31/12/2021 il personale dipendente a **tempo indeterminato** (cat. A, B, C, D) è di 2.413 unità, cui si aggiungono i 41 Dirigenti a tempo indeterminato per un totale di **2.454 unità** (di cui 195 posizioni organizzative ricoperte). A questi si aggiungono n. **160 unità a tempo determinato** composte da n. 5 Dirigenti a tempo determinato, n. 7 Collaboratori ex art. 90 TUEL, n. 83 Agenti Polizia Municipale (in contratto formazione lavoro), n. 38 dipendenti in contratto formazione lavoro (di cui n. 3 Istruttori Direttivi Tecnici, n. 12 Istruttori Direttivi Amministrativi, n.13 Ispettori di Vigilanza, n.10 Assistenti Sociali), n. 5 Educatori di Religione, n. 13 Assistenti Sociali, n. 7 Istruttori Direttivi Amministrativi, n. 1 Istruttori Direttivi Tecnici e n. 1 Operaio Specializzato. Il **personale complessivo dell'Ente** ammonta quindi a **2.614 unità** (il dato non comprende il personale educativo supplente).

### Risorse umane al 31/12/2021

PERSONALE DI RUOLO IN SERVIZIO	
Profilo	in servizio
Operatore	9
Esecutore	170
Collaboratore	146
Istruttore	1.361
Istruttore direttivo	665
Funzionario	62
Dirigente	41
<b>Totale</b>	<b>2.454</b>

di cui:

in servizio presso il Comune	<b>2.421</b>
in comando o in distacco	<b>33</b>

**Totale personale fuori ruolo<sup>1)</sup> 13**

### RIPARTIZIONE PER AREA DEL PERSONALE DI RUOLO

AREA TECNICA		
Categoria	Profilo	in servizio
A	Operatore	0
B1	Esecutore	24
B3	Collaboratore	13
C	Istruttore	94
D1	Istruttore direttivo	142
D3	Funzionario	17
DIR	Dirigente	16
<b>Totale</b>		<b>306</b>

AREA SOCIO EDUCATIVA		
Categoria	Profilo	in servizio
B1	Esecutore	1
B3	Collaboratore	0
C	Istruttore	399
D1	Istruttore direttivo	158
D3	Funzionario	3
DIR	Dirigente	0
<b>Totale</b>		<b>561</b>

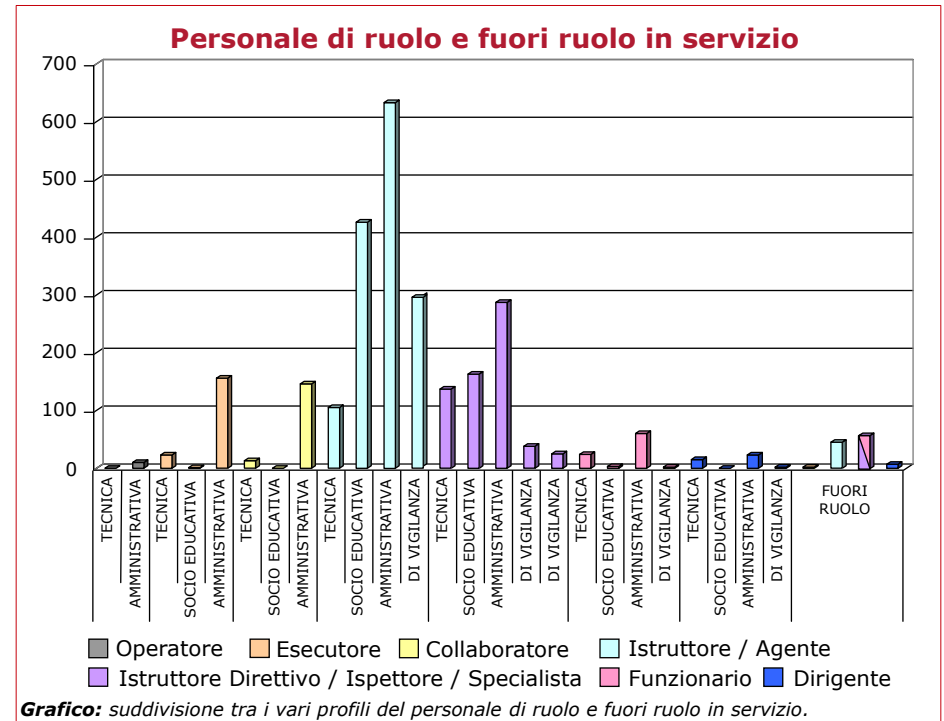
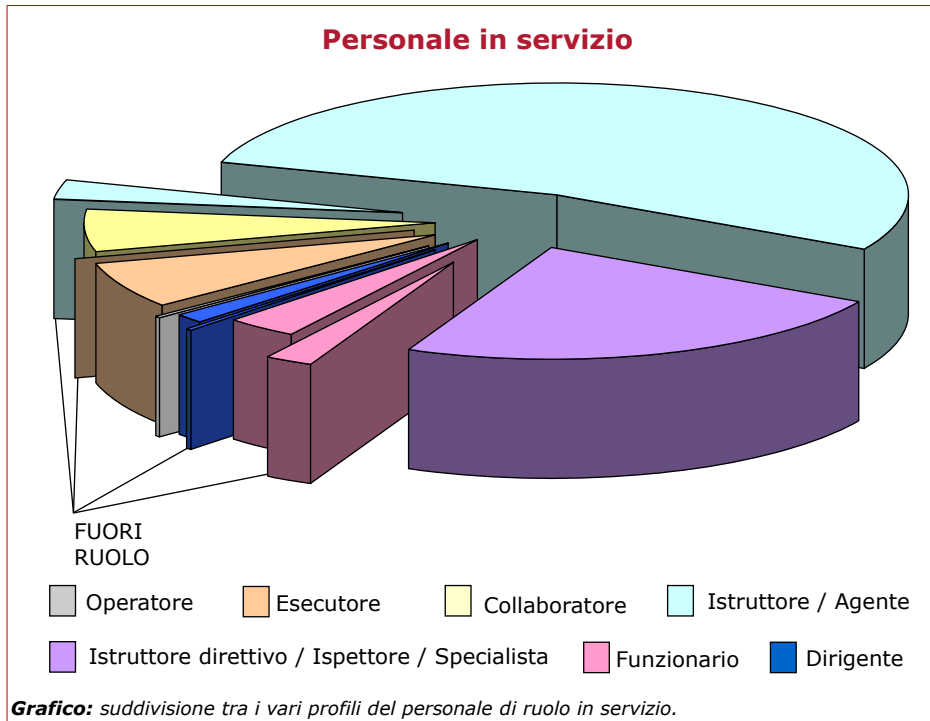
AREA AMMINISTRATIVA		
Categoria	Profilo	in servizio
A	Operatore	9
B1	Esecutore	145
B3	Collaboratore	133
C	Istruttore	570
D1	Istruttore direttivo	293
D3	Funzionario	40
DIR	Dirigente	23
<b>Totale</b>		<b>1.213</b>

AREA DI VIGILANZA		
Categoria	Profilo	in servizio
C	Agente di polizia municipale	298
D1	Ispettore di vigilanza	18
D1	Specialista di vigilanza	54
D3	Funzionario di vigilanza	2
DIR	Dirigente	2
<b>Totale</b>		<b>374</b>

1) Il personale fuori ruolo comprende: Direttore Generale, Segretario Generale, n. 6 Collaboratori ex art. 90 TUEL, n. 5 Dirigenti a tempo determinato

TEMPO DETERMINATO Profilo	in servizio
Operatore	0
Esecutore	1
Collaboratore	0
Istruttore	91 <sup>3)</sup>
Istruttore direttivo/Funzionario	63 <sup>4)</sup>
Dirigente	5
<b>Totale personale tempo determinato</b>	<b>160<sup>5)</sup></b>

<b>Personale in servizio part-time</b>	<b>394</b>
<b>Personale con permesso L. 104/92<sup>1)</sup></b>	<b>455</b>
<b>Personale in telelavoro</b>	<b>45</b>
<b>Categorie Protette L. 68/99<sup>2)</sup></b>	<b>150</b>



1) Il dato si riferisce a dipendenti che fruiscono dei permessi ex Legge 104/92 sia per se stessi che per un assistito

2) Il dato è rilevato al 31/12/2021 in quanto trattasi di rilevazione annuale

3) Di cui n. 3 ex art. 90 TUEL, n. 83 Agenti Polizia Municipale (in contratto formazione lavoro), n. 5 educatori di religione

4) Di cui n. 4 ex art. 90 TUEL, n. 19 istruttore direttivo amministrativo (di cui n. 12 in CFL), n. 4 istruttori direttivi tecnici (di cui n. 3 in CFL), n. 23 Assistenti Sociali (di cui n° 10 in CFL) e 13 Ispettori di vigilanza

5) Escluso il personale educativo supplente



Cause pendenti del Comune di Venezia al 30.09.2022 <sup>1)</sup>

Argomento	Tribunale	Giudice di Pace	Capo dello Stato	Corte d'Appello	Consiglio di Stato	Cassazione	Tar	CTP	CTR	T.R.A.P.	Corte dei Conti	TOTALE
<b>Affari Istituzionali</b>	1	0	1	1	1	0	2	0	0	0	0	6
<b>Polizia Municipale</b>	115	343	0	7	0	48	0	0	0	0	0	513
<b>Bilancio</b>	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	16	18
<b>Recupero crediti</b>	8	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	9
<b>Società Partecipate</b>	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2
<b>Tributi</b>	15	1	3	1	1	35	9	4	2	0	0	71
<b>Casa</b>	4	1	0	0	0	3	4	0	0	0	0	12
<b>Sociale</b>	42	0	0	2	2	2	0	0	0	0	0	48
<b>Cultura</b>	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
<b>Istituzioni</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sport</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Turismo</b>	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
<b>Espropri</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Lavori Pubblici</b>	3	0	0	0	2	0	3	0	0	0	0	8
<b>Personale</b>	7	0	1	18	0	1	5	0	0	0	0	32
<b>Pubblica Istruzione</b>	1	2	1	0	0	0	1	0	0	0	0	5
<b>Urbanistica</b>	0	0	8	0	9	0	62	0	0	0	0	79
<b>Commercio</b>	1	0	7	0	14	0	63	0	0	0	0	85
<b>Mobilità e Trasporti</b>	2	1	6	2	11	4	59	0	0	0	0	85
<b>Servizi al Cittadino</b>	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2
<b>Edilizia</b>	7	2	28	1	43	1	258	0	0	0	0	340
<b>Edilizia Convenzionata</b>	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
<b>Ambiente</b>	12	1	5	2	3	1	23	0	0	0	0	47
<b>Politiche comunitarie</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Servizi Informativi</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Assicurazioni</b>	5	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	8
<b>Gare e contratti</b>	7	0	0	2	2	0	6	0	0	0	0	17
<b>Patrimonio</b>	10	0	1	3	3	2	12	1	0	1	0	33
<b>TOTALE PER AUTORITÀ</b>	241	353	62	44	91	98	510	5	2	1	16	1423

1) nel presente elenco non sono indicati i fascicoli relativi alle procedure: fallimentari; penali; di mediazione; di recupero crediti e fascicoli relativi a richiesta di consulenze e pareri.





The diagram consists of two rounded rectangular boxes. The left box has a green border and a light green background with diagonal lines. The right box has a blue border and a light blue background with diagonal lines. A green arrow points from the left box to the right box. A blue arrow points from the right box to the left box. A red arrow points from the left box to the right box, and an orange arrow points from the right box to the left box. The text 'Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati' is centered over the diagram.

## Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati



## IL GRUPPO SOCIETARIO CITTÀ DI VENEZIA

Il Gruppo societario Città di Venezia è composto al 1 novembre 2022 da 19 società controllate in via diretta ed indiretta, nei cui confronti l'Ente esercita la sua governance secondo le linee stabilite dal Regolamento comunale sul sistema dei controlli approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 16 del 28 febbraio 2013.

Si evidenzia che all'interno del Gruppo Città di Venezia sono compresi i seguenti gruppi societari:

- **Gruppo Mobilità**, formato dalla capogruppo AVM S.p.A. e dalle relative controllate Actv S.p.A. e Ve.La. S.p.A., operanti nel campo dei servizi relativi al trasporto pubblico ed alla mobilità, oltre che della promozione turistica e culturale della Città;
- **Gruppo Casinò**, formato dalla capogruppo CMV S.p.A. e dalla relativa controllata Casinò di Venezia Gioco S.p.A. per la gestione della Casa da Gioco ed attività connesse;
- **Gruppo Veritas S.p.A.**, formato dalla capogruppo Veritas S.p.A. e relative controllate, operanti nel settore del servizio idrico integrato, del servizio di gestione integrata dei rifiuti e di altri servizi complementari.

Oltre ai Gruppi sopra descritti, altre società controllate direttamente dal Comune di Venezia sono affidatarie di servizi, in particolare: Ames S.p.A. (gestione delle farmacie comunali e ristorazione scolastica), Insula S.p.A. (società strumentale per la gestione del patrimonio residenziale), Venis S.p.A. (società strumentale per lo sviluppo, conduzione e gestione del sistema informativo comunale).

Fra le società controllate direttamente dal Comune vi è anche Venezia Spiagge S.p.A., che si occupa della gestione di stabilimenti balneari siti al Lido di Venezia e dell'esercizio delle connesse attività turistico-ricreative.

Il Comune di Venezia inoltre detiene partecipazioni in via diretta in una società di minoranza oggetto di procedure di dismissione.

Il Comune di Venezia ha provveduto con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 54 del 17/12/2021 ad approvare la razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie del Comune di Venezia detenute al 31/12/2020, in adempimento alle disposizioni dell'art. 20 del D.lgs. n. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica).

Detto atto deliberativo prevede la dismissione di numerose partecipazioni detenute, principalmente di minoranza, ma anche di partecipazioni più rilevanti, alcune facenti parte dei Gruppi delle controllate, che non possono più essere mantenute in quanto non rientranti nelle fattispecie ammesse dalla legge (art. 4 del TUSP) o perché oggetto di necessari interventi di razionalizzazione.

In particolare è stata approvata la dismissione, con modalità e tempistiche differenti, delle seguenti partecipazioni ai sensi delle previsioni del TUSP stesso:

- CMV S.p.A.;
- Vega S.c.a r.l. in concordato preventivo;
- Marco Polo System G.E.I.E. in liquidazione;
- Interporto di Venezia S.p.A. in liquidazione;
- Thetis S.p.A. (indiretta tramite Actv S.p.A.);
- Expo Venice S.p.A. in fallimento (indiretta tramite Vega S.c.a r.l.);
- TAG S.r.l. (indiretta tramite Vega S.c.a r.l.).

In attuazione del Piano di Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie del Comune di Venezia al 31/12/2020:

- con deliberazione di Giunta Comunale n. 237 del 13/10/2022 è stato approvato lo schema di accordo di scioglimento del Marco Polo System G.E.I.E. fra gli associati ed il G.E.I.E., accordo volto a porre fine alle controversie in essere e finalizzato alla chiusura della liquidazione del G.E.I.E. con successiva cancellazione dell'organismo dal Registro Imprese;
- con deliberazione di Giunta Comunale n. 129 del 30/06/2022 e con atto del 2/8/2022, registrato a Trieste il 09/08/2022 N. 8329 Serie 1T del Notaio Dott. Tomaso Giordano, è stato attuato il trasferimento a titolo oneroso delle azioni da parte del Comune di Venezia ad Autovie Venete S.p.A. in funzione della liquidazione della partecipazione cessata ai sensi dell'art. 1 comma 569 della L. 147/2013.



## GRUPPO SOCIETARIO CITTA' DI VENEZIA al 01/11/2022

(n. 19 società CONTROLLATE direttamente ed indirettamente)

Gruppo Mobilità	Gruppo Casinò	Ive S.r.l. e sue Controllate*	Gruppo Veritas**	Altre società Controllate
<p><b>AVM S.p.A.</b> (Com.Ve 100%)</p> <p><b>Actv S.p.A.</b> (AVM S.p.A. 66,53%)</p> <p><b>Ve.La. S.p.A.</b> (AVM S.p.A. 88,86% - Com.Ve 11,14%)</p>	<p><b>CMV S.p.A.</b> (Com.Ve 100%)</p> <p><b>Casinò di Venezia Gioco S.p.A.</b> (CMV S.p.A. 100%)</p>	<p><b>IVE S.r.l.</b> (Com.Ve 99,524% - AVM S.p.A. 0,476%)</p> <p><b>VEGA S.c.a r.l. In concordato preventivo</b> (IVE S.r.l. 55,63% - Com.Ve 2,84% - Venis S.p.A. 0,65% - Veritas S.p.A. 7,64%)</p>	<p><b>VERITAS S.p.A.</b> (Com.Ve 50,937%)</p> <p><b>ASVO S.p.A.</b> (Veritas S.p.A. 55,75%)</p> <p><b>Depuracque Servizi S.r.l.</b> (Veritas S.p.A. 100%)</p> <p><b>Eco+Eco S.r.l.</b> (Veritas S.p.A. 52,45% - ASVO S.p.A. 15,84%)</p> <p><b>Lecher Ricerche e Analisi S.r.l.</b> (Veritas S.p.A. 50% - Depuracque S.r.l. 50%)</p> <p><b>Nuova Energia S.r.l. (già MIVE S.r.l. in liqu)</b> (Veritas S.p.A. 100%)</p> <p><b>Veritas Conegliano S.r.l.</b> (Veritas S.p.A. 72,5%)</p>	<p><b>AMES S.p.A.</b> (Com.Ve 100%)</p> <p><b>Insula S.p.A.</b> (Com.Ve 98,45% - IVE S.r.l. 1,55%)</p> <p><b>Venezia Spiagge S.p.A.</b> (Com.Ve. 100%)</p> <p><b>Venis S.p.A.</b> (Com.Ve 65,10% - Actv S.p.A. 5,90% - CdVGioco S.p.A. 5% - Veritas S.p.A. 5% - Ames S.p.A. 3% - Ve.La. S.p.A. 3% - Insula S.p.A. 3%)</p> <p><b>MARCO POLO SYSTEM G.E.I.E. In liquidazione</b> (Com.Ve. 50%)</p>

\* IVE S.r.l. controlla anche il **Consorzio Urban in liquidazione** (51,95%).

\*\*Veritas S.p.A. controlla anche il **Consorzio per la Bonifica e la Riconversione Produttiva Fusina in liquidazione** (82,05%).

**PARTECIPATE DIRETTE al 01/11/2022**  
**(n. 1 partecipata direttamente)**

**MINORANZA**

**Interporto di Venezia S.p.A.**  
**in liquidazione**  
(Com.Ve 1,09%)



**PARTECIPATE INDIRETTE al 01/11/2022**  
**(n. 6 partecipate indirettamente TRAMITE proprie CONTROLLATE)**

**COLLEGATE**

**Sifa S.c.p.A.**  
(Veritas S.p.A. 32,15% -  
Depuracque S.r.l. 1%)

**V.I.E.R. S.c.a r.l.**  
(Veritas S.p.A. 49%)

**MINORANZA\***

**Viveracqua S.c.a r.l.**  
(Veritas S.p.A. 17,9%)

**Expo Venice S.p.A.**  
**in fallimento**  
(Vega S.c.a r.l. 0,66%)

**TAG S.r.l.**  
(Vega S.c.a r.l. 0,38%)

**Thetis S.p.A.\*\***  
(Actv S.p.A. 5,95%)

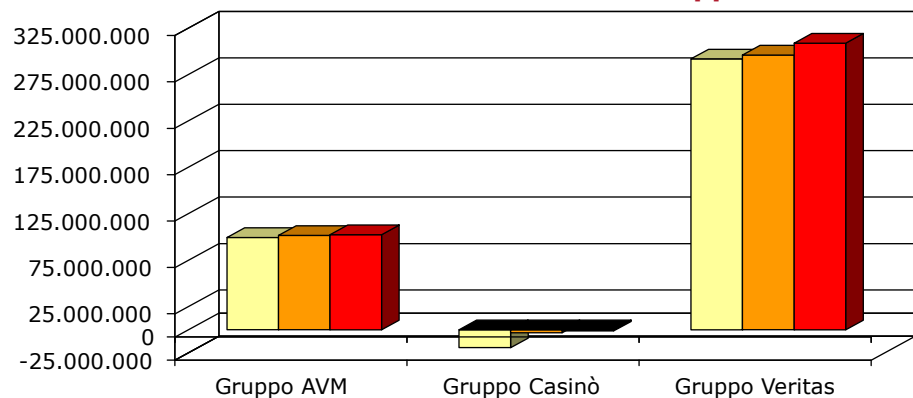
\* Il Comune di Venezia partecipa anche nel **Consorzio Balneari del Lido di Venezia** (10%) e nel **Consorzio Venezia e il suo Lido** tramite Venezia Spiagge S.p.A.

\*\* Partecipazioni di terzo livello del Comune di Venezia, detenute tramite propria controllata.

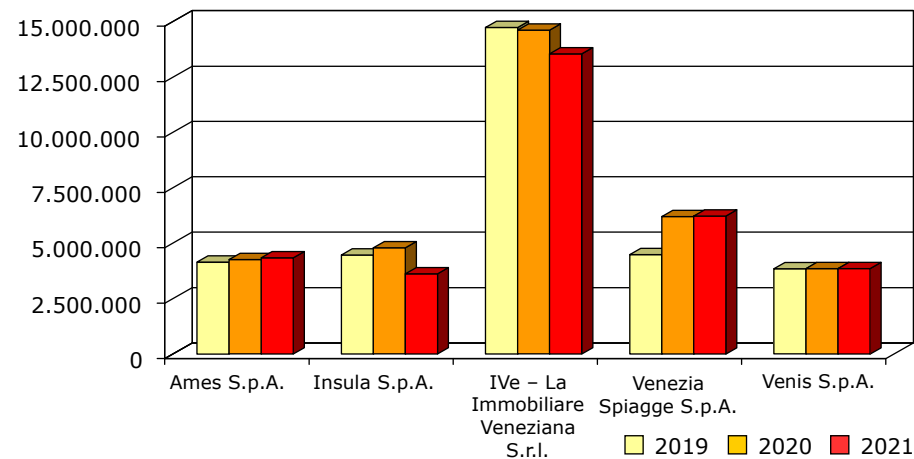
## IL PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Patrimonio Netto al 31/12	Gruppo AVM	Gruppo Casinò	Gruppo Veritas	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive – La Immobiliare veneziana S.r.l.	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale	Totale di competenza Comune di Venezia
<b>2019</b>	99.564.553	-19.340.748	292.044.000	4.144.183	4.460.226	14.735.976	4.482.572	3.839.368	403.930.130	257.348.015
<b>2020</b>	101.693.428	-3.267.706	296.238.000	4.252.885	4.790.689	14.608.462	6.203.572	3.851.047	428.370.377	278.845.583
<b>2021</b>	102.668.211	-1.349.680	309.135.116	4.335.741	3.609.565	13.543.460	6.230.554	3.856.031	442.028.998	289.810.885
<b>Var. assoluta 2021-2020</b>	974.783	1.918.026	12.897.116	82.856	-1.181.124	-1.065.002	26.982	4.984	13.658.621	10.965.301

### Patrimonio netto dei tre Gruppi



### Patrimonio netto delle altre Società Controllate



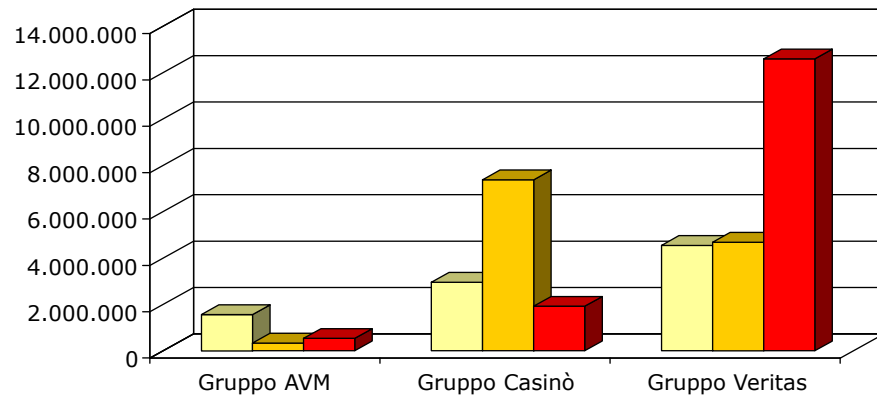
**Grafico:** patrimonio netto del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei tre Gruppi (AVM, Casinò, Veritas) e le altre Società Controllate.



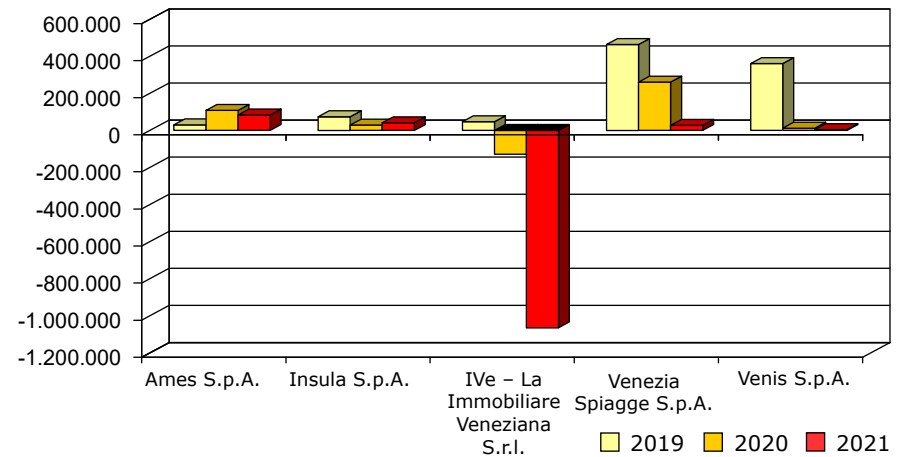
## IL RISULTATO D'ESERCIZIO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Risultato Netto di esercizio al 31/12	Gruppo AVM	Gruppo Casinò	Gruppo Veritas	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive – La Immobiliare veneziana S.r.l.	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale	Totale di competenza Comune di Venezia
<b>2019</b>	1.561.802	2.956.792	4.548.000	29.543	73.826	46.795	463.204	360.516	10.040.478	7.519.984
<b>2020</b>	334.615	7.386.277	4.684.000	108.704	28.718	-127.514	261.055	11.679	12.687.534	10.256.436
<b>2021</b>	531.057	1.918.027	12.594.170	82.853	41.904	-1.065.004	26.982	4.985	14.134.974	7.955.555
<b>Var. assoluta 2021-2020</b>	196.442	-5.468.250	7.910.170	-25.851	13.186	-937.490	-234.073	-6.694	1.447.440	-2.300.881

### Risultato d'esercizio dei tre Gruppi



### Risultato d'esercizio delle altre Società Controllate



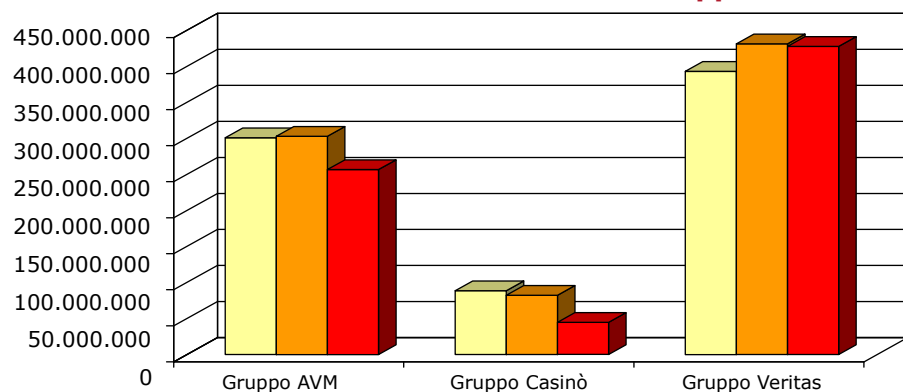
**Grafico:** risultato d'esercizio del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei tre Gruppi (AVM, Casinò, Veritas) e le altre Società Controllate.



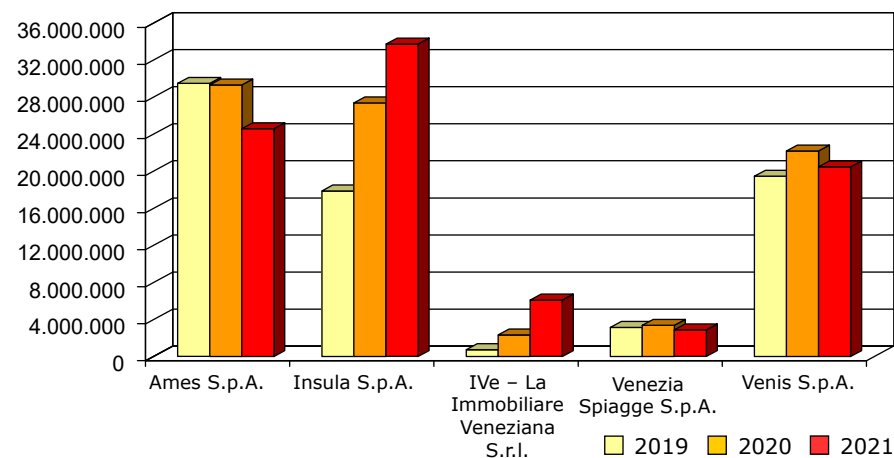
## IL VALORE DELLA PRODUZIONE DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Valore della Produzione al 31/12	Gruppo AVM	Gruppo Casinò	Gruppo Veritas	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive – La Immobiliare veneziana S.r.l.	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale	Totale di competenza Comune di Venezia
<b>2019</b>	302.865.996	82.314.300	431.264.000	29.305.169	27.375.720	2.303.323	3.352.024	22.173.200	900.953.732	681.133.031
<b>2020</b>	256.616.570	44.611.882	427.545.000	24.598.131	33.721.381	6.093.303	2.865.711	20.465.498	816.517.476	598.242.450
<b>2021</b>	247.423.354	50.554.148	455.186.731	27.648.476	14.522.482	765.424	3.190.347	16.674.328	815.965.290	590.244.574
<b>Var. assoluta 2021-2020</b>	-9.193.216	5.942.266	27.641.731	3.050.345	-19.198.899	-5.327.879	324.636	-3.791.170	-552.186	-7.997.876

### Valore della Produzione dei tre Gruppi



### Valore della Produzione delle altre Società Controllate



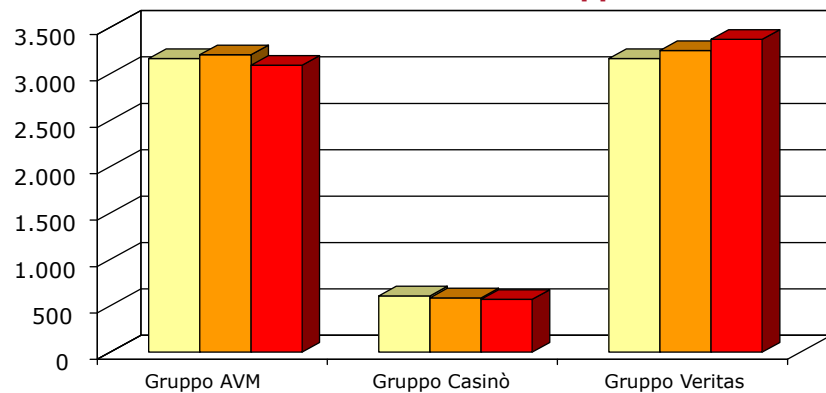
**Grafico:** valore della produzione del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei tre Gruppi (AVM, Casinò, Veritas) e le altre Società Controllate.



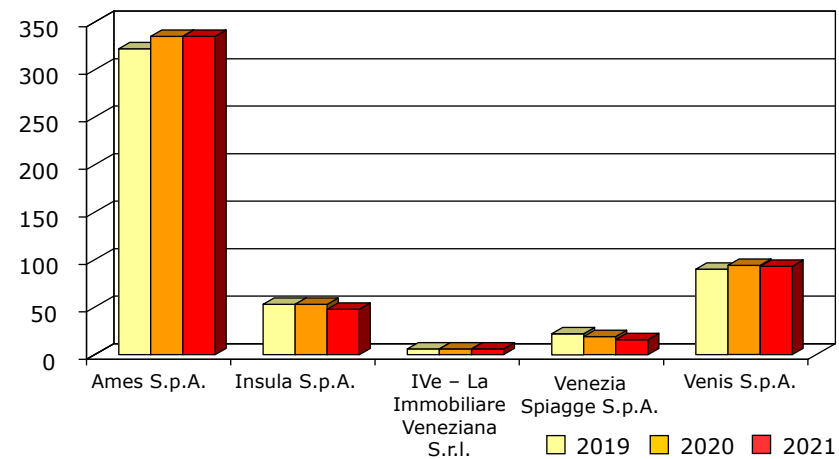
## I DIPENDENTI DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA

Addetti medi al 31/12	Gruppo AVM	Gruppo Casinò	Gruppo Veritas	Ames S.p.A.	Insula S.p.A.	Ive – La Immobiliare veneziana S.r.l.	Venezia Spiagge S.p.A.	Venis S.p.A.	Totale
<b>2019</b>	3.204	585	3.249	335	53	6	19	94	<b>7.545</b>
<b>2020</b>	3.091	568	3.370	335	48	6	16	93	<b>7.527</b>
<b>2021</b>	2.989	545	3.399	333	37	5	20	88	<b>7.416</b>
<b>Var. assoluta 2021-2020</b>	-102	-23	29	-2	-11	-1	4	-5	<b>-111</b>

### Addetti medi dei tre Gruppi



### Addetti medi delle altre società controllate



**Grafico:** Grafico addetti medi del Gruppo Città di Venezia suddiviso nei tre Gruppi (AVM, Casinò, Veritas) e le altre Società Controllate.



# **Modalità di gestione dei servizi pubblici locali**



## SERVIZI PUBBLICI LOCALI A RILEVANZA ECONOMICA GESTITI DA SOCIETÀ CONTROLLATE DAL COMUNE DI VENEZIA (aggiornamento 30/06/2022)

Gestore	Servizio	Principali caratteristiche del servizio	Affidamento atti	Scadenza affidamento
AMES S.p.A.	<b>SERVIZIO FARMACIE COMUNALI</b>	Gestione delle 14 farmacie comunali sul territorio comunale (servizi di base, integrativi e sul territorio). Il servizio consiste nelle normali attività di farmacia: distribuzione dei farmaci per conto del S.S.N. e vendita dei farmaci da banco; inoltre sono previste ulteriori attività quali, a titolo non esaustivo: vendita al minuto di prodotti omeopatici, affini ai farmaceutici, prevenzione ed educazione sanitaria, prestazione servizi socio-assistenziali.	DCC n. 122 del 28-29/07/1999 prorogato per ulteriori 15 anni, con scadenza al 30/11/2029 (DCC n. 190 del 18/11/2002).	30/11/2029
	<b>SERVIZIO RISTORAZIONE SCOLASTICA</b>	Scuole dell'infanzia, scuole primarie, scuole secondarie di primo grado e C.E.O.D. (Centro Educativo Occupazionale Disabile) centri estivi, in sintesi: produzione e veicolazione dei pasti; scodellamento dei pasti (escluse le scuole dell'infanzia comunali e i C.E.O.D.); pulizia e sanificazione dei tavoli e locali porzionatura dei refettori (escluse le scuole dell'infanzia comunali e i C.E.O.D.); gestione delle entrate da ticket, comprensiva del recupero delle somme non riscosse e l'eventuale rimborso dei ticket acquistati e non utilizzati dagli utenti. Asili Nido: fornitura di pasti a crudo.	DCC n. 92 del 28/06/2006 con decorrenza dal 01/09/2006	31/12/2029
<b>AVM S.p.A. - Capogruppo delle società della mobilità (Actv S.p.A., Vela S.p.A.)</b>	<b>TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b>	Esercizio integrato dei servizi di trasporto pubblico locale di navigazione, automobilistici e tranviari dell'ambito di unità di rete dell'area urbana di Venezia (deliberazione n. 4 del 16/6/2014 dell'Ente di Governo del Bacino territoriale ottimale e omogeneo del trasporto pubblico locale di Venezia).  Per lo svolgimento del servizio l'affidatario Avm S.p.A deve (art. 5 - Contratto di servizio TPL): - eseguire i servizi di trasporto, tramite Actv S.p.A., secondo un appalto di servizi del tipo gross cost (ai sensi dell'art. 218 del D.lgs. n. 163/2006); - utilizzare le infrastrutture (sedi, depositi, officine, cantieri, impianti di fermata - approdi) e le reti di trasporto pubblico (sistema tranviario) - utilizzare la rete di vendita ed i servizi commerciali relativi al TPL gestiti da Ve.La. S.p.A.	Affidamento in house ad AVM S.p.A. dei servizi di TPL per gli anni 2015-2019 da parte dell'Ente di Governo del Trasporto Pubblico Locale del Bacino Territoriale Ottimale e Omogeneo di Venezia - Delibera n. 7 del 15/12/2014. Proroga con Delibera n. 5 del 27/11/2019. Ulteriore proroga disposta dall'Ente di Governo con deliberazione n.4 del 21/06/2022.	31/03/2023
<b>Actv S.p.A.</b>	<b>TRASPORTO PUBBLICO LOCALE - SERVIZI MINIMI ED AGGIUNTIVI NAVIGAZIONE</b>	Gestione dei servizi minimi ed aggiuntivi di navigazione, in proroga, per una quota di circa il 10% delle Linee del Trasporto Pubblico Locale del Bacino Territoriale ottimale e Omogeneo di Venezia - ambito di unità di rete dell'area urbana di Venezia.	Affidati nelle more dell'espletamento delle procedure delle gare n. 31/2016 e n. 32/2016, fino al subentro dei nuovi affidatari, e comunque per una durata non superiore a due anni, ai sensi di quanto previsto dall'art. 5, c. 5 del Reg. (CE) 1370/2007. Gara n.31/2016 conclusa per entrambi i lotti con aggiudicazione nel giugno 2021.	(GARA 31 - LOTTO I) 30/09/2031  (GARA 31 - LOTTO II) IN ITINERE
<b>AVM S.p.A. - Capogruppo delle società della mobilità (Actv S.p.A., Vela S.p.A.)</b>	<b>GESTIONE INTEGRATA DEI SERVIZI AUSILIARI AL TRAFFICO E ALLA MOBILITÀ</b>	Servizio unitario articolato in: Gestione dei parcheggi in struttura; Gestione delle darsene e rimozione natanti; Gestione bicipark e servizio punzonatura biciclette Gestione della sosta su strada e parcheggi scambiatori; Gestione dei sistemi di controllo delle limitazioni e dei divieti di accesso e circolazione dei veicoli nell'ambito del territorio comunale (ZTL); Gestione degli approdi operativi e a servizio del trasporto pubblico non di linea e assimilato	AVM S.p.A. - affidamento in house del servizio pubblico locale di gestione integrata dei servizi ausiliari al traffico e alla mobilità, DCC N. 77 del 18/12/2019.	31/12/2024
<b>VE.LA. S.p.A.</b>	<b>SERVIZIO DI PROMOZIONE TURISTICA E CULTURALE DELLA CITTÀ DI VENEZIA</b>	Servizio di interesse generale di promozione turistica e culturale della Città di Venezia, in particolare: promozione e organizzazione delle principali manifestazioni cittadine, rapporti contrattuali con gli sponsor e sviluppo commerciale dell'immagine e degli altri asset della Città di Venezia.	Affidamento diretto (in house) a società controllata Ve.La. S.p.A., per 9 anni, a partire dal 01/01/2014 fino al 31/12/2022, (DCC n. 68 del 13/09/2012).	31/12/2022

Gestore	Servizio	Principali caratteristiche del servizio	Affidamento atti	Scadenza affidamento
VE.LA. S.p.A.	<b>SERVIZIO PUBBLICO DI INFORMAZIONE E ACCOGLIENZA TURISTICA (IAT)</b>	Servizio di interesse generale di riqualificazione globale dell'informazione e accoglienza turistica attraverso la promozione e la gestione di sportelli informativi dedicati, a beneficio sia della comunità locale che dei visitatori nazionali ed esteri.	<p>- DCC n. 105 del 23/12/2014 di presa in gestione del servizio pubblico di informazione e accoglienza turistica nel territorio comunale, e di previsione di successivo provvedimento di CC per l'affidamento del servizio alla controllata Ve.La. S.p.A., in sinergia con il servizio di interesse generale di promozione turistica e culturale della Città di Venezia (già affidato a Ve.La. S.p.A. con DCC 68/2012).</p> <p>- DCC n. 3 del 25/01/2016 di affidamento a Vela S.p.A. della gestione del servizio pubblico locale di informazione e accoglienza turistica della Città di Venezia, con decorrenza dal 1 febbraio 2016 per la durata di 3 anni.</p> <p>- Proroga tecnica con nota PG/2019/39808 del Direttore della Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni.</p>	PROROGA TECNICA
VERITAS S.p.A.	<b>GESTIONE INTEGRATA DEI RIFIUTI</b>	Servizio di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati agli urbani e pulizia della città,: attività di spazzamento e pulizia del territorio, raccolta differenziata ed indifferenziata, trasporto, stoccaggio, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani ed assimilati agli urbani e altri servizi di igiene urbana articolato per Centro Storico, Estuario e Terraferma.	DCC 79 del 18/12/2019 Presa d'atto dell'allineamento della scadenza dell'affidamento in house del servizio rifiuti urbani al 2038	26/06/2038
	<b>GESTIONE DELLA TARI</b>	Affidamento dei servizi complementari al servizio di gestione dei rifiuti urbani o connessi a problematiche di tutela e salvaguardia ambientale e approvazione del relativo schema di Contratto di Servizio.	Delibera Assemblea Consiglio di Bacino n.12 del 15/11/2019 e Delibera di Consiglio comunale n. 79 del 18/12/2019.	26/06/2038
	<b>SERVIZI IGIENICI PUBBLICI</b>	Attività di gestione e manutenzione di 17 impianti di servizi igienici sul territorio comunale.	DCC n. 121 del 28-29/07/1999 e con DCC n. 135 del 24/11/2008 approvata la prosecuzione della gestione ai sensi dell'art. 4, comma 4, del Contratto di Servizio tra Comune di Venezia e Veritas S.p.A.	PROROGA TECNICA
	<b>GESTIONE INTEGRATA DEI SERVIZI CIMITERIALI</b>	Intero ciclo di gestione dei servizi cimiteriali su tutto il territorio comunale articolato in: 1. gestione integrata dei plessi cimiteriali (apertura/chiusura, custodia, pulizia, manutenzione ordinaria); 2. prestazione delle operazioni cimiteriali a domanda individuale (Inumazione, Reinumazione, Esumazione, Tumulazione, Estumulazione, Cremazione e gestione relativi impianti, Raccolta resti mortali, ossa, recupero oggetti, disponibilità materiali, Traslazione, Tenuta dei registri delle operazioni cimiteriali); 3. gestione del servizio illuminazione votiva; 4. prestazioni di alcune attività amministrative e accessorie per conto del Comune di Venezia.	Affidamento con DCC n. 43 del 02/04/2015 dal 1.1.2015 fino al 30.09.2035.	30/09/2035
	<b>SERVIZIO IDRICO INTEGRATO</b>	Il servizio idrico integrato è costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili di fognatura e di depurazione delle acque reflue, e deve essere gestito secondo principi di efficienza, efficacia ed economicità, nel rispetto delle norme nazionali e comunitarie ai sensi dell'art. 141, comma 2, del D. Lgs. 152/2006.	Con Delibera dell'assemblea del Consiglio di Bacino Laguna di Venezia n. 20 del 13/12/2018 è stato approvato l'affidamento del servizio idrico integrato a Veritas S.p.A. fino al 31/12/2038.	31/12/2038
	<b>GESTIONE MERCATO ITTICO</b>	Servizio di gestione del Mercato Ittico all'ingrosso.	Affidamento con DCC n.1 del 10.01.2000 dal 10.03.2000 al 30.11.2008 e con DCC n. 135 del 24.11.2008 è stata approvata la prosecuzione della gestione del servizio, fino all'adozione di nuovi assetti, ai sensi dell'art. 4, comma 4, del Contratto di Servizio tra Comune di Venezia e Veritas S.p.A...	PROROGA TECNICA



**SERVIZI PUBBLICI LOCALI A RILEVANZA ECONOMICA GESTITI DA SOGGETTI NON IN CONTROLLO DEL COMUNE DI VENEZIA**  
*(aggiornamento 31/10/2022)*

Gestore	Servizio	Principali caratteristiche del servizio	Affidamento atti	Scadenza affidamento
LA LINEA S.p.A.	<b>TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b> - <b>SERVIZI MINIMI AUTOMOBILISTICI</b>	Gestione dei servizi minimi automobilistici per una quota pari al 10% delle Linee del Trasporto Pubblico Locale del Bacino Territoriale ottimale e Omogeneo di Venezia - ambito di unità di rete dell'area urbana di Venezia..	Gara n.31/2016 conclusa con aggiudicazione nel giugno 2021. A perfezionamento della procedura relativa al I lotto della gara n.31 è stato stipulato in data 24.01.2022 il contratto di servizio - rep. 131447 - con il nuovo vettore (La Linea S.p.A.) per il settore automobilistico con decorrenza 1.10.2022 per 9 anni	30/09/2031



**Atto di indirizzo  
nei confronti delle società controllate  
in materia di vincoli assunzionali e  
contenimento degli oneri retributivi**



## **ATTO DI INDIRIZZO NEI CONFRONTI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE IN MATERIA DI VINCOLI ASSUNZIONALI E CONTENIMENTO DEGLI ONERI RETRIBUTIVI**

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 73 del 21/12/2016 sono stati approvati fino al 30/06/2018 i contenuti dell'Atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e di contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate in via esclusiva in applicazione degli artt. 19 e 25 del D.Lgs. n. 175/2016 "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*", che ha introdotto una nuova disciplina in tema di reclutamento e gestione del personale delle società controllate.

Il 27 giugno 2017 è entrato in vigore il D.Lgs. n. 100/2017 che ha apportato dei correttivi al predetto D.Lgs. n. 175/2016 "*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*", anche con riguardo alla disciplina relativa alla gestione del personale.

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 32 del 26 luglio 2017 sono state recepite le modifiche introdotte dal Decreto Legislativo n. 100/2017 al D. Lgs. n. 175/2016 approvando un nuovo atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate la cui durata era stabilita fino al 30 giugno 2018.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 41 del 26/09/2018 è stato approvato il DUP 2019-2021 prevedendo di demandare, per il periodo successivo al 30 giugno 2018, alla Giunta Comunale l'approvazione dell'atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate.

Successivamente con deliberazione di Giunta Comunale n. 363 del 22/11/2018 è stato approvato il nuovo atto di indirizzo in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi nei confronti delle società controllate valido fino al 31/12/2020.

Infine, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 96 del 18/12/2020 è stato adottato il seguente nuovo Atto di indirizzo nei confronti delle società controllate in materia di vincoli assunzionali e contenimento degli oneri retributivi. Tale atto decorre dal 01/01/2021 e scade al 31/12/2022, prorogato al 31/12/2024 in ragione della deliberazione di adozione del presente Documento; le società controllate destinatarie sono tenute a recepirne le disposizioni con appositi provvedimenti adottati dai propri organi.

Società destinatarie:

- AVM S.p.A. e le sue controllate ACTV S.p.A. e VELA S.p.A.
- Ames S.p.A.
- Insula S.p.A.
- Venis S.p.A.
- CMV S.p.A. e la sua controllata Casinò di Venezia Gioco S.p.A.
- Ive S.r.l. e la sua controllata Vega S.c.a r.l.
- Venezia Spiagge S.p.A.



## A. VINCOLI ASSUNZIONALI

### Assunzioni a tempo indeterminato:

- a) Fino al 31/12/2024 è fatto divieto alle società di procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato a qualsiasi titolo, fatto salvo quanto previsto dalla lett. c);
- b) Stante tale previsione di divieto di assunzioni a tempo indeterminato, è fatto altresì obbligo alle società di astenersi dal porre in essere qualsiasi atto o comportamento che possa creare le condizioni per la maturazione, in capo ai dipendenti, del diritto di conversione del contratto a termine in contratto a tempo indeterminato, tenuto conto anche delle disposizioni del D.L. n. 87 del 12/07/2018 (c.d. Decreto Dignità), convertito, con modificazioni, con L. n. 96 del 9/08/2018.
- A titolo non esaustivo, rientrano fra gli atti e comportamenti vietati: il superamento della durata massima complessiva dei contratti di lavoro a termine previsti dalle norme *pro tempore* vigenti in capo al medesimo dipendente, la prosecuzione di fatto del rapporto di lavoro oltre detta durata massima, il mancato rispetto delle interruzioni temporali previste dalla normativa vigente fra più contratti a termine in capo al medesimo dipendente;
- c) In deroga a tale divieto le società possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato solo ove vengano rispettate una o più delle seguenti condizioni:
- assicurare il rispetto delle norme in materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro;
  - assicurare il rispetto dei contratti di servizio nonché delle carte di servizio ove presenti;
  - garantire il *turn over* aziendale sostituendo prevalentemente le posizioni di tipo operativo;
  - garantire i servizi pubblici essenziali;
  - le società dovranno dimostrare la capacità di rispettare i vincoli in materia di finanza pubblica e di personale dandone apposita attestazione;
  - le società sono tenute ad inviare all'Amministrazione Comunale apposita richiesta preventiva di autorizzazione a procedere all'assunzione e non potranno procedere all'assunzione in assenza del previo nulla-osta da parte dell'Amministrazione Comunale;
  - l'assunzione deve avvenire nel rispetto dell'art. 19 del D.lgs. 175/2016, quindi anche dei provvedimenti propri della società in cui sono stabiliti criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'art. 35, comma 3, del D.Lgs. n. 165/2001 o, in caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, nel rispetto delle previsioni dell'art. 35, c. 3, del D.Lgs. n. 165/2001 che in tal caso trova applicazione diretta;



### **Assunzioni a tempo determinato:**

d) Fino al 31/12/2024 le società possono procedere ad assunzioni di personale a tempo determinato, fermo restando il rispetto della normativa vigente, solo ove vengano rispettate tutte le seguenti ulteriori condizioni:

- la necessità di procedere ad assunzioni a tempo determinato deve derivare da una o più delle seguenti esigenze di carattere temporaneo ed eccezionale:
  - assicurare il rispetto delle norme in materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro;
  - assicurare il rispetto dei contratti di servizio nonché delle carte di servizio ove presenti;
  - assicurare e garantire la qualità e la continuità dei servizi da erogare ai cittadini nelle situazioni di stagionalità e/o picchi di lavoro;
  - garantire i servizi pubblici essenziali;
- le società dovranno dimostrare la capacità di rispettare i vincoli in materia di finanza pubblica e di personale dandone apposita attestazione;
- le società sono tenute ad inviare all'Amministrazione Comunale apposita richiesta preventiva di autorizzazione a procedere all'assunzione e non potranno procedere all'assunzione in assenza del previo nulla-osta da parte dell'Amministrazione Comunale;
- il contratto a termine deve avere una durata massima non superiore al termine previsto dalla legge e dai contratti collettivi nazionali per la conversione a tempo indeterminato del rapporto di lavoro, comprensivi di eventuali proroghe, fermo in ogni caso il rispetto quanto previsto sub b) del presente atto di indirizzo;
- l'assunzione a termine deve avvenire nel rispetto dell'art. 19 del D.lgs. 175/2016, quindi anche dei provvedimenti propri della società in cui sono stabiliti criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'art. 35, c. 3, del D.Lgs. n. 165/2001 o, in caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, nel rispetto delle previsioni dell'art. 35, c. 3, del D.Lgs. n. 165/2001 che in tal caso trova applicazione diretta.

### **Piano del fabbisogno del personale**

Le società devono redigere un piano del fabbisogno del personale a corredo del budget articolato su base triennale ed aggiornato di anno in anno. Il piano annuale delle assunzioni dovrà essere corredato da un'analisi dello sviluppo della società che giustifichi il fabbisogno e da una relazione sui costi del personale che dia evidenza di eventuali passaggi di livello, di eventuali modifiche del contratto collettivo di appartenenza, del salario accessorio inteso come superminimi, assegni *ad personam*, *fringe benefit*.

Il piano annuale delle assunzioni deve essere improntato al principio di riduzione dei costi del personale, nel rispetto degli obiettivi di contenimento dei costi delle spese di personale fissati annualmente dall'Amministrazione Comunale.

Le società, subito dopo la fine dell'esercizio, devono inviare all'Amministrazione Comunale una puntuale rendicontazione sull'andamento della spesa di personale.

### **Facoltà di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro**

Le Società sono tenute in via generale ad attivare la facoltà di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro con i dipendenti che abbiano maturato i requisiti di accesso ai trattamenti pensionistici, ove ammessa dalla normativa di legge e di contrattazione collettiva specificatamente applicabile al loro personale e nel rispetto delle procedure ivi previste.

Eventuali deroghe all'esercizio di tale facoltà sono soggette ad autorizzazione preventiva da parte dell'Amministrazione Comunale.

## **B. CONTENIMENTO DEGLI ONERI RETRIBUTIVI**

Fino al 31/12/2024 le società sono tenute a rispettare gli obiettivi di contenimento di spesa del personale, fissato annualmente dall'Amministrazione Comunale ai sensi dell'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 175/2016, e garantiscono il concreto perseguimento dei suddetti obiettivi anche tramite propri provvedimenti da recepire, ove possibile, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, in sede di contrattazione di secondo livello.

In particolare, per quanto riguarda il contenimento degli oneri contrattuali le società controllate devono:

1. adottare, in caso di distribuzione di premi di risultato o incentivi al personale, sistemi di misurazione e individuazione del personale beneficiario (sistema di valutazione e misurazione della performance), basati su obiettivi certi, misurabili e raggiungibili, comunque parametrati al mantenimento di livelli di efficienza ed economicità ed equilibrio gestionale complessivo della società;
2. stabilire che detti premi e riconoscimenti siano corrisposti solo ed esclusivamente in caso di raggiungimento di risultati economici positivi, salve diverse disposizioni specifiche derivanti dalla contrattazione nazionale di riferimento e particolari condizioni strutturali e/o di gestione;
3. comunicare all'Area/Direzione comunale competente ogni eventuale aumento di retribuzione al personale dipendente che in ogni caso deve essere legato ad un effettivo aumento di mansioni o responsabilità legate ad uno specifico incarico;
4. prevedere a carico dell'organo amministrativo di relazionare al Comune di Venezia, sia in fase previsionale che di consuntivo, sui fatti più significativi che hanno inciso sulla voce relativa alle spese di personale, illustrando le ragioni di eventuali aumenti e scostamenti rispetto agli obiettivi da raggiungere, le azioni attuate e quelle che si intendono attuare per garantire il contenimento degli oneri contrattuali.





**Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento delle società controllate**

**Premesso che:**

- l'art. 19, c. 5, del D.Lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" prevede che *"Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale"*;
- l'Amministrazione Comunale pertanto deve fissare degli obiettivi sulle spese di funzionamento nell'ottica di una loro progressiva riduzione nell'arco del triennio 2023-2024-2025, calibrando detti obiettivi in relazione a ciascuna società, tenendo conto inoltre, al fine della considerazione del grado di raggiungibilità degli stessi, dei dati di conto economico previsionali richiesti alle medesime società;
- i suddetti obiettivi sono stati fissati con riferimento alle voci di costo di funzionamento "costi per servizi", "costi per godimento beni di terzi" e "costi per il personale";

**Ritenuto** necessario approvare, in ottemperanza alle disposizioni dell'art. 19, c. 5, del D.Lgs. 175/2016, gli obiettivi specifici, per gli anni 2023-2024-2025, sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle società controllate, come riportato nella tabella seguente:



Nome società	Voci costo di funzionamento	Obiettivo 2023	Obiettivo 2024	Obiettivo 2025
Actv S.p.A.	Costi per servizi	22.261.800	22.261.000	22.260.000
	Costi per godimento beni di terzi	850.000	840.800	840.000
	Costi per il personale	124.500.000	124.400.000	124.000.000
Avm S.p.A.	Costi per servizi	6.854.500	6.853.800	6.852.900
	Costi per godimento beni di terzi	322.900	321.700	320.000
	Costi per il personale	12.281.500	12.281.000	12.280.000
Vela S.p.A.	Costi per servizi	7.761.800	7.761.000	7.759.800
	Costi per godimento beni di terzi	1.304.800	1.304.000	1.301.000
	Costi per il personale	12.750.100	12.730.500	12.700.000
CdV G. S.p.A.	Costi per servizi	25.125.000	25.124.000	25.120.000
	Costi per godimento beni di terzi	4.742.000	4.740.000	4.736.000
	Costi per il personale	34.938.000	34.936.000	34.915.000
Ames S.p.A.	Costi per servizi	1.161.100	1.160.500	1.159.000
	Costi per godimento beni di terzi	444.900	444.300	443.700
	Costi per il personale	10.653.000	10.651.500	10.650.000
Insula S.p.A.	Costi per servizi	5.950.000	5.930.000	5.900.000
	Costi per godimento beni di terzi	201.917	199.898	196.500
	Costi per il personale	1.395.000	1.390.000	1.385.000
Ive S.r.l.	Costi per servizi	420.000	415.000	410.000
	Costi per godimento beni di terzi	26.300	26.200	26.100
	Costi per il personale	367.000	365.000	363.000
Venezia Spiagge S.p.A.	Costi per servizi	595.153	589.202	583.000
	Costi per godimento beni di terzi	203.033	201.002	199.000
	Costi per il personale	875.500	874.500	872.500
Venis S.p.A.	Costi per servizi	5.564.900	5.563.800	5.562.700
	Costi per godimento beni di terzi	113.715	112.578	111.600
	Costi per il personale	5.406.506	5.352.441	5.298.000

Per quanto riguarda i costi per il personale sono stati adeguati agli attuali organici e all'ultimo dato di bilancio disponibile e si devono intendere al netto degli eventuali aumenti contrattuali derivanti dall'eventuale rinnovo del contratto collettivo di riferimento e della modifica degli organici e dal possibile impatto dell'inflazione.

Per il Gruppo AVM si evidenzia che:

- le spese per servizi, per godimento beni di terzi e del personale sono al netto degli incrementi derivanti da eventuali operazioni straordinarie societarie effettuate;
- le spese per servizi sono nettizzate tout court (per il totale valore) delle spese intercompany, delle spese di manutenzione, dei costi dei lavori pubblici e delle spese obbligatorie per legge. Infatti, essendo queste ultime "spese fisse", non comprimibili salvo mettere a repentaglio l'operatività dei servizi svolti, solo in tal senso le percentuali obiettivo di contenimento dei costi, sopra citate, risultano raggiungibili. In particolare le spese intercompany, essendo già il frutto dell'obiettivo di riduzione a monte nelle singole società, quando si "ribaltano" sulle società di destinazione sono spese, per queste ultime, incomprimibili;
- per lo stesso motivo, le spese per godimento beni di terzi sono nettizzate tout court dei canoni intercompany e dei canoni di concessione, compresi quelli riconosciuti a società controllate dal Comune di Venezia;
- nella definizione dei valori obiettivo sono state, inoltre, individuate e divenute oggetto di nettizzazione, alcune voci che di fatto aumentano le tre componenti di costo per fattori esogeni (al di fuori delle leve aziendali, es. maggiori servizi richiesti) o legati alle dinamiche di gruppo (es. spostamento di personale da una Società a un'altra). In particolare non vengono considerati i maggiori costi generati da attività o servizi finalizzati all'incremento di ricavi e l'adeguamento dei canoni per il mantenimento dell'infrastruttura tecnologica;
- per quanto riguarda i costi del personale sono al netto degli eventuali aumenti contrattuali derivanti dal rinnovo del contratto collettivo, degli incrementi fisiologici derivanti dalle progressioni di carriera contrattualmente stabilite e degli incrementi di costo relativi all'erogazione dei premi di produzione legati all'incremento della produttività, redditività, qualità, efficienza ed innovazione;

Per la società Cmv S.p.A., in coerenza con l'anno precedente, non sono stati dati obiettivi per l'esercizio 2023 in quanto è prevista la liquidazione della società nel medio termine e quindi non sono al momento identificabili gli obiettivi di contenimento.



I costi del personale di Casinò di Venezia Gioco S.p.A. sono legati all'andamento degli incassi e l'eventuale pagamento di un premio di risultato ai dipendenti non deve essere conteggiato nel raggiungimento o meno dell'obiettivo.

I costi dei servizi di Insula S.p.A. si devono intendere al netto di eventuali nuovi affidamenti da parte del Comune e dei Soci mentre i costi per godimento beni di terzi si intendono al netto di eventuali spese derivanti da contratti con altre società del Gruppo Comune di Venezia.

I costi per servizi di Ames S.p.A. e di godimento di beni di terzi devono essere considerati al netto del nuovo appalto della ristorazione, di eventuali incrementi già previsti nei contratti vigenti e di eventuali altri costi legati alle dinamiche del Gruppo Città di Venezia, quali distacchi del personale o di assistenza software. I costi del personale devono essere nettizzati degli incrementi derivanti da eventuali rinnovi del CCNL, dalla rimodulazione di contratti e dagli incrementi di organici autorizzati dall'Amministrazione Comunale per il nuovo appalto della ristorazione.

I costi dei servizi e di godimento di beni di terzi di Venis S.p.A. si devono intendere al netto di eventuali nuovi affidamenti da parte del Comune e dei Soci e/o di nuove ulteriori attività richieste dall'Amministrazione Comunale e dai Soci. I costi del personale si devono intendere al netto di eventuali nuove assunzioni autorizzate dall'Amministrazione Comunale e necessarie al mantenimento degli standard di servizio previsti nei contratti.

I costi dei servizi e di godimento di beni di terzi di Venezia Spiagge S.p.A. sono al netto dei canoni di concessione demaniale e delle dinamiche commerciali e di servizio legate alla qualità e all'osservanza delle Ordinanze e dei Regolamenti.





**Obiettivi gestionali assegnati alle  
società controllate**



## OBIETTIVI GESTIONALI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE

Si fa riferimento a quanto disposto dal Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 16 del 28/02/2013 ed in particolare a quanto previsto dall'art. 26 c. 1, lettera i secondo cui "Il Consiglio Comunale esercita le proprie funzioni di indirizzo e controllo sulle attività delle Società adottando le deliberazioni con le quali si approva: la definizione, nell'ambito delle finalità declinate nella Relazione Previsionale e Programmatica, degli obiettivi gestionali cui devono tendere le società in termini di bilancio, efficacia, efficienza ed economicità", in coerenza con quanto disposto dall'art. 147 - quater del TUEL.

A tale scopo vengono definiti gli obiettivi gestionali delle società controllate di primo livello, nonché per le altre controllate affidatarie di servizi, articolati secondo i profili previsti dall'art. 26 comma 1 lett. I e integrati con il profilo della "Trasparenza":

- **BILANCIO;**
- **EFFICACIA;**
- **EFFICIENZA;**
- **ECONOMICITÀ;**
- **TRASPARENZA.**

Si precisa che, ai sensi dell'art. 26 del Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni, in merito agli indicatori degli obiettivi, saranno definiti in maniera specifica i relativi parametri quantitativi e qualitativi di misurazione (tramite la precisazione dei singoli livelli di raggiungimento per ogni profilo sopra elencato) nella delibera di Giunta di approvazione PIAO – Sezione Piano della Performance 2023-2025.

Infine si evidenzia come Veritas S.p.A. (società sottoposta a controllo congiunto con gli altri enti locali della Città Metropolitana di Venezia) sia esclusa dall'applicazione della normativa sopra indicata in quanto società quotata avendo emesso strumenti finanziari in mercati regolamentati così come previsto dall'ultimo comma dell'art. 147 - quater del TUEL.

## GRUPPO AVM S.p.A. (AVM S.p.A. ACTV S.p.A. Vela S.p.A.)

Holding operativa che attua le politiche della mobilità del Comune di Venezia attraverso il coordinamento operativo delle società controllate.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende contenere il più possibile gli effetti negativi sul bilancio causati dall'emergenza epidemiologica nel 2021 che ha inciso drasticamente sui ricavi da tariffa del Tpl con i conseguenti riflessi anche nel corso dell'anno 2022. A tal fine si dovrà fare in modo di raggiungere dei risultati economici coerenti con la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.
2	EFFICACIA	Efficientamento delle attività e dei servizi del Gruppo.
3	EFFICIENZA	<p>Completamento delle iniziative atte a favorire sinergie con le altre società controllate dal Comune di Venezia ed Enti Istituzionali.</p> <p>Miglioramento dei servizi di Mobilità offerti ai cittadini. Si dedicheranno maggiori sforzi, in particolare, alla puntualità, alla pulizia, al comfort climatico a bordo dei mezzi ed alla sicurezza di passeggeri e personale dipendente.</p>
4	ECONOMICITÀ	<p>Contenimento dei costi operativi complessivi del Gruppo (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc).</p> <p>Razionalizzazione di tutte le spese ed efficientamento dei servizi erogati.</p> <p>Adozione degli atti relativi alla programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile.</p> <p>Attuazione, per competenza, delle attività correlate alla realizzazione degli obiettivi gestionali assegnati nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) sezione Performance adottato dal Comune di Venezia per il triennio 2023-25.</p>
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2023-25) adottato dal Comune di Venezia.



## AMES S.p.A.

Società controllata al 100% affidataria dei servizi di gestione delle farmacie comunali e dei servizi di ristorazione scolastica e personale non docente.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2021 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	Miglioramento/ampliamento dei servizi offerti tramite le farmacie comunali a favore dei cittadini. Miglioramento dei servizi all'utenza.
3	EFFICIENZA	Efficientare il sistema e l'organizzazione interna.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc). Adozione degli atti relativi alla programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile. Razionalizzazione di tutte le spese con efficientamento a parità dei servizi erogati.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2023-25) adottato dal Comune di Venezia.

## VENIS S.p.A.

Progettazione, realizzazione, messa in opera e gestione operativa di sistemi informativi e razionalizzazione di sistemi già in esercizio. Produzione di sistemi operativi, procedure e programmi elettronici sia di base che applicativi. Realizzazione di prodotti e servizi informatici, compresa l'attività di formazione del personale richiesta da dette attività.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2021 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	Realizzazione delle attività volte al rinnovo dell'affidamento del servizio di gestione del Sistema informativo Comunale.
3	EFFICIENZA	Efficientare il sistema aziendale e l'organizzazione interna.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi attuato tramite l'efficientamento della struttura e il raggiungimento di economie di scala.  Attuazione, per competenza, delle attività correlate alla realizzazione degli obiettivi gestionali assegnati nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) sezione Performance adottato dal Comune di Venezia per il triennio 2023-25.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2023-2025) adottato dal Comune di Venezia.



**INSULA S.p.A.**

Società per l'attuazione della politica della residenza.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2021 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	Attuazione degli interventi di competenza relativi in particolare agli interventi di efficientamento energetico e del superbonus fiscale del 110%.
3	EFFICIENZA	Puntuale rispetto dei cronoprogrammi degli interventi affidati alla società.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc). Razionalizzazione di tutte le spese con efficientamento a parità dei servizi erogati.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013, e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2023-25) adottato dal Comune di Venezia.

## GRUPPO CMV S.p.A. (CMV S.p.A., Cdv Gioco S.p.A.)

Società immobiliare e controllante la CdiV Gioco S.p.A., società affidataria della gestione della Casa da Gioco del Comune di Venezia.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende contenere il più possibile gli effetti negativi sul bilancio causati dall'emergenza da pandemia da Covid-19 che ha inciso drasticamente sugli incassi gioco anche alla luce delle restrizioni all'apertura della casa da gioco imposte dai provvedimenti governativi. A tal fine si dovrà fare in modo di raggiungere dei risultati economici coerenti con la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.
2	EFFICACIA	Consolidamento degli interventi riorganizzativi della gestione al fine di mantenere i nuovi livelli di servizio erogati alla clientela introdotti nel corso del 2022.
3	EFFICIENZA	Contenimento dei costi operativi del Gruppo.
4	ECONOMICITÀ	Miglioramento tutti gli aspetti gestionali e organizzativi con lo scopo di mantenere sempre in equilibrio la gestione.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2023-25) adottato dal Comune di Venezia.



**IVE S.r.l.**

Società immobiliare e braccio operativo del Comune nelle attività di *social housing*.

<b>N.</b>	<b>PROFILI</b>	<b>OBIETTIVO</b>
1	BILANCIO	Nel triennio si deve puntare ad ottenere dei risultati di bilancio positivi attuando il Piano vendite della società.
2	EFFICACIA	Attuazione delle attività legate alle cessione degli immobili acquisiti dal Fondo Immobiliare Città di Venezia e degli altri beni immobili.
3	EFFICIENZA	Attuazione di tutte le attività di competenza della società per il perfezionamento delle operazioni immobiliari. Ottimizzazione del sistema di monitoraggio dei flussi finanziari della società.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2023-25) adottato dal Comune di Venezia.



## VENEZIA SPIAGGE S.p.A.

Società controllata dal Comune che gestisce alcuni stabilimenti balneari al Lido di Venezia.

N.	PROFILI	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Nel triennio si intende migliorare il risultato economico conseguito nell'anno 2021 (ultimo bilancio approvato) e comunque mantenere sempre in utile la Società.
2	EFFICACIA	Attuazione del Piano di rilancio delle aree in concessione balneare.
3	EFFICIENZA	Rilancio delle Spiagge tramite l'attuazione di sinergie con le attività svolte dall'Amministrazione Comunale e l'integrazione con le altre società partecipate.
4	ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi operativi della Società (quali ad esempio spese per servizi, appalti, spese di personale, etc). Adozione degli atti relativi alla programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in coerenza con la normativa applicabile.
5	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e di trasparenza e di Tutela dei dati personali di cui alla L. 190/2012 e ai D.Lgs. 33/2013, 39/2013 e 175/2016 e Reg. UE n. 679/2016 e al Piano triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (2023-25) adottato dal Comune di Venezia.





## **Istituzioni comunali**

## Istituzioni Comunali

Le Istituzioni sono, ai sensi dell'art. 114 del TUEL, organismi strumentali dell'Ente Locale per l'esercizio di servizi sociali, dotati di autonomia gestionale.

Le Istituzioni Comunali sono le seguenti:

### **ISTITUZIONE FONDAZIONE BEVILACQUA LA MASA:**

Organizza mostre collettive di giovani artisti e personali dei protagonisti della scena internazionale, il programma di studi d'artista, incontri, conferenze spesso in collaborazione con università e centri d'arte italiani e stranieri.

### **ISTITUZIONE CENTRI DI SOGGIORNO:**

Ha come finalità l'organizzazione di soggiorni a carattere sociale, educativo, ricreativo e culturale attraverso la gestione di strutture ricettive comunali ad uso diurno e residenziale e servizi similari a favore di minori anziani e adolescenti e associazioni culturali.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 96/2020 è stato approvato lo scioglimento dell'Istituzione Bosco e Grandi Parchi, a decorrere dal 30 aprile 2021. L'Istituzione è stata liquidata (il bilancio finale di liquidazione è stato approvato con deliberazione n. 2 del 4/4/2022 del Collegio dei Liquidatori).



Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 29 del 28/04/2022 sono stati approvati i Rendiconti della gestione per l'esercizio finanziario 2021 delle Istituzioni Comunali.

### LE ISTITUZIONI DEL COMUNE DI VENEZIA - DATI ECONOMICI PATRIMONIALI AL 31-12-2021

DENOMINAZIONE	DATA COSTITUZIONE	OGGETTO SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	Risultato d'esercizio 2021	FATTURATO (valore della produzione)	Contributi in conto esercizio del Comune di Venezia Consuntivo	Percentuale contributi su valore della produzione	Personale di ruolo in servizio presso ciascuna Istituzione
Istituzione Fondazione Bevilacqua La Masa	06/11/1995	Promozione, diffusione ricerca artistica giovanile	45.656	4.899	412.511	400.943	97,19%	6
Istituzione Centri di Soggiorno	14/02/1997	Gestione strutture "Morosini" degli Alberoni, "Mocenigo" di Lorenzago di Cadore	609.008	181.510	1.533.789	966.209	62,99%	10
Istituzione Bosco e Grandi Parchi	22/09/2008	Realizzazione e gestione Bosco di Mestre. Gestione integrata dell'area verde costituita dal parco A. Albanese di Mestre, del Parco di San Giuliano, nonché delle aree immediatamente adiacenti.	310.678	776.363	1.136.270	487.641	42,91%	4



## Fondazioni ed Associazioni

Il panorama delle Fondazioni Comunali è costituito da enti in cui il Comune di Venezia è Fondatore, enti in cui il Sindaco è membro di diritto negli organi, enti in cui al Comune è attribuito un potere di nomina dei componenti degli organi, enti inseriti nel conto economico consolidato della P.A. ai sensi dell'art. 1, c. 3, L n. 196/2009 (c.d. Elenco ISTAT), enti iscritti al Registro delle persone giuridiche di diritto privato; alcune delle Fondazioni, inoltre, sono regolamentate da una specifica disciplina normativa (es. le fondazioni bancarie e quelle lirico-sinfoniche).

Le Fondazioni in cui è attribuito al Comune di Venezia il potere di nomina o designazione di componenti degli organi, così come nelle seguenti:

**Fondazione Forte Marghera**  
**Fondazione Agenzia di Sviluppo Venezia**  
**Fondazione Musei Civici di Venezia**  
**Fondazione Teatro La Fenice di Venezia**  
**Fondazione di partecipazione Casa dell'Ospitalità**  
**Fondazione per la ricerca sulla Pace Onlus**  
**Fondazione Centro Musicale Malipiero**  
**Fondazione Groggia**  
**Fondazione Scientifica Querini Stampalia Onlus**  
**Fondazione Asilo Infantile Principessa Maria Letizia**  
**Fondazione di Venezia**  
**Fondazione Venezia Capitale Mondiale della Sostenibilità**

Sono invece attribuite al Sindaco cariche di diritto negli organi delle seguenti Fondazioni:

**La Biennale di Venezia, Gianni Pellicani, Andriana Marcello centro del Merletto di Burano Ente morale, Giorgio Cini Onlus, Ugo e Olga Levi Centro di Cultura Musicale Superiore Onlus** (oltre che nelle già citate Musei Civici di Venezia, Teatro La Fenice di Venezia, Centro Musicale Malipiero).

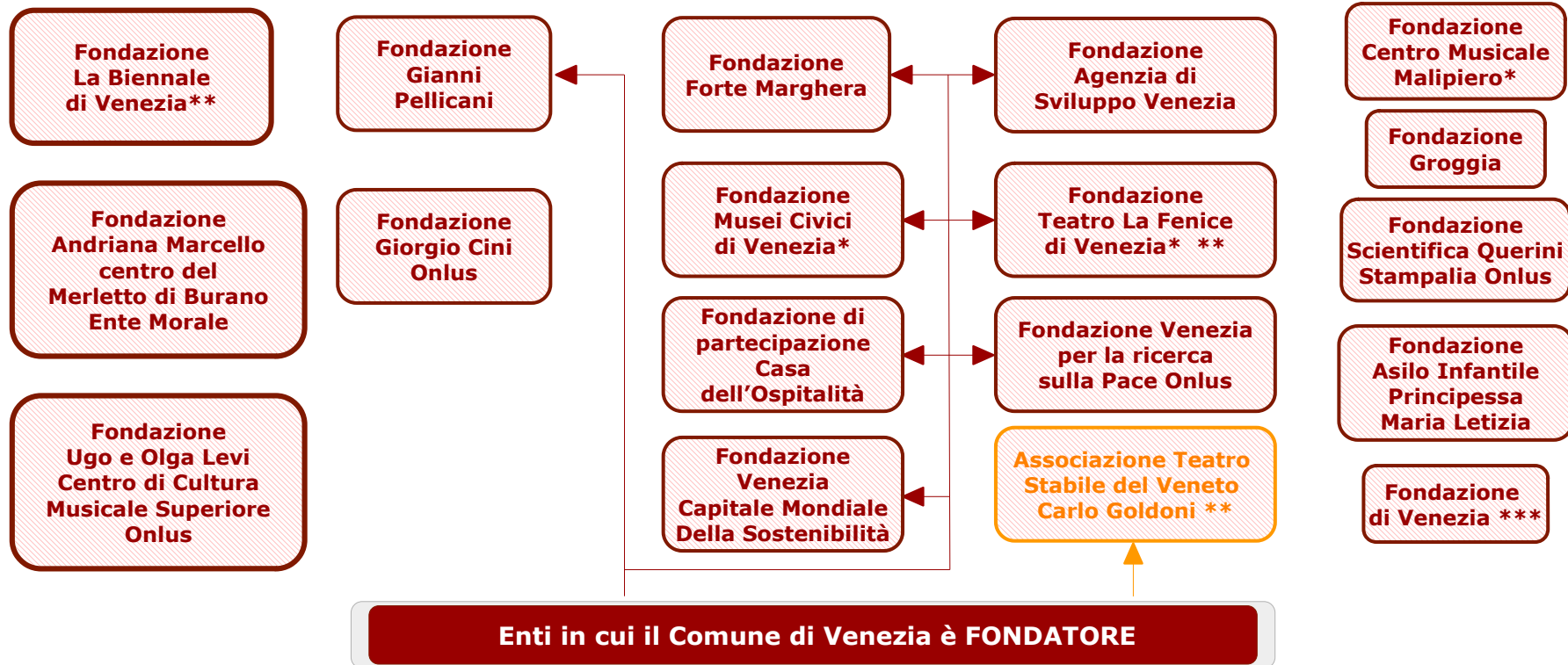
Inoltre al Comune è attribuito il potere di nomina di un consigliere di amministrazione nell'**Associazione Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni**, che risulta inserita nel conto economico consolidato ai sensi dell'art. 1 c. 3 L. 196/2009 (Elenco ISTAT).

## GRUPPO ENTI DI DIRITTO PRIVATO

### Città di Venezia - aggiornamento al 01/11/2022

**Enti in cui il Sindaco (o suo delegato) è componente DI DIRITTO negli organi \***

**Enti in cui il Comune di Venezia NOMINA o DESIGNA componenti degli organi**

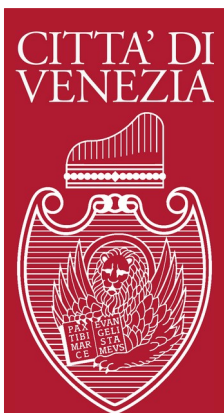


\* Altri Enti in cui il Sindaco è membro di diritto, ma in cui il Comune effettua anche altre nomine, sono le Fondazioni Teatro La Fenice di Venezia, Centro Musicale Malipiero e Musei Civici.

\*\* Enti inseriti nel conto economico consolidato ai sensi dell'art. 1 comma 3 L. 196/2009 (Elenco ISTAT).

\*\*\* Fondazione bancaria, non soggetta al controllo del Comune di Venezia; da Statuto, la nomina non comporta rappresentanza dell'Ente che ha designato.





# Sezione Strategica (SES) 2023/2025



**MISSIONE DI BILANCIO 1  
INDIRIZZO STRATEGICO: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M1_4.1	<b>Continuare nell'azione di risanamento del bilancio dell'Ente</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Ministeri competenti per materia			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Società partecipate			

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M1_4.2	<b>Ricercare finanziamenti per sostenere la realizzazione di progetti strategici per l'Ente</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, Ministeri competenti per materia			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Società partecipate			

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M1_4.3	<b>Efficientamento delle società partecipate</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>				
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Società partecipate			



COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M1_4.4	<b>Efficientamento dell'organizzazione dell'Ente</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Mondo delle imprese, ordini professionali, Associazioni sportive, cittadini			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Venis S.p.A.			

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M1_4.5	<b>Puntare alla meritocrazia e al contributo del personale dipendente nella creazione di valore per l'Ente</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Organizzazioni sindacali, Realtà formative, Università, MIUR, Scuole, e centri di ricerca locali, nazionali ed europei			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M1_6.1	<b>Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Soprintendenza, Corte d'Appello di Venezia, Ministeri competenti per materia, Ministero della Giustizia			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Insula S.p.A., Veritas S.p.A.			

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M1_6.2	<b>Tutelare e valorizzare il patrimonio artistico-culturale quale patrimonio della città e dell'umanità</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo della Cultura e Realtà Culturali, Soprintendenza, Biennale, Unesco			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Insula S.p.A., Fondazione Musei Civici di Venezia, Fondazione Bevilacqua La Masa, Fondazione Teatro La Fenice			

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M1_7.1	<b>Completamento delle infrastrutture ICT nel territorio e digitalizzazione dei servizi</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, Ministeri competenti per materia, Operatori telefonici			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M1_11.2	<b>Ripensamento dei servizi per una migliore risposta alle esigenze dei cittadini a seguito della situazione socio-economica determinata dalla pandemia da Covid-19</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Mondo delle imprese, ordini professionali, Associazioni sportive, cittadini			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Società partecipate			



**MISSIONE DI BILANCIO 3  
INDIRIZZO STRATEGICO: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

<b>COD.</b>	<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>M3_1.1</b>	<b>Aumentare la sicurezza e il senso di sicurezza dei cittadini, nelle proprie case, nel proprio quartiere, lungo le strade, nei parchi e in tutti i luoghi pubblici</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Mondo della scuola, Prefettura, Cosp, Forze dell'ordine			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>				

<b>COD.</b>	<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>M3_1.2</b>	<b>Sviluppo del sistema di sorveglianza del territorio</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Prefettura, Forze dell'ordine			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Venis S.p.A.			

**MISSIONE DI BILANCIO 5**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI**

<b>COD.</b>	<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>M5_3.2</b>	<b>Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, cittadini			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Fondazione Forte Marghera			

<b>COD.</b>	<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>M5_8.3</b>	<b>Produzione artistica e offerta culturale della città</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Mondo della Cultura e Realtà Culturali			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Vela S.p.A.			



**MISSIONE DI BILANCIO 6**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

<b>COD.</b>	<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>M6_10.1</b>	<b>Promuovere stili di vita fondati sui valori dello sport</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo del volontariato, Associazioni sportive, Soggetti del Terzo Settore			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>				

**MISSIONE DI BILANCIO 7  
INDIRIZZO STRATEGICO: TURISMO**

<b>COD.</b>	<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>M7_8.1</b>	<b>Misure per un turismo più sostenibile per la città</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Categorie economiche, Mondo della Cultura e Realtà Culturali, Biennale			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Venis S.p.A., AVM S.p.A., Vela S.p.A., Actv S.p.A., Fondazione Musei Civici di Venezia, Fondazione Teatro La Fenice			

<b>COD.</b>	<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>M7_8.2</b>	<b>Promozione di un turismo lento ed esperienziale</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Associazioni di categoria, Categorie economiche, Mondo delle imprese, Organismo di Gestione delle Destinazioni Turistiche (ODG)			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Vela S.p.A.			



**MISSIONE DI BILANCIO 8**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
<b>M8_1.3</b>	<b>Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Prefettura, Locatari, Forze dell'ordine			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Insula S.p.A.			

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
<b>M8_6.1</b>	<b>Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Soprintendenza, Ministeri competenti per materia			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>				



**MISSIONE DI BILANCIO 9**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M9_3.1	<b>Promuovere Venezia a 'capitale green' in attuazione delle migliori prassi in Europa e nel Mondo</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, Mondo delle associazioni, Mondo delle imprese, cittadini, ARPAV			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Veritas S.p.A., Actv S.p.A.			

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M9_3.2	<b>Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Mondo della scuola, Mondo del volontariato, Associazioni sportive, cittadini			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Veritas S.p.A.			

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M9_3.3	<b>Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Protezione civile, ARPAV, Prefettura, Ministeri competenti per materia			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Veritas S.p.A.			



<b>COD.</b>	<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>M9_3.4</b>	<b>Tutela, cura e benessere degli animali</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Unità Locale Socio Sanitaria competente			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Veritas S.p.A.			

**MISSIONE DI BILANCIO 10  
INDIRIZZO STRATEGICO: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M10_5.1	<b>Garantire la centralità di Venezia e Mestre nei collegamenti nazionali ed internazionali dei trasporti</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Partner istituzionali nazionali europei e internazionali, SAVE, RFI			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M10_5.2	<b>Potenziamento del sistema di mobilità urbana sostenibile</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Associazioni di categoria, Categorie economiche, cittadini, Città Metropolitana			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	AVM S.p.A., Insula S.p.A., Actv S.p.A.			

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M10_5.3	<b>Tutela e sostegno allo sviluppo delle comunità portuali e aeroportuali coniugando lo sviluppo di infrastrutture con la qualità di vita della popolazione</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	CCIAA, Associazioni di categoria, Categorie economiche, Mondo delle imprese, cittadini, Ministeri competenti per materia, SAVE, Autorità Sistema Portuale del mare Adriatico Settentrionale			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>				



**MISSIONE DI BILANCIO 11**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: SOCCORSO CIVILE**

<b>COD.</b>	<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>M11_3.3</b>	<b>Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Protezione civile, ARPAV, Prefettura, Ministeri competenti per materia			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>				

**MISSIONE DI BILANCIO 12  
INDIRIZZO STRATEGICO: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

<b>COD.</b>	<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>M12_1.3</b>	<b>Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Associazioni sportive, Soggetti del Terzo Settore , cittadini			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Insula S.p.A.			

<b>COD.</b>	<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>M12_9.1</b>	<b>Creazione di reti territoriali con opportunità di impiego utili e necessarie all'andamento della cosa pubblica</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Mondo del volontariato, cittadini, Genitori			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>				

<b>COD.</b>	<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>M12_9.2</b>	<b>Politiche della residenza</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle imprese, cittadini, Genitori			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Insula S.p.A.			



<b>COD.</b>	<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>M12_9.3</b>	<b>Potenziamento e innovazione nelle politiche familiari attuate</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Mondo delle associazioni, Mondo del volontariato, Soggetti del Terzo Settore , cittadini, Genitori			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>				

<b>COD.</b>	<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>M12_9.4</b>	<b>Diritti sociali e civili</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Soggetti del Terzo Settore, Mondo delle associazioni, Realtà Culturali			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>				

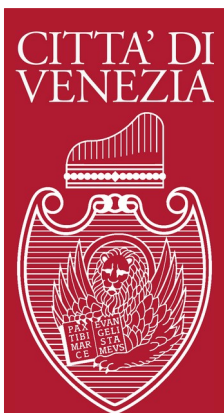
**MISSIONE DI BILANCIO 14  
INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ**

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M14_2.1	<b>Sviluppo del territorio puntando su progetti all'avanguardia e su una particolare attenzione dedicata all'economia circolare e alla green economy, per renderlo nuovamente attrattivo per imprese e investitori, producendo di conseguenza nuovi posti di lavoro</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Categorie economiche, Mondo delle imprese, ordini professionali, Realtà formative, Università, MIUR, Scuole, e centri di ricerca locali, nazionali ed europei			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>	Veritas S.p.A.			

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M14_2.2	<b>Rilancio dell'area di Porto Marghera</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Categorie economiche, Mondo delle imprese, Regione Veneto, Ministeri competenti per materia			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>				

COD.	OBIETTIVI STRATEGICI	2023	2024	2025
M14_11.1	<b>Sostegno alla ripresa economica e al rilancio del lavoro nel territorio in risposta alla situazione economica post Covid-19</b>	X	X	X
<b>SOGGETTI COINVOLTI</b>	Associazioni di categoria, Categorie economiche, Mondo delle imprese, Ministeri competenti per materia			
<b>CONTRIBUTO DEL GRUPPO CITTÀ DI VENEZIA</b>				





# Sezione Operativa (SEO) 2023/2025



**Sezione Operativa (SEO)  
2023/2025**

## **Parte prima**

**Programmi Triennali  
declinati in  
Obiettivi Operativi Annuali-Triennali**



**MISSIONE DI BILANCIO 1**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>					
<b>M1_4.1</b>	<b>Continuare nell'azione di risanamento del bilancio dell'Ente</b>				
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>					
<b>M1_4.1.1</b>	<b>Miglioramento dei conti pubblici</b>				
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>		<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M1_4.1.1_1	Predisporre azioni volte al miglioramento della situazione di bilancio dell'ente e della situazione delle liquidità tenuto conto del contesto economico a seguito della pandemia	Direzione Avvocatura Civica	X		
		Area Economia e Finanza	X	X	X
		Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
M1_4.1.1_2	Promozione di interventi di modifica della Legge Speciale per Venezia presso lo Stato per ottenere il finanziamento di 150 milioni di euro all'anno per 10 anni	Area Economia e Finanza	X	X	X
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>					
<b>M1_4.2</b>	<b>Ricerca finanziamenti per sostenere la realizzazione di progetti strategici per l'Ente</b>				
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>					
<b>M1_4.2.1</b>	<b>Rafforzamento dell'Ufficio di progettazione a livello regionale, nazionale ed europeo</b>				
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>		<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M1_4.2.1_1	Identificazione degli assi strategici legati agli obiettivi di policy della programmazione 2021-2027 e ai Programmi nazionali	Area Economia e Finanza	X	X	X
M1_4.2.1_2	Presentazione di progetti strategici capaci di accedere a fondi europei 2021-2027, al PNRR e altri programmi nazionali e loro attuazione	Direttore Generale	X	X	X
		Area Economia e Finanza	X	X	X
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X

PROGRAMMI TRIENNALI								
<b>M1_4.2.2</b>	<b>Collaborazione con reti transnazionali di partenariato</b>							
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>					<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M1_4.2.2_1	Collaborazione attiva alle iniziative del network europeo delle città sopra i 250.000 abitanti, finalizzate all'attuazione dell'agenda urbana europea e di altre associazioni di enti locali				Area Economia e Finanza	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI								
<b>M1_4.3</b>	<b>Efficientamento delle società partecipate</b>							
PROGRAMMI TRIENNALI								
<b>M1_4.3.1</b>	<b>Attuazione di misure di razionalizzazione delle società e miglioramento dei livelli di servizio erogati</b>							
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>					<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M1_4.3.1_1	Garantire i livelli di qualità dei servizi pubblici locali e attraverso la rivisitazione dei contratti di servizio in occasione dei nuovi affidamenti di servizio				Direttore Generale	X	X	X
					Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X		
					Area Economia e Finanza	X	X	X
					Direzione Coesione Sociale	X		
					Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
					Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
					Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M1_4.3.1_2	Attuazione delle operazioni societarie previste nel Piano di razionalizzazione delle partecipate (D.lgs n. 175/2016)				Area Economia e Finanza	X	X	X



<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>						
<b>M1_4.4</b>	<b>Efficientamento dell'organizzazione dell'Ente</b>					
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M1_4.4.1</b>	<b>Completamento della transizione digitale dell'Ente per il miglioramento dei servizi resi (anche interni) in un'ottica di trasparenza, informatizzazione e di semplificazione dei processi e dei procedimenti dell'Ente, promozione di meccanismi di partecipazione con il potenziamento del ruolo dei cittadini</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M1_4.4.1_1	Migliorare i processi interni per una più efficiente ed efficace erogazione dei servizi (accessibilità ai servizi e tempistiche), sviluppandone anche l'aspetto telematico, applicando il metodo Lean		Segretario Generale	X	X	X
			Direzione Segreteria Generale, Anticorruzione e Trasparenza	X	X	X
M1_4.4.1_2	Convergenza degli applicativi informatici dell'Ente in un unico database al fine di ottenere un sistema informatico integrato che ne fornisca dati e informazioni della Città		Direttore Generale	X	X	X
M1_4.4.1_3	Riattivazione delle Consulte Cittadine così come previsto dallo Statuto Comunale Articolo 27 previa rivisitazione dei regolamenti		Direzione Servizi Istituzionali	X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M1_4.4.2</b>	<b>Realizzazione di un efficace sistema di accountability che metta a sistema i dati e le informazioni derivanti dalle attività di programmazione, bilancio, monitoraggio, valutazione e controllo</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M1_4.4.2_1	Potenziamento e integrazione in un unico sistema informativo dei dati e delle informazioni provenienti da vari sistemi decentrati presidiati dalle strutture competenti e dalla Smart Control Room, che rafforzino la capacità di controllo, monitoraggio sul raggiungimento degli obiettivi di Ente.		Direttore Generale	X	X	X
			Area Economia e Finanza	X	X	X
			Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
			Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
			Direzione Coesione Sociale	X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M1_4.4.3</b>	<b>Promozione di una cultura dell'etica, della legalità e della trasparenza con azioni volte alla prevenzione della corruzione che coinvolga tutto il contesto organizzativo dell'Ente e delle società partecipate, in un'ottica di miglioramento continuo</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M1_4.4.3_1	Rafforzamento dei contenuti del Piano Triennale Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (PTPCT) e delle attività di Auditing interno		Direzione Segreteria Generale, Anticorruzione e Trasparenza	X	X	X
			Segretario Generale	X	X	X

<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>					
<b>M1_4.5</b>	<b>Puntare alla meritocrazia e al contributo del personale dipendente nella creazione di valore per l'Ente</b>				
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>					
<b>M1_4.5.1</b>	<b>Innalzamento del livello di professionalità e competenza nell'Ente in comune e nelle società partecipate</b>				
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>		<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M1_4.5.1_1	Assunzione di personale qualificato in comune e nelle società partecipate e percorsi di formazione mirata per tutto il personale	Area Economia e Finanza	X	X	X
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
M1_4.5.1_2	Formazione permanente del personale, a cominciare dal potenziamento delle competenze digitali e delle lingue straniere dei dipendenti pubblici	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
M1_4.5.1_3	Costituzione di una struttura di supporto alla predisposizione e diffusione di modelli per la rilevazione e l'analisi dei fabbisogni e l'individuazione delle nuove competenze necessarie	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
M1_4.5.1_4	Piano di rafforzamento e formazione della classe manageriale pubblica	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>					
<b>M1_4.5.2</b>	<b>Ridefinizione del sistema di premialità di risultato del personale</b>				
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>		<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M1_4.5.2_2	Rafforzamento delle competenze organizzative del personale, nell'ottica del risultato, anche tramite co-working, smart working e lavoro agile	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>					
<b>M1_6.1</b>	<b>Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici</b>				
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>					
<b>M1_6.1.3</b>	<b>Sviluppo delle opere pubbliche e completamento dei cantieri avviati</b>				
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>		<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M1_6.1.3_1	Completamento degli interventi già avviati su edifici del territorio tra i quali: - ampliamento della Cittadella della Giustizia a Piazzale Roma; - nuova caserma dei Carabinieri al Tronchetto - nuova viabilità macroisola di Porto Marghera	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M1_6.1.3_2	Manutenzione diffusa e ristrutturazione degli edifici scolastici comprese le aree scoperte	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M1_6.1.3_3	Redazione del nuovo Piano cimiteriale quale base per gli interventi manutentivi e gli ampliamenti dei siti cimiteriali	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	



<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>						
<b>M1_6.2</b>	<b>Tutelare e valorizzare il patrimonio artistico-culturale quale patrimonio della città e dell'umanità</b>					
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M1_6.2.1</b>	<b>Salvaguardare e valorizzare il patrimonio storico-artistico-architettonico mediante la realizzazione di un Piano di restauro dei beni</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M1_6.2.1_1	Piano di restauro dei beni storico-artistico-architettonici che preveda anche forme di finanziamento non pubbliche (sponsorizzazioni private ed operazioni di crowdfunding internazionali)		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>						
<b>M1_7.1</b>	<b>Completamento delle infrastrutture ICT nel territorio e digitalizzazione dei servizi</b>					
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M1_7.1.1</b>	<b>Completamento della rete a fibra ottica</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M1_7.1.1_1	Coordinamento degli interventi in materia di sviluppo della rete Banda Ultra Larga anche mediante convenzioni con partner terzi interessati ad incrementare la rete della Città in logica FTTH, anche a supporto della telemedicina		Direttore Generale	X	X	X
M1_7.1.1_2	Sostegno al progetto di posa di una dorsale sottomarina multifibra da Bari a Venezia, con una serie di ramificazioni negli altri hub adriatici: una vera e propria autostrada di dati, con enormi capacità e qualità, che consentirà ai nostri cittadini e alle nostre imprese di essere più competitivi a livello nazionale ed internazionale		Direttore Generale	X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M1_7.1.2</b>	<b>Progressiva estensione del wifi su tutto il territorio del Comune e riduzione del digital divide</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M1_7.1.2_1	Rafforzamento ed implementazione della copertura del servizio wifi nelle zone di interesse pubblico all'interno di edifici o all'esterno, anche in funzione dell'estensione della rete comunale		Direttore Generale	X	X	X
M1_7.1.2_2	Formazione intergenerazionale sull'utilizzo consapevole della rete e dei social e rafforzamento della cybersecurity		Direttore Generale Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X X	X X	X X

PROGRAMMI TRIENNALI						
<b>M1_7.1.3</b>	<b>Rafforzamento della struttura della Smart Control Room</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M1_7.1.3_1	La SCR diventa una vera e propria "torre di controllo" della città che consente di interagire tra le diverse componenti decisionali al fine di risolvere in tempo reale situazioni di criticità e soprattutto, per quanto possibile, di prevenirle		Direttore Generale	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
<b>M1_7.1.4</b>	<b>Informatizzazione e digitalizzazione dei servizi attraverso lo sviluppo del Citizen Relationship Management (CZRM)</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M1_7.1.4_1	Implementazione servizi al cittadino in DIME, (che già dal nome si evince la funzione, ovvero "dime" cioè "dimmi") è un complesso sistema multicanale per fornire ai cittadini il principale punto di accesso ai servizi pubblici del Comune sia autonomamente, tramite smartphone, tablet, pc, sia via telefono con il supporto diretto di un operatore.		Direttore Generale	X	X	X
			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X



<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>					
<b>M1_11.2</b>	<b>Ripensamento dei servizi per una migliore risposta alle esigenze dei cittadini a seguito della situazione socio-economica determinata dalla pandemia da Covid-19</b>				
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>					
<b>M1_11.2.1</b>	<b>Riprogettare i servizi del Comune e le modalità di erogazione agli utenti al fine di adeguarle alle nuove condizioni di vita sociale e di contatto garantendo l'equilibrio tra la sicurezza dei cittadini e dei dipendenti</b>				
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>		<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M1_11.2.1_1	Adeguamento dei servizi e delle modalità di erogazione da rendere più efficace ed accessibili ai cittadini e alle imprese, soprattutto per via telematica	Direttore Generale	X	X	X
		Direzione Servizi Istituzionali	X	X	
		Direzione Avvocatura Civica	X	X	
		Area Economia e Finanza	X	X	X
		Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X		
		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X		
		Direzione Coesione Sociale	X		
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X



PROGRAMMI TRIENNALI					
<b>M1_11.2.2</b>	<b>Presidio sull'andamento economico finanziario e sui servizi pubblici erogati dalle società partecipate a seguito dell'impatto economico della pandemia da Covid-19 sul territorio</b>				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2023	2024	2025
M1_11.2.2_1	Monitoraggio degli impatti economico-finanziari della crisi generata dall'emergenza Covid 19 sull'andamento delle società partecipate e promozione presso il Governo per il sostegno dell'economia della Città e dei suoi cittadini	Area Economia e Finanza	X		
M1_11.2.2_2	Modulazione dei servizi erogati per fornire una risposta più efficace ai cittadini e alle imprese in considerazione dell'evolversi della situazione socio-economica del territorio generata dall'emergenza Covid 19	Area Economia e Finanza	X		
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X		
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X		



**MISSIONE DI BILANCIO 3  
INDIRIZZO STRATEGICO: ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>						
<b>M3_1.1</b>	<b>Aumentare la sicurezza e il senso di sicurezza dei cittadini, nelle proprie case, nel proprio quartiere, lungo le strade, nei parchi e in tutti i luoghi pubblici</b>					
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M3_1.1.1</b>	<b>Ulteriore rafforzamento del corpo di Polizia Locale per garantirne la presenza sul territorio 24h su 24h; promozione di forme di collaborazione con altre forze dell'ordine</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M3_1.1.1_1	Assunzione di nuovi vigili da impiegare nelle attività di controllo e presidio del territorio	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio		X	X	X
		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale		X	X	X
M3_1.1.1_2	Collaborazione e coordinamento con le altre forze dell'ordine per un presidio congiunto del territorio	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio		X	X	X
M3_1.1.1_3	Potenziamento delle attività di controllo della navigazione interna dei canali anche attraverso il nuovo sistema di gestione e controllo del traffico acqueo	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio		X	X	X
M3_1.1.1_4	Rafforzamento delle attività di controllo e presidio del territorio	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio		X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M3_1.1.2</b>	<b>Collaborazione con le associazioni per garantire il controllo nelle abitazioni private e nei quartieri per mezzo di procedure operative avanzate</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M3_1.1.2_1	Attività di animazione sociale sul territorio per rendere più sicure alcune zone della città	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio		X		
		Direzione Coesione Sociale		X	X	X
M3_1.1.2_2	Creazione di un'Agenzia per la Sicurezza Partecipata	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio		X	X	X
M3_1.1.2_3	Sostegno al progetto "controllo e sorveglianza di vicinato"	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio		X	X	X
M3_1.1.2_4	Promozione dell'educazione alla legalità in collaborazione con le istituzioni a cominciare da quelle scolastiche e le altre forze dell'ordine	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio		X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
M3_1.2	Sviluppo del sistema di sorveglianza del territorio				
PROGRAMMI TRIENNALI					
M3_1.2.1	Potenziamento delle attività di controllo del territorio attraverso il COTV in cui convergono tutte le telecamere di videosorveglianza per il presidio costante e per l'invio immediato delle squadre di pronto intervento anche tramite l'adozione dei c.d. "sistemi intelligenti"				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2023	2024	2025
M3_1.2.1_1	Raddoppio dei punti del territorio "visionati" in tempo reale tra videosorveglianza, sensoristica di controllo, monitoraggio, conteggio e altri sistemi di rilevazione	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.2.1_2	Varchi elettronici all'ingresso della città per il presidio dei flussi e per il controllo di sicurezza urbana; gestione di punti di ingresso della Città Storica per il presidio dei flussi pedonali in occasione di particolari periodi o eventi per i quali è prevista una affluenza critica	Direttore Generale	X	X	X
		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M3_1.2.1_3	Sperimentazione a livello nazionale di modelli di controllo automatici e/o predittivi ai fini della sicurezza urbana	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X



**MISSIONE DI BILANCIO 5**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI**

<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>							
<b>M5_3.2</b>	<b>Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età</b>						
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>							
<b>M5_3.2.2</b>	<b>Promozione del patrimonio culturale e naturale dei Forti</b>						
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>		<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M5_3.2.2_1	Realizzare progetti di gestione dei Forti del Campo trincerato di Mestre che assicurino nel contempo conservazione, fruibilità pubblica e migliore valorizzazione dei beni.	Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali		X	X	X	
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico		X	X	X	
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>							
<b>M5_8.3</b>	<b>Produzione artistica e offerta culturale della città</b>						
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>							
<b>M5_8.3.1</b>	<b>Promuovere l'arte e la cultura nella città realizzando grandi eventi, fiere, congressi, iniziative culturali diffuse nel territorio</b>						
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>		<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M5_8.3.1_1	Creazione di eventi anche in periodi di "bassa stagione" per valorizzare il fascino della città tutto l'anno	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico		X	X	X	
M5_8.3.1_2	Realizzazione di grandi eventi (quali la celebrazione dei 1600 anni di Venezia), Salone Nautico, fiere in Arsenale, congressi al Lido	Direttore Generale		X	X	X	
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico		X	X	X	
M5_8.3.1_3	Ampliamento e manutenzione delle sedi culturali dell'Ente (biblioteche, teatri, cinema)	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico		X	X	X	
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti		X	X	X	

**MISSIONE DI BILANCIO 6**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>							
<b>M6_10.1</b>	<b>Promuovere stili di vita fondati sui valori dello sport</b>						
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>							
<b>M6_10.1.1</b>	<b>Promuovere la realizzazione di impianti sportivi di eccellenza (stadio-palaspport-piscina olimpionica), con l'apporto di capitali pubblici e/o privati, per attrarre competizioni di rilievo internazionale e per far raggiungere agli atleti dei risultati di livello nazionale ed internazionale</b>						
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>		<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M6_10.1.1_1	Completare la realizzazione delle strutture sportive di base		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico		X	X	X
			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti		X	X	X
M6_10.1.1_2	Pianificare la realizzazione di impianti sportivi di eccellenza (stadio-palaspport-piscina olimpionica), con l'apporto di capitali pubblici e/o privati e affidare la gestione a soggetti qualificati individuati mediante procedure di pubblica evidenza		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile		X	X	X
M6_10.1.1_3	Sostenere l'iniziativa delle associazioni e delle società sportive senza fini di lucro che intendono rigenerare e riqualificare impianti sportivi in previsione di un utilizzo degli stessi teso all'aggregazione sociale e giovanile anche sfruttando le opportunità che l'art. 15 c. 6 della L. 9/2016 prevede.		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico		X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>							
<b>M6_10.1.2</b>	<b>Conferma dei voucher per avviare i giovani alla pratica sportiva</b>						
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>		<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M6_10.1.2_1	Contributi alle famiglie per l'avviamento allo sport dei bambini delle scuole primarie in collaborazione con la Città Metropolitana		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico		X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>							
<b>M6_10.1.3</b>	<b>Azioni di promozione dello sport fin dai più giovani mediante il sostegno alle associazioni di tutte le discipline sportive, soprattutto quelle rivolte ai giovani, ai diversamente abili, alle persone svantaggiate, alla terza età</b>						
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>		<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M6_10.1.3_1	Avvio di progetti che coinvolgano le federazioni, gli enti sportivi e il CONI per favorire ed incentivare la pratica dello sport nelle scuole		Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale		X	X	X
			Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico		X	X	X



**MISSIONE DI BILANCIO 7  
INDIRIZZO STRATEGICO: TURISMO**

<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>						
<b>M7_8.1</b>	<b>Misure per un turismo più sostenibile per la città</b>					
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M7_8.1.1</b>	<b>Completare il sistema per il "contributo di accesso" che porti gradualmente alla definizione di una prenotazione obbligatoria per la visita della città</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>				<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M7_8.1.1_1	Sviluppo del portale per la registrazione delle esenzioni/esclusioni e per il pagamento del contributo d'accesso in ottica di prenotazione obbligatoria per la visita alla città	Area Economia e Finanza		X	X	X
M7_8.1.1_2	Allargare il numero dei servizi compresi nel ticket unico di ingresso	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita		X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M7_8.1.2</b>	<b>Governare i flussi turistici per renderli compatibili con la vita quotidiana dei cittadini residenti</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>				<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M7_8.1.2_1	Monitoraggio continuo, azioni di controllo coordinate tra le strutture dell'Ente preposte su strutture turistiche che si registrano nel portale comunale per l'imposta di Soggiorno	Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio		X	X	X
		Area Economia e Finanza		X	X	X
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita		X	X	X
M7_8.1.2_2	Promuovere azioni per adeguare l'offerta turistica e contestualmente decongestionare l'Area Rialto-Marciana valorizzando percorsi culturali e artistici nel resto del territorio, utilizzando le rilevazioni sul comportamento del turista e i profili individuati del precedente mandato	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita		X	X	X
M7_8.1.2_3	Sviluppare un progetto di gestione e di controllo dei cicloturisti, con soluzioni dedicate anche per quanto riguarda il centro storico e le isole	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita		X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti		X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M7_8.1.3</b>	<b>Promozione a livello internazionale del turismo, anche nella terraferma, a partire dalla cultura</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>				<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M7_8.1.3_1	Diffondere in tutti gli spazi pubblici della terraferma gli eventi e le attività culturali che hanno sedi tradizionali nel centro storico, a cominciare da Biennale, Mostra del Cinema, Fenice e Fondazione Musei Civici	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico		X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI							
<b>M7_8.2</b>	<b>Promozione di un turismo lento ed esperienziale</b>						
PROGRAMMI TRIENNALI							
<b>M7_8.2.1</b>	<b>Stimolare, anche attraverso l'Organismo di Gestione delle Destinazioni Turistiche (OGD), offerte personalizzate al turista per suscitare emozioni con l'esperienza diretta nelle attività tipiche quali ad esempio la voga la vela i laboratori artigiani del vetro, del merletto, delle maschere la cucina e la pesca (ittiturismo, pescaturismo)</b>						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte		2023	2024	2025
M7_8.2.1_1	Valorizzazione dell'area lagunare, azioni di sostegno all'ittiturismo e al pescaturismo		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita		X	X	X
M7_8.2.1_2	Azioni per promuovere e valorizzare le attività produttive del territorio legate ai prodotti di terra e di acqua, attraverso manifestazioni anche enogastronomiche dedicate alle eccellenze della produzione agricola e orticola		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita		X	X	X
			Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico		X	X	X
M7_8.2.1_3	Azioni per valorizzare la storia e le tradizioni veneziane soprattutto legate al mondo del remo e ai prodotti artigianali tipici della città (vetro, merletto, maschere..) per creare nuova occupazione		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico		X	X	X
M7_8.2.1_4	Creazione del marchio "De.Co. Denominazione Comunale" per la valorizzazione attività agroalimentari tradizionali		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita		X	X	X



**MISSIONE DI BILANCIO 8**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>						
<b>M8_1.3</b>	<b>Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino</b>					
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M8_1.3.2</b>	<b>Azioni di rigenerazione urbanistica e tecnica delle aree 'periferiche' del territorio</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M8_1.3.2_1	Monitoraggio e controllo degli inquilini di alloggi comunali		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
			Direzione Coesione Sociale	X	X	X
M8_1.3.2_2	Assicurare un'adeguata manutenzione dei marciapiedi e delle strade e un'adeguata illuminazione dei luoghi pubblici per motivi di sicurezza		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>						
<b>M8_6.1</b>	<b>Sviluppo della terraferma attraverso la riqualificazione del territorio. Collegamento delle diverse parti della città e ristrutturazione riqualificazione di edifici</b>					
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M8_6.1.1</b>	<b>Misure per la tutela della città storica</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M8_6.1.1_1	Mantenere il blocco di trasformazione automatica di nuovi alberghi, l'apertura di bar, ristoranti e take away nelle aree di maggior pregio, dove prevedere anche la limitazione alle merceologie di vendita delle attività commerciali		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
			Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M8_6.1.2</b>	<b>Pianificazione e realizzazione degli interventi e dei grandi progetti da realizzare sul territorio cittadino</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M8_6.1.2_1	Avvio della realizzazione di grandi progetti del Piano degli Interventi del Sindaco a partire da: - area ex-Umberto I - stazione passante di Mestre - Ospedale al Mare al Lido - Parco Fluviale del Marzenego - nuovo quartiere a S.Elena. Adozione delle misure necessarie per la corretta prosecuzione dei progetti		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X



**MISSIONE DI BILANCIO 9**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>					
<b>M9_3.1</b>	<b>Promuovere Venezia a 'capitale green' in attuazione delle migliori prassi in Europa e nel Mondo</b>				
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>					
<b>M9_3.1.1</b>	<b>Chiusura del 'ciclo dei rifiuti'</b>				
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>		<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M9_3.1.1_1	Aumentare la quantità di raccolta differenziata dei rifiuti e la filiera del recupero, anche energetico, in collaborazione con Veritas e grandi aziende	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M9_3.1.1_2	Sviluppo del progetto "End of Waste" e "Zero Waste" (zero rifiuti in discarica e possibilità di dare nuova vita ai rifiuti tradizionali usandoli come materia prima per altre produzioni)	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>					
<b>M9_3.1.2</b>	<b>Contrasto agli effetti del 'climate change'</b>				
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>		<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M9_3.1.2_1	Azioni pratiche per divenire modello di città resiliente al cambiamento climatico a livello internazionale. Implementare e monitorare il piano di adattamento climatico	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
M9_3.1.2_2	Favorire la vocazione agricola del territorio comunale ottimizzando la produzione/distribuzione del cibo in ambito urbano e riducendo la produzione degli sprechi alimentari anche con riferimento all'impatto favorevole che tali attività hanno sul clima locale e globale	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X
M9_3.1.2_3	Promuovere il consumo consapevole dell'acqua e il risparmio energetico coinvolgendo i cittadini a partire da bambini, con percorsi di educazione ambientale nelle scuole, associazioni e i turisti	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M9_3.1.2_4	Continuare l'impegno del "Free plastic challenge" per la progressiva eliminazione della plastica monouso	Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M9_3.1.2_5	Ospitare il Centro di ricerca internazionale sui cambiamenti climatici	Direttore Generale	X	X	X



PROGRAMMI TRIENNALI					
<b>M9_3.1.3</b>	<b>Promozione di iniziative e progetti di sviluppo sostenibile nel territorio</b>				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2023	2024	2025
M9_3.1.3_1	Sviluppo di progetti a consumo zero di territorio, utilizzo di tecnologie di risparmio energetico e fonti rinnovabili per gli immobili pubblici. Implementare e monitorare il Piano di mitigazione climatico (PAESC)	Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
<b>M9_3.2</b>	<b>Migliorare l'accessibilità e l'utilizzabilità degli spazi pubblici per i cittadini di ogni età</b>				
PROGRAMMI TRIENNALI					
<b>M9_3.2.1</b>	<b>Grande piano per i parchi e boschi pubblici, oltre alle aree verdi urbane</b>				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2023	2024	2025
M9_3.2.1_1	Favorire iniziative di animazione dei parchi attraverso le associazioni sportive e culturali presenti nel territorio e ampliamento dell'offerta ludico ricreativa mediante strutture per più fasce di età.	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_2	Piano operativo di manutenzione, cura e vigilanza degli spazi verdi e delle aree attrezzate per lo sport e i giochi dei bambini	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_3	Piantumazione di almeno un albero per ciascun nuovo nato nel territorio, con previsione dell'ampliamento del Bosco di Mestre	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_4	Promuovere la cura e la tutela del verde pubblico da parte di privati e imprese mediante progetti di adozione delle aiuole e di spazi verdi	Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.2.1_5	Sviluppare il sistema di videosorveglianza delle aree verdi: parchi urbani con particolare attenzione/priorità delle zone con criticità accertate	Direttore Generale	X	X	X
		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI						
<b>M9_3.3</b>	<b>Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali</b>					
PROGRAMMI TRIENNALI						
<b>M9_3.3.1</b>	<b>Garantire la sicurezza idraulica in terraferma e nelle isole</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2023	2024	2025
M9_3.3.1_1	Azioni di mitigazione del rischio idraulico in terraferma e nelle isole che prevedono: manutenzioni della rete idraulica minore di competenza comunale; rifacimento impianti di sollevamento delle acque bianche e difesa idraulica (Pellestrina e lido); difesa degli abitati del centro storico di Venezia e isole dalle acque alte; rifacimento/potenziamento impianti idrovori e vasca di accumulo (Mestre - Via Torino, Via Bissuola); efficiente gestione e manutenzione degli impianti di sollevamento, compresi i sottopassi comunali e gli impianti idrovori, per migliorare la sicurezza idraulica del territorio		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
<b>M9_3.3.2</b>	<b>Potenziamento ed efficientamento del sistema di sorveglianza e allertamento della popolazione in caso di emergenze per l'acqua alta</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2023	2024	2025
M9_3.3.2_1	Potenziamento del Centro Maree e di previsioni del meteo del Comune, così da anticipare le emergenze		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
M9_3.3.2_2	Aggiornamento multicanale dei sistemi di allerta per la comunicazione di emergenza		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI						
<b>M9_3.4</b>	<b>Tutela, cura e benessere degli animali</b>					
PROGRAMMI TRIENNALI						
<b>M9_3.4.1</b>	<b>Azioni per la tutela, la cura e il benessere degli animali in un'ottica di rispettosa convivenza cittadina in considerazione delle esigenze di igiene pubblica fin dalle scuole</b>					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2023	2024	2025
M9_3.4.1_1	Promuovere l'educazione dei cittadini alla cura degli animali di affezione		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
M9_3.4.1_2	Realizzazione di strutture dedicate (completamento canile e gattile a S. Giuliano; sistemazione gattile a Malamocco), di aree attrezzate (Parco Catene a Marghera, Favaro, Zelarino, Gazzera, Trivignano) e aree cimiteriali per gli animali di affezione. Azioni a tutela e protezione degli animali in collaborazione con le associazioni protezionistiche		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
			Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X



**MISSIONE DI BILANCIO 10**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ**

<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>					
<b>M10_5.1</b>	<b>Garantire la centralità di Venezia e Mestre nei collegamenti nazionali ed internazionali dei trasporti</b>				
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>					
<b>M10_5.1.1</b>	<b>Sviluppo dell'Alta Velocità/Alta Capacità e dei collegamenti a breve media lunghezza su ferro (stazioni metropolitane)</b>				
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>		<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M10_5.1.1_1	Attività istruttoria e di programmazione in merito alle infrastrutture ferroviarie, supporto alla progettazione e verifica di infrastrutture, anche sotto il profilo pianificatorio e urbanistico, necessarie alla connessione della stazione ferroviaria di Mestre e dell'aeroporto con l'Alta Velocità/Alta Capacità e con il sistema metropolitano regionale di superficie	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>					
<b>M10_5.2</b>	<b>Potenziamento del sistema di mobilità urbana sostenibile</b>				
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>					
<b>M10_5.2.1</b>	<b>Redazione del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile</b>				
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>		<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M10_5.2.1_1	Adottare una progettazione partecipata della mobilità cittadina attraverso lo strumento del PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile)	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	
M10_5.2.1_2	Estensione della rete ciclabile e ciclopedonale e completamento dei raccordi della rete esistente in un'ottica di integrazione della rete ciclabile comunale e della Città Metropolitana che coinvolga i comuni di prima cintura e promuova i servizi accessori (Bici Park, Bike Sharing, monopattini ..)	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.1_3	Realizzazione di nuove modalità di accesso Piazzale Roma e nuovi hub Fusina, Montiron e San Giuliano	Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X

PROGRAMMI TRIENNALI						
M10_5.2.2	Favorire la complementarietà tra i mezzi pubblici e privati per migliorare la mobilità nel territorio					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2023	2024	2025
M10_5.2.2_1	Manutenzione diffusa e continua della viabilità terrestre di strade, piazze, marciapiedi		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_2	Manutenzione diffusa e continua di calli, campielli, piazze e rive. Manutenzione straordinaria e ampliamento di darsene e pontili a Venezia csi, ponti, Sostituzioni dei pali di segnalamento nei canali nella Laguna		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_3	Migliorare la circolazione cittadina mediante la revisione degli accessi al centro abitato in terraferma che preveda riduzione/sospensione delle ZTL o una diversa articolazione oraria e giornaliera, promozione della sosta libera e a pagamento su aree all'aperto e in strutture dedicate		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X		
M10_5.2.2_4	Migliorare la circolazione cittadina nella città d'acqua e nelle isole con la creazione di punti di approdo diffusi e sosta temporanea per i residenti		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_5	Nell'ambito di una generale revisione dei sistemi di accesso al centro storico di Venezia e ai centri abitati della Terraferma proporre soluzioni infrastrutturali e di regolazione per migliorare la circolazione complessiva e gestire l'accesso alla Città Storica compatibilmente con la necessaria tutela ambientale garantendo la massima tutela della sicurezza della navigazione		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_6	Sperimentazione di percorsi multimodali che intersechino mobilità pubblica e privata		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M10_5.2.2_7	Promuovere la mobilità green aumentando le colonnine di ricarica elettrica per i mezzi elettrici in tutto il territorio		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI						
M10_5.2.3	Migliorare il sistema di trasporto pubblico locale nei servizi e nei mezzi					
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte	2023	2024	2025
M10_5.2.3_1	Facilitare gli spostamenti e i collegamenti nel territorio attraverso il ripensamento delle linee di trasporto pubblico locale, degli accessi ai luoghi strategici (Piazzale Roma, Tronchetto e l'Ospedale) ed estendendo alle isole il sistema di accessi priority degli imbarcaderi per residenti e lavoratori		Area Economia e Finanza	X	X	X
M10_5.2.3_2	Innovazione del parco mezzi pubblici: promozione della transizione dai motori endotermici ai motori elettrici, ibridi o idrogeno dei mezzi terrestri e della flotta di ferry-boat e di vaporetto		Area Economia e Finanza	X	X	X



<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>						
<b>M10_5.3</b>	<b>Tutela e sostegno allo sviluppo delle comunità portuali e aeroportuali coniugando lo sviluppo di infrastrutture con la qualità di vita della popolazione</b>					
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M10_5.3.1</b>	<b>Azioni a supporto del Porto di Venezia per lo sviluppo economico sostenibile della comunità portuale intesa come imprese, lavoratori, famiglie e dell'indotto diretto e indiretto</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M10_5.3.1_1	Confronto costante con le compagnie di navigazione (passeggeri e merci) e con gli stakeholders per assicurare uno sviluppo sostenibile del porto commerciale, industriale e crocieristico come home-port, a beneficio dell'indotto diretto e indiretto della comunità veneziana, in equilibrio con l'ambiente cittadino		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M10_5.3.2</b>	<b>Definizione della soluzione alternativa al passaggio di grandi navi nel bacino di S.Marco e azioni per la viabilità acqua della laguna</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M10_5.3.2_1	Prosecuzione del progetto alternativo al passaggio di grandi navi che preveda: entrata di navi da crociera da Malamocco lungo il Canale dei Petroli; escavo del canale Vittorio Emanuele, approdo di grandi navi a Marghera sul Canale Nord lato nord, approdo di imbarcazioni di media e piccola dimensione all'attuale Stazione Marittima		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M10_5.3.3</b>	<b>Azioni per diventare 'leader' nel tavolo decisionale europeo della mobilità a vantaggio di Veneto e Venezia nell'ambito del completamento dei corridoi commerciali europei TEN-T da parte dell'UE</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M10_5.3.3_1	Supporto tecnico nella partecipazione a bandi, azioni, iniziative, nazionali e internazionali, di innovazione infrastrutturale		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M10_5.3.4</b>	<b>Mose: coinvolgere la città nella gestione del Mose affinché sia raggiunto un equilibrio tra le esigenze della città e lo sviluppo del porto veneziano</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M10_5.3.4_1	Promuovere la tutela dei bisogni della cittadinanza e della comunità portuale per proteggere al meglio il territorio veneziano dal fenomeno dell'acqua alta trovando un equilibrio con la funzionalità del Porto che deve rimanere un volano dello sviluppo cittadino, proponendosi come soggetto attivo nella gestione del Mose		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X

PROGRAMMI TRIENNALI					
<b>M10_5.3.5</b>	<b>Valorizzazione e rilancio dell'aeroporto Marco Polo, che già nel nome si qualifica come porta naturale verso l'Est e l'Oriente, promuovendo nuove rotte internazionali, garantendo i principi di sostenibilità, tutela ambientale e qualità della vita e dei cittadini</b>				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2023	2024	2025
M10_5.3.5_1	Nell'ambito del Protocollo d'intesa con ENAC e SAVE per la realizzazione del terminale T2 nell'ambito della procedura di approvazione ministeriale del MASTERPLAN 2021 contenente l'insieme delle opere necessarie allo sviluppo aeroportuale nei prossimi decenni, si dovranno definire gli atti convenzionali previsti dal Protocollo nel rispetto delle prescrizioni inserite nel provvedimento consiliare di ratifica del predetto protocollo d'intesa.	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X



**MISSIONE DI BILANCIO 11  
INDIRIZZO STRATEGICO: SOCCORSO CIVILE**

<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>							
<b>M11_3.3</b>	<b>Tutela ambientale anche in risposta a situazioni emergenziali</b>						
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>							
<b>M11_3.3.3</b>	<b>Potenziamento ed efficientamento del sistema di sorveglianza e allertamento della popolazione in caso di emergenze di protezione civile e delle relative infrastrutture (rischio industriale e rischio idraulico)</b>						
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>				<b>Area/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M11_3.3.3_1	Rafforzamento del sistema di Protezione Civile			Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X	X	X



**MISSIONE DI BILANCIO 12**  
**INDIRIZZO STRATEGICO: DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>						
<b>M12_1.3</b>	<b>Riqualificazione delle aree degradate del territorio cittadino</b>					
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M12_1.3.1</b>	<b>Azioni di riqualificazione sociale delle aree degradate</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>		<b>2023 2024 2025</b>	
M12_1.3.1_1	Sostegno attività associative operanti nel settore sociale, ricreativo e sportivo che presentino progetti di rilancio a servizio delle fasce più deboli	Direzione Coesione Sociale		X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico		X	X	X
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>						
<b>M12_9.1</b>	<b>Creazione di reti territoriali con opportunità di impiego utili e necessarie all'andamento della cosa pubblica</b>					
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M12_9.1.1</b>	<b>Sostegno al mondo delle diverse abilità e dell'età evolutiva</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>		<b>2023 2024 2025</b>	
M12_9.1.1_1	Potenziamento e semplificazione degli strumenti per i progetti di vita indipendente; percorsi di accompagnamento di uscita dal nucleo familiare di origine; deistituzionalizzazione delle persone con disabilità e non autosufficienti; definizione di un quadro normativo di riferimento e di tutela per i Care giver	Direzione Coesione Sociale		X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M12_9.1.2</b>	<b>Sostenere la cultura del volontariato nella città</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>		<b>2023 2024 2025</b>	
M12_9.1.2_1	Sostenere le attività delle associazioni delle organizzazioni del Terzo Settore e dei gruppi informali di cittadini attivi tramite la creazioni di reti cittadine di associazioni che cooperino nella realizzazione di progetti di solidarietà e nella ricerca di finanziamenti	Direzione Coesione Sociale		X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M12_9.1.3</b>	<b>Studio di strumenti che rendano la popolazione anziana una componente virtuosa, attiva, generatrice di indotto positivo</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>		<b>2023 2024 2025</b>	
M12_9.1.3_1	Rinnovata integrazione tra politiche sanitarie e politiche sociali	Direzione Coesione Sociale		X	X	X
M12_9.1.3_2	Progetti e iniziative di coinvolgimento degli anziani allo scopo di contrastare la solitudine e promuovere l'aggregazione e la socializzazione	Direzione Coesione Sociale		X	X	X



OBIETTIVI STRATEGICI					
<b>M12_9.2</b>	<b>Politiche della residenza</b>				
PROGRAMMI TRIENNALI					
<b>M12_9.2.1</b>	<b>Politiche sulla residenza finalizzate ad attrarre in città con particolare riferimento al centro storico e alle isole giovani coppie, famiglie e studenti in connessione con lo sviluppo economico (l'industria 4.0 e servizi e luoghi per i giovani)</b>				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2023	2024	2025
M12_9.2.1_1	Azioni volte allo sviluppo economico per l'attrazione di aziende e istituzioni volte alla creazione di posto di lavoro per l'attrazione di nuovi residenti soprattutto nella Città Antica	Direttore Generale	X	X	X
M12_9.2.1_2	Messa a disposizione di residenze a giovani coppie in social housing e recupero e rimessa a reddito delle abitazioni di proprietà pubblica	Direzione Coesione Sociale	X	X	X
		Area Lavori Pubblici, Mobilità e Trasporti	X	X	X
M12_9.2.1_3	Redazione di un regolamento ai sensi dell'art. 37 bis D.L. n. 50/2022	Area Legale e Servizi Istituzionali	X	X	X
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X
M12_9.2.1_4	Messa a punto di agevolazioni economiche e sostegno alla definizione di accordi locatari-affittuari anche a favore di giovani e studenti	Direzione Coesione Sociale	X	X	X
M12_9.2.1_5	Piano di alienazione di intere palazzine in terraferma agli attuali inquilini	Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI					
<b>M12_9.3</b>	<b>Potenziamento e innovazione nelle politiche familiari attuate</b>				
PROGRAMMI TRIENNALI					
<b>M12_9.3.1</b>	<b>Definizione di politiche familiari innovative che analizzino il fattore-famiglia e il relativo impatto in termini socio-sanitari</b>				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2023	2024	2025
M12_9.3.1_1	Sensibilizzare con interventi mirati le persone e le famiglie alla partecipazione alle scelte del Comune di promozione dell'inclusione sociale, dei Diritti dei minori e della solidarietà familiare sviluppando oltre che l'affidamento familiare anche forme di reciproco aiuto solidale e di sostegno alle famiglie più fragili del proprio territorio da realizzarsi anche in autonomia. Proseguire nell'attività di elaborazione ed attuazione dei Piani di Zona socio-sanitari	Direzione Coesione Sociale	X	X	X
M12_9.3.1_2	Si intende promuovere il raggiungimento dell'uguaglianza di genere, attraverso iniziative di valorizzazione del ruolo femminile in vari ambiti della società: nella famiglia, nell'economia, nella cultura e nella conservazione delle tradizioni veneziane. Si intende inoltre realizzare progetti e attività a sostegno del principio delle pari opportunità monitorando le azioni intraprese per ridurre le disuguaglianze di genere tramite azioni di stimolo in vari campi: istruzione, lavoro, sport, prevenzione della violenza, salute, sostegno alla genitorialità, servizi per l'infanzia e l'adolescenza, anche attraverso lo studio e l'introduzione del bilancio di genere.	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
		Direzione Coesione Sociale	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X

OBIETTIVI STRATEGICI							
<b>M12_9.4</b>	<b>Diritti sociali e civili</b>						
PROGRAMMI TRIENNALI							
<b>M12_9.4.1</b>	<b>Promuovere i diritti delle persone</b>						
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI			Aree/Direzioni coinvolte		2023	2024	2025
M12_9.4.1_1	Lottare contro tutte le discriminazioni; lavorare per promuovere i diritti delle persone e rimuovere gli ostacoli alla partecipazione e alla vita attiva	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale		X	X	X	
		Direzione Coesione Sociale		X	X	X	



**MISSIONE DI BILANCIO 14  
INDIRIZZO STRATEGICO: SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ**

<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>						
<b>M14_2.1</b>	<b>Sviluppo del territorio puntando su progetti all'avanguardia e su una particolare attenzione dedicata all'economia circolare e alla green economy, per renderlo nuovamente attrattivo per imprese e investitori, producendo di conseguenza nuovi posti di lavoro</b>					
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M14_2.1.1</b>	<b>Facilitare l'attrazione di nuovi investimenti, l'ammodernamento degli impianti, la transizione dal carbone al gas, la sperimentazione dell'idrogeno, il completamento della chiusura del ciclo dei rifiuti, ma anche la continua manutenzione dei canali navigabili e delle aree industriali</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M14_2.1.1_1	Supporto alla progettazione con riguardo ai criteri e alle politiche strategiche di pianificazione, evidenziando le aree di maggiore rilevanza strategica e ad alto potenziale migliorativo della qualità urbana		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M14_2.1.2</b>	<b>Favorire in ogni modo l'attrattività del territorio attraverso un approccio semplificato con l'Amministrazione per investitori, aziende, professionisti</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M14_2.1.2_1	Attrarre agenzie internazionali e start-up con apposite convenzioni che possano prevedere anche l'uso degli spazi di proprietà pubblica		Direzione Servizi Amministrativi E Affari Generali	X	X	X
M14_2.1.2_2	Supporto per l'internazionalizzazione delle imprese, che possono utilizzare Venezia quale vetrina di comunicazione per rilanciare l'immagine del Paese		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
M14_2.1.2_3	Messa a punto di un protocollo che impegni reciprocamente comune e imprese del territorio. Attività da realizzare in collaborazione con professionisti, imprese, Fondazione Agenzia di Sviluppo. Verifica degli esiti degli accordi sulla base di criteri oggettivi di misurazione del raggiungimento e continuo miglioramento dei risultati raggiunti		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
M14_2.1.2_4	Sostegno all'attuazione del Green Deal e della Nuova Politica Agricola Comune, con il potenziamento della competitività di aziende e filiere agroalimentari		Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X

PROGRAMMI TRIENNALI					
<b>M14_2.1.4</b>	<b>Attivazione di progetti che coinvolgano scuole-università-aziende per offrire prospettive professionali agli studenti sia durante che al termine degli studi</b>				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2023	2024	2025
M14_2.1.4_1	Coinvolgere le università, a partire dal progetto 'Study in Venice', gli istituti parauniversitari e le scuole secondarie di secondo grado per rafforzare la partecipazione alla vita cittadina e alle relazioni culturali e scientifiche tramite stipula di specifiche convenzioni e/o accordi quadro, anche in funzione dei percorsi di alternanza scuola/lavoro	Area Sviluppo Organizzativo, Risorse Umane e Sociale	X	X	X
		Direzione Sviluppo, Promozione della Città e Tutela delle Tradizioni e del Verde Pubblico	X	X	X
OBIETTIVI STRATEGICI					
<b>M14_2.2</b>	<b>Rilancio dell'area di Porto Marghera</b>				
PROGRAMMI TRIENNALI					
<b>M14_2.2.1</b>	<b>Sostegno della centralità dell'attività portuale, in tutte le sue declinazioni, e della compatibilità ambientale delle industrie insediate</b>				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2023	2024	2025
M14_2.2.1_1	Predisposizione di proposte di soluzione pianificatorie alle problematiche di conciliazione tra l'attività portuale, lo sviluppo urbanistico, le esigenze economiche e le aspettative della comunità e la tutela dell'occupazione	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
<b>M14_2.2.2</b>	<b>Sviluppo operativo della ZLS (Zone Logistica Semplificata) d'intesa con la Regione Veneto</b>				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2023	2024	2025
M14_2.2.2_1	Stesura di tutti i protocolli operativi, dato che rappresenta una straordinaria opportunità di investimento e di business	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X
PROGRAMMI TRIENNALI					
<b>M14_2.2.3</b>	<b>Rilancio dell'area di Porto Marghera a partire dall'applicazione dei protocolli già sottoscritti, garantendo tempi certi e procedure certe per le bonifiche</b>				
OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI		Aree/Direzioni coinvolte	2023	2024	2025
M14_2.2.3_1	Monitorare i procedimenti di bonifica all'interno della perimetrazione del Sito di Interesse Nazionale di "Venezia - Porto Marghera" per verificare il rispetto delle tempistiche e la completa applicazione delle soluzioni tecniche ed amministrative definite dai protocolli operativi dell'Accordo di Programma del 16/04/2012 (e s.m.i.). Riattivare la cabina di regia per le bonifiche	Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X	X	X



<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>						
<b>M14_11.1</b>	<b>Sostegno alla ripresa economica e al rilancio del lavoro nel territorio in risposta alla situazione economica post Covid-19</b>					
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M14_11.1.1</b>	<b>Promozione di una strategia per il rilancio dell'offerta turistica di Venezia e del suo entroterra</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M14_11.1.1_1	Azioni per il rilancio dell'offerta turistica di Venezia e del suo entroterra attraverso canali innovativi di marketing territoriale anche su scala internazionale		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X	X	X
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M14_11.1.2</b>	<b>Supporto alle attività tradizionali, a partire dal Vetro di Murano</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M14_11.1.2_1	Il vetro di Murano è una eccellenza da valorizzare a livello internazionale, tutelando sia la produzione in isola che la commercializzazione con azioni mirate anticontraffazione e di lotta all'italian sounding. Soluzioni urbanistiche per garantire la prosecuzione dell'attività artigianale di pregio nei luoghi d'origine.		Area Polizia Locale e Sicurezza del Territorio	X		
			Area Sviluppo del Territorio e Città Sostenibile	X		
<b>PROGRAMMI TRIENNALI</b>						
<b>M14_11.1.3</b>	<b>Interventi di sostegno per i settori più colpiti dalla crisi economica</b>					
<b>OBIETTIVI OPERATIVI ANNUALI - TRIENNALI</b>			<b>Aree/Direzioni coinvolte</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
M14_11.1.3_1	Aggiornare la normativa, anche con riguardo agli aspetti urbanistici, per un piano di tutela per l'insediamento di attività commerciali artigianali e di pubblico esercizio a salvaguardia di particolari ambiti del centro storico di Venezia		Area Servizi al Cittadino e Imprese e Qualità della Vita	X		

CITTA' DI  
VENEZIA



**Sezione Operativa (SEO)  
2023/2025**

## **Parte prima**

### **Rappresentazione delle entrate e delle spese 2023 - 2025**





# **Investimenti e opere pubbliche**



## Interventi programmati nel 2023-2025

Interventi iscritti nella parte capitale	2023	2024	2025
Avanzo di amministrazione da contributi Legge Speciale	9.883.370,74	-	-
Avanzo di amministrazione da contributo dello Stato PNRR Rigenerazione Urbana	134.283,83	-	-
Avanzo di amministrazione da Contributo da altri soggetti	825.235,00	-	-
Avanzo di amministrazione da Proventi edilizi	1.718.971,35	-	-
Alienazione beni immobili	20.637.922,71	5.558.000,00	1.844.000,00
Contributi da altri soggetti	4.791.123,42	4.290.000,00	3.130.000,00
Contributi della Città Metropolitana	1.500.000,00	-	-
Contributi della Regione	25.238.382,98	31.270.990,00	10.903.800,00
Contributi dello Stato	56.161.055,69	20.000.000,00	20.000.000,00
Contributi dello Stato di parte corrente	2.000.000,00	-	-
Contributi dello Stato PNRR inclusione e coesione	1.021.897,28	280.000,00	-
Contributi dello Stato PNRR sistemi informativi	7.918.802,00	-	-
Contributo dello Stato PNRR - Uffici Giudiziari	4.730.000,00	-	-
Contributo dello Stato PNRR - ciclovie urbane	2.390.285,27	-	-
Contributo dello Stato PNRR - Piano Asili Nido e Infanzia	4.400.000,00	-	-
Contributo dello Stato PNRR - efficientamento cinema e teatri	650.000,00	-	-
Contributo dello Stato PNRR - Cultura	153.174.978,58	-	-
Contributi dello Stato Pon Metro	228.754,26	-	-
Contributo Stato Poc Metro	300.000,00	-	-
Contributi dello Stato React	10.030.685,09	-	-
Contributo Regionale PNRR	3.800.000,00	-	-
Contributi Legge Speciale Venezia	14.310.948,30	19.909.946,30	17.059.946,30
Mutui	95.000.000,00	-	-
Entrate correnti	1.587.000,00	1.587.000,00	1.587.000,00
Proventi edilizi	2.300.000,00	4.350.000,00	5.000.000,00
Sanzioni codice della strada - lett. b) art. 208	300.000,00	200.000,00	130.000,00
Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. c) art. 208	400.000,00	400.000,00	400.000,00
Sanzioni codice della Strada - art. 142 ter L. 285/92	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Scomputo canoni di locazione	490.000,00	490.000,00	490.000,00
Scomputo proventi edilizi	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
	<b>442.923.696,50</b>	<b>105.335.936,30</b>	<b>77.544.746,30</b>
Interventi iscritti nella parte corrente	2023	2024	2025
Contributi Legge Speciale Venezia	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Entrate correnti	2.350.000,00	2.350.000,00	2.350.000,00
Sanzioni codice della strada - segnaletica - lett. a) art. 208	674.250,00	674.250,00	674.250,00
Sanzioni codice della strada - viabilità - lett. c) art. 208	942.500,00	942.500,00	942.500,00
Sanzioni codice della Strada - art. 142 ter L. 285/92	1.483.250,00	1.483.250,00	1.483.250,00
Contributo PNRR forestazione città metropolitane	25.815,66	-	-
Contributo React	1.900.000,00	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>17.375.815,66</b>	<b>15.450.000,00</b>	<b>15.450.000,00</b>





**Programmi e progetti di investimento  
in corso di esecuzione e non ancora conclusi**

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
13050/000 - realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria afferenti agli alloggi erp in corso di realizzazione in area campo marte - ater	avanzo da mutuo Dexia Crediop legge 448/98 dec 1999	238.921,45	80.215,19	158.706,26
13050/000 - realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria afferenti agli alloggi erp in corso di realizzazione in area campo marte - ater	avanzo da nutuo banca O.P.I.spa legge 448/01 dec 2003	329.999,90	-	329.999,90
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	avanzo da Legge Speciale	1.750.000,00	1.317.737,68	432.262,32
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	contributi dallo Stato - Bando Periferie	12.537.261,93	9.326.412,61	3.210.849,32
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	contributi dallo Stato - React	3.800.000,00	-	3.800.000,00
13305/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	contributi dello Stato in conto capitale	4.630.304,35	227.111,51	4.403.192,84
13336/000 - 3.2.6 - cultura e turismo - sedi museali: manutenzione di salvaguardia per ottenimento cpi (anno 2017)	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	477.742,50	380.055,22	97.687,28
13344/000 - 3.2.4 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: opere edili e impiantistiche ai fini dell'adeguamento c.p.i.	avanzo da patto per Venezia	170.000,00	28.506,76	141.493,24
13344/000 - 3.2.4 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: opere edili e impiantistiche ai fini dell'adeguamento c.p.i.	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	1.530.000,00	812.789,63	717.210,37
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	avanzo da Legge Speciale	1.300.000,00	250.708,01	1.049.291,99
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	Legge Speciale	580.000,00	354.261,01	225.738,99
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	1.260.000,00	570.902,61	689.097,39
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	contributi dello Stato in conto capitale	4.373.551,40	1.680.324,05	2.693.227,35
13755/000 - viabilita' di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	contributi dello Stato di parte corrente	11.111.113,63	10.943.061,19	168.052,44
13756/000 - messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	avanzo contributi dello Stato in conto capitale	492.668,92	93.779,79	398.889,13
13756/000 - messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	contributi dello Stato in conto capitale	1.476.416,93	552.986,22	923.430,71
13756/000 - messa in sicurezza idraulica e riqualificazione viabilità macroisola prima zona industriale	contributo regionale in conto capitale	1.426.758,04	468.348,43	958.409,61
13804/000 - manutenzione straordinaria viabilita' terraferma	proventi edilizi	681.626,56	669.458,42	12.168,14
13873/000 - messa in sicurezza, ripristino strutturale e funzionale viabilità principale e secondaria terraferma	avanzo da alienazione beni immobili	500.000,00	424.901,44	75.098,56
13873/000 - messa in sicurezza, ripristino strutturale e funzionale viabilità principale e secondaria terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	245.489,99	199.080,12	46.409,87



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
13895/000 - interventi di manutenzione e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	avanzo da Legge Speciale	996.863,03	982.238,96	14.624,07
13897/000 - interventi di manutenzione e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	avanzo da Legge Speciale	793.368,13	775.825,28	17.542,85
13900/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	562.045,35	531.555,04	30.490,31
13900/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada art. 142 bis - velox	8.000,00	5.304,82	2.695,18
13925/000 - 3.2.7 - cultura e turismo: interventi straordinari di messa a norma sedi museali (anno 2017)	avanzo da patto per Venezia	60.000,00	59.313,57	686,43
13925/000 - 3.2.7 - cultura e turismo: interventi straordinari di messa a norma sedi museali (anno 2017)	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	548.413,87	536.584,03	11.829,84
13926/000 - interventi a tutela e salvaguardia delle sedi museali	avanzo da Legge Speciale	556.109,37	403.928,35	152.181,02
13926/000 - interventi a tutela e salvaguardia delle sedi museali	avanzo da contributo corrente dallo stato Legge Speciale	45.202,13	17.830,25	27.371,88
14024/000 - ripristino funzionale cimiteri centro storico e isole	Legge Speciale	971.453,09	535.379,89	436.073,20
14025/000 - manutenzione diffusa residenza comunale terraferma	avanzo da proventi edilizi	22.971,85	-	22.971,85
14025/000 - manutenzione diffusa residenza comunale terraferma	entrate correnti	689.405,32	546.710,82	142.694,50
14027/000 - edilizia comunale della terraferma. interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	proventi edilizi	199.999,43	188.377,10	11.622,33
14027/000 - edilizia comunale della terraferma. interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	entrate correnti	597.565,76	565.137,55	32.428,21
14032/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	657.321,80	590.729,37	66.592,43
14032/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada - viabilita' lett c)	149.972,77	91.327,95	58.644,82
14033/000 - intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada art. 142 bis - velox	1.443.296,47	1.411.407,11	31.889,36
14037/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	avanzo da Legge Speciale	1.000.000,00	984.984,92	15.015,08
14044/000 - edilizia sportiva centro storico e isole - interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da Legge Speciale	799.997,62	771.685,30	28.312,32
14047/000 - gestione territoriale venezia sud	avanzo da Legge Speciale	1.155.220,39	1.008.260,73	146.959,66
14102/000 - 2.5.4 - ambiente e territorio - ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido - mostra del cinema di venezia - centro congressi in comune di venezia	avanzo da Legge Speciale	1.900.000,00	149.158,31	1.750.841,69
14102/000 - 2.5.4 - ambiente e territorio - ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido - mostra del cinema di venezia - centro congressi in comune di venezia	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	3.119.999,38	2.727.845,66	392.153,72
14102/000 - 2.5.4 - ambiente e territorio - ex casinò: manutenzione, riuso e rifunzionamento del palazzo ex casinò lido - mostra del cinema di venezia - centro congressi in comune di venezia	contributi dallo Stato - Bando Periferie	10.226.703,07	8.977.003,04	1.249.700,03

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14103/000 - lavori di restauro, adeguamento funzionale, normativo e riordino dei forti manin, carpenedo, gazzera, tron, mezzacapo, pepe e rossarol	entrate correnti	150.000,00	128.230,00	21.770,00
14103/000 - lavori di restauro, adeguamento funzionale, normativo e riordino dei forti manin, carpenedo, gazzera, tron, mezzacapo, pepe e rossarol	contributi dallo Stato - Bando Periferie	1.218.792,81	1.148.351,20	70.441,61
14167/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera - f77h18000180004	avanzo da proventi edilizi	162.617,29	83.518,42	79.098,87
14187/000 - abbattimento barriere architettoniche venezia e terraferma	avanzo da proventi edilizi	176.449,59	159.965,87	16.483,72
14187/000 - abbattimento barriere architettoniche venezia e terraferma	proventi edilizi	23.550,41	21.296,11	2.254,30
14191/000 - ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia insulare (intervento pon metro)	contributi stato - Pon Metro	300.000,00	237.157,72	62.842,28
14192/000 - ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	contributi stato - Pon Metro	300.000,00	235.128,88	64.871,12
14193/000 - ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia insulare (intervento pon metro)	contributi stato - Pon Metro	300.000,00	261.369,87	38.630,13
14194/000 - ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	contributi stato - Pon Metro	400.000,00	323.799,01	76.200,99
14197/000 - messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma	alienazione beni immobili	99.139,03	79.473,66	19.665,37
14197/000 - messa in sicurezza e adeguamenti impiantistici dei forti della terraferma	avanzo da proventi edilizi	99.297,60	71.036,41	28.261,19
14236/000 - 2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	avanzo da proventi edilizi	300.000,00	63,81	299.936,19
14236/000 - 2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	Legge Speciale	430.000,00	-	430.000,00
14236/000 - 2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	avanzo da patto per Venezia	776.214,29	545.559,98	230.654,31
14236/000 - 2.8.1 - ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: riordino del polo nautico ed opere complementari	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	8.885.928,63	6.723.392,86	2.162.535,77
14239/000 - 2.12.1 - ambiente e territorio - progetto integrato fusina: collegamento impianti depurazione lido e fusina - 2° stralcio	avanzo da patto per Venezia	250.000,00	41.520,09	208.479,91
14239/000 - 2.12.1 - ambiente e territorio - progetto integrato fusina: collegamento impianti depurazione lido e fusina - 2° stralcio	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	1.945.313,71	561.165,58	1.384.148,13
14248/000 - 2.6.1 - ambiente e territorio - abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico - zona bacino san marco	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	900.000,00	332.380,08	567.619,92
14250/000 - 3.1.2 - cultura e turismo - forte marghera: recupero forte marghera - 2° stralcio	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	4.500.000,00	4.426.301,36	73.698,64
14251/000 - 3.2.1 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: interventi di ripristino delle facciate interne ed esterne e delle rive d'acqua	avanzo da patto per Venezia	280.000,00	208.734,81	71.265,19
14251/000 - 3.2.1 - cultura e turismo - riqualificazione funzionale palazzo ducale: interventi di ripristino delle facciate interne ed esterne e delle rive d'acqua	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	2.520.000,00	214.457,13	2.305.542,87



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14252/000 - 3.2.2 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: adeguamento impianti di condizionamento e riscaldamento	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	450.000,00	196.088,47	253.911,53
14253/000 - 3.2.3 - cultura e turismo – riqualificazione funzionale palazzo ducale: monitoraggio e interventi sugli apparati decorativi (soffitti e pareti)	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	450.000,00	113.692,89	336.307,11
14255/000 - 3.2.5 - cultura e turismo- museo correr: realizzazione opere di prevenzione incendio	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	1.345.889,93	1.047.402,33	298.487,60
14256/000 - 4.1 - rafforzamento azione p.a.: demolizione vaschette marghera	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	135.000,00	104.520,32	30.479,68
14257/000 - 4.2 - rafforzamento azione p.a.: ampliamento biblioteca villa erizzo- mestre	avanzo da patto per Venezia	260.000,00	-	260.000,00
14257/000 - 4.2 - rafforzamento azione p.a.: ampliamento biblioteca villa erizzo- mestre	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	2.700.216,66	463.250,16	2.236.966,50
14266/000 - ve4.2.1.b - completamento teatro al parco della bisсуоla - recupero edifici per attività socio-culturali finalizzate all'animazione delle comunità emarginate (intervento pon metro)	contributi stato - Pon Metro	539.902,01	447.912,73	91.989,28
14267/000 - ripristino funzionale cimiteri terraferma	entrate correnti	500.000,00	132.081,45	367.918,55
14268/000 - 4.34 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da patto per Venezia	680.000,00	468.565,92	211.434,08
14268/000 - 4.34 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	447.157,05	29.847,69	417.309,36
14269/000 - 4.35 - edilizia scolastica terraferma: interventi di adeguamento e ripristini funzionali-interventi straordinari	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	1.200.000,00	1.175.415,45	24.584,55
14270/000 - 4.36 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	proventi edilizi	150.000,00	22.256,03	127.743,97
14270/000 - 4.36 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	900.000,00	277.276,60	622.723,40
14272/000 - edilizia scolastica terraferma - manutenzione ordinaria	entrate correnti	448.387,82	348.976,90	99.410,92
14273/000 - 4.37 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	900.000,00	618.442,95	281.557,05
14275/000 - interventi puntuali per ripristino funzionale manufatti di microportualità urbana del centro storico ed isole	Legge Speciale	1.000.000,00	790.750,84	209.249,16
14278/000 - interventi di adeguamento nelle scuole del lido, pellestrina, murano, burano e s. erasmo	avanzo da Legge Speciale	600.000,00	479.363,62	120.636,38
14279/000 - interventi di adeguamento nelle scuole del centro storico	avanzo da Legge Speciale	800.000,00	730.132,31	69.867,69
14281/000 - gestione territoriale venezia nord	Legge Speciale	1.300.000,00	1.096.596,57	203.403,43
14282/000 - gestione territoriale venezia sud	Legge Speciale	1.200.000,00	1.011.279,58	188.720,42
14283/000 - gestione territoriale murano, burano e s.erasmo	Legge Speciale	280.692,12	243.958,57	36.733,55
14284/000 - gestione territoriale lido e pellestrina	Legge Speciale	500.000,00	485.370,48	14.629,52
14286/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	avanzo da Legge Speciale	900.000,00	729.348,43	170.651,57
14287/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	Legge Speciale	900.000,00	830.316,96	69.683,04

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14288/000 - ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	contributi stato - Pon Metro	478.928,63	-	478.928,63
14289/000 - ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia terraferma (intervento pon metro)	contributi stato - Pon Metro	300.000,00	42.139,81	257.860,19
14290/000 - ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali non erp area venezia c.s e insulare (intervento pon metro)	contributi stato - Pon Metro	300.000,00	-	300.000,00
14291/000 - ve4.1.1.b - recupero edilizio alloggi comunali erp area venezia c.s. e insulare (intervento pon metro)	contributi stato - Pon Metro	300.000,00	-	300.000,00
14296/000 - 4.38 - intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità terraferma	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	3.113.794,13	2.722.279,90	391.514,23
14302/000 - realizzazione rete antincendio a venezia	avanzo da Legge Speciale	2.199.999,70	1.747.376,49	452.623,21
14310/000 - 2.3.9 ambiente e territorio- ripristini straordinari edifici scolastici venezia: interventi straordinari presso gli scoperti scolastici di tutte le scuole di venezia centro storico e delle isole di lido, pellestrina, murano , burano e sant' erasmo	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	788.535,12	756.993,67	31.541,45
14313/000 - 2.11.1 ambiente e territorio- edilizia sportiva venezia e isole: interventi di ripristino funzionale presso gli impianti sportivi del centro storico e delle isole - palestra leo perziano	avanzo di amministrazione non vincolato	50.000,00	29.308,10	20.691,90
14313/000 - 2.11.1 ambiente e territorio- edilizia sportiva venezia e isole: interventi di ripristino funzionale presso gli impianti sportivi del centro storico e delle isole - palestra leo perziano	avanzo da Legge Speciale	550.000,00	541.929,16	8.070,84
14313/000 - 2.11.1 ambiente e territorio- edilizia sportiva venezia e isole: interventi di ripristino funzionale presso gli impianti sportivi del centro storico e delle isole - palestra leo perziano	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	1.225.500,00	1.193.553,41	31.946,59
14314/000 - 2.12.3 ambiente e territorio- progetto integrato fusina: completamente impianto idrovoro e vasca di accumulo di via torino	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	6.358.107,47	5.938.623,07	419.484,40
14318/000 - 2.2.8. ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 1)	avanzo da patto per Venezia	170.000,00	56.749,00	113.251,00
14318/000 - 2.2.8. ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 1)	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	1.530.000,00	43.228,97	1.486.771,03
14319/000 - 2.2.9 ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 2)	avanzo da patto per Venezia	150.918,00	103.461,44	47.456,56
14319/000 - 2.2.9 ambiente e territorio - ponti e pontili: messa in sicurezza, sostituzione e realizzazione di nuovi approdi acquei, pontili, bricole e palancole presso venezia, pellestrina, lido, murano, burano, sant'erasmo, torcello, vignole e tronchetto (lotto 2)	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	1.358.262,00	1.160.337,08	197.924,92
14320/000 - 4.16 rafforzamento azione p.a.: interventi straordinari di messa in sicurezza stradale	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	1.163.471,00	1.101.953,80	61.517,20



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14323/000 - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 1	avanzo da mutuo cassa DD.PP	1.312.287,73	1.243.091,70	69.196,03
14324/000 - ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	avanzo da proventi edilizi	220.000,00	94.171,72	125.828,28
14324/000 - ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	entrate correnti	250.012,70	249.987,30	25,40
14324/000 - ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	avanzo da mutuo cassa DD.PP	783.090,22	756.564,01	26.526,21
14324/000 - ve2.2.3.h - interventi di completamento delle connessioni ciclabili e intermodali dei parcheggi scambiatori del quadrante di zelarino lotto 2	avanzo da mutuo cassa DD.PP	612.891,20	585.983,41	26.907,79
14346/000 - ve2.2.3.c - completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio (intervento pon metro)	avanzo da contributi dallo Stato - Pon metro già riscossi	42.000,00	17.527,43	24.472,57
14346/000 - ve2.2.3.c - completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio (intervento pon metro)	contributi dello Stato in conto capitale	354.582,32	224.767,24	129.815,08
14346/000 - ve2.2.3.c - completamento rete ciclabile tra riviera marco polo e via poerio (intervento pon metro)	contributi dello Stato di parte corrente	45.417,68	36.067,07	9.350,61
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da proventi edilizi	185.061,10	176.516,17	8.544,93
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da mutuo B.E.I. II tranche	28.196,03	23.682,89	4.513,14
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da mutuo di euro 9.578.108,00 con biis (banca infrastr. innovazione e sviluppo)	39.332,58	-	39.332,58
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da mutuo banca popolare di Verona	308.454,26	262.596,29	45.857,97
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da prestito obbligazionario	23.200,00	13.052,10	10.147,90
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da prestito obbligazionario	5.781,42	132,46	5.648,96
14349/000 - realizzazione nuovo rifugio per animali randagi ex l.r. 60/93	avanzo da prestito obbligazionario	886.309,37	883.545,99	2.763,38
14353/000 - ripristino funzionale ossari lato laguna, consolidamento statico fondazioni e restauro portale d'acqua, recinto vii del cimitero di san michele in isola	avanzo da Legge Speciale	1.350.000,00	476.920,26	873.079,74
14358/000 - ve4.2.1.a - palestra ex edison - intervento di adeguamento e messa a norma con realizzazione nuovi spogliatoi e rimozione amianto dalla copertura della palestra (intervento pon metro)	contributi stato - Pon Metro	490.000,00	372.053,18	117.946,82
14361/000 - ve4.2.1.a - palestra ex scuola de nicola, via gobbi - intervento di ristrutturazione adeguamento e messa a norma (intervento pon metro)	contributi stato - Pon Metro	300.000,00	113.222,86	186.777,14
14362/000 - ve4.2.1.a - campo da calcio ca' emiliani - adeguamento e messa a norma con ampliamento spogliatoi (intervento pon metro)	contributi stato - Pon Metro	300.000,00	225.424,98	74.575,02
14364/000 - 1.1 infrastrutture - adeguamento ferroviario funzionale alla viabilità di accesso alla macroisola prima zona industriale di porto marghera	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	580.281,19	225.394,99	354.886,20



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14365/000 - 3.3.18 - allargamento banchina stradale via ca' solaro e messa in sicurezza	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	397.500,00	184.198,72	213.301,28
14365/000 - 3.3.18 - allargamento banchina stradale via ca' solaro e messa in sicurezza	contributo regionale in conto capitale	202.500,00	19.371,67	183.128,33
14377/000 - rifacimento copertura scuola dell'infanzia stefani a marghera	avanzo da proventi edilizi	399.587,84	323.305,00	76.282,84
14386/000 - realizzazione rete antincendio a venezia - iv lotto iii stralcio	avanzo da Legge Speciale	1.500.000,00	436.757,64	1.063.242,36
14399/000 - 4.14 rafforzamento azione p.a.: ristrutturazione palestra spes via cima d'asta carpenedo con adeguamenti e messa a norma e rifacimento impianti	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	612.000,00	578.602,77	33.397,23
14408/000 - ve 6.1.2.a_8 - realizzazione pista ciclabile tessera-cà noghera	alienazione beni immobili	2.200.000,00	-	2.200.000,00
14408/000 - ve 6.1.2.a_8 - realizzazione pista ciclabile tessera-cà noghera	Legge Speciale	240.000,00	-	240.000,00
14408/000 - ve 6.1.2.a_8 - realizzazione pista ciclabile tessera-cà noghera	contributi da enti e privati in conto capitale	1.318.338,61	22.617,48	1.295.721,13
14409/000 - nuovo percorso ciclopedonale tessera- campalto	contributi da enti e privati in conto capitale	8.981,60	100,00	8.881,60
14409/000 - nuovo percorso ciclopedonale tessera- campalto	contributi da enti e privati di parte corrente	225.707,95	223.313,55	2.394,40
14410/000 - nuova rotatoria a tessera	contributi da enti e privati in conto capitale	433.251,85	143.166,50	290.085,35
14410/000 - nuova rotatoria a tessera	contributi da enti e privati di parte corrente	248.748,15	232.221,15	16.527,00
14411/000 - sfmr appalto d3 tratta 1-veneziana- mestre, quarto d'altino- nodo gazzera- 2° lotto	contributo regionale in conto capitale	781.026,90	228.628,52	552.398,38
14411/000 - sfmr appalto d3 tratta 1-veneziana- mestre, quarto d'altino- nodo gazzera- 2° lotto	contributo regionale di parte corrente	2.394.471,85	2.374.184,89	20.286,96
14417/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio - f77h18000830004	alienazione beni immobili	77.669,88	74.789,16	2.880,72
14417/000 - adeguamento normativo e consolidamento nuovo cavalcavia superiore di marghera -2° e 3° stralcio - f77h18000830004	proventi edilizi	170.000,00	2.746,04	167.253,96
14420/000 - 4.24 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - nuovi viali	avanzo da patto per Venezia	60.000,00	25.689,18	34.310,82
14420/000 - 4.24 rafforzamento azione p.a: interventi straordinari su verde e decoro pubblico della terraferma - nuovi viali	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	540.000,00	138.645,14	401.354,86
14422/000 - adeguamento locali al tronchetto per sede uffici vigili urbani	avanzo da Legge Speciale	1.000.000,00	977.704,58	22.295,42
14424/000 - recupero di alloggi sfitti erp isole per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da Legge Speciale	500.000,00	8.928,57	491.071,43
14425/000 - recupero di alloggi sfitti erp venezia c.s. per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da Legge Speciale	730.268,86	516.505,96	213.762,90
14426/000 - recupero di alloggi sfitti non erp burano - s.erasmo per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da Legge Speciale	16.071,43	4.370,73	11.700,70
14426/000 - recupero di alloggi sfitti non erp burano - s.erasmo per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da Legge Speciale	883.928,57	759.168,57	124.760,00



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14427/000 - recupero di alloggi sfitti non erp sestiere cannaregio - s. marco - castello per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da Legge Speciale	1.200.000,00	48.632,42	1.151.367,58
14429/000 - recupero di alloggi sfitti non erp - sestiere dorsoduro-santa croce per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da Legge Speciale	400.000,00	16.071,43	383.928,57
14430/000 - recupero di alloggi sfitti non erp - giudecca - saccafisola -per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da Legge Speciale	1.299.980,00	992.025,64	307.954,36
14431/000 - recupero di alloggi sfitti non erp lido-pellestrina per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da Legge Speciale	649.999,89	26.115,97	623.883,92
14432/000 - recupero di alloggi sfitti non erp murano per la successiva assegnazione a nuovi inquilini	avanzo da Legge Speciale	1.500.000,00	26.785,71	1.473.214,29
14433/000 - restauro palazzo soranzo ex scuola foscolo murano venezia	avanzo da Legge Speciale	1.547.342,00	113.196,48	1.434.145,52
14433/000 - restauro palazzo soranzo ex scuola foscolo murano venezia	avanzo da Legge Speciale	1.152.658,00	548.439,35	604.218,65
14451/000 - 4.15 rafforzamento azione p.a.: sfmr appalto d3 tratta 1 - venezia, mestre, quarto d'altino - nodo di gazzera	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	1.846.682,00	1.750.769,59	95.912,41
14452/000 - 4.26 rafforzamento azione p.a.: sfmr appalto d3 tratta 1 - venezia, mestre, quarto d'altino - nodo di gazzera- interferenze enel	avanzo da patto per Venezia	10.000,00	-	10.000,00
14452/000 - 4.26 rafforzamento azione p.a.: sfmr appalto d3 tratta 1 - venezia, mestre, quarto d'altino - nodo di gazzera- interferenze enel	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	132.993,33	117.855,33	15.138,00
14455/000 - scuola primaria j. tintoretto. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018).	contributo regionale in conto capitale	2.072.219,40	926.029,72	1.146.189,68
14456/000 - scuola primaria lombardo radice. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018)	contributo regionale in conto capitale	1.735.098,32	1.054.740,25	680.358,07
14456/000 - scuola primaria lombardo radice. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018)	contributo regionale di parte corrente	88.277,22	67.325,22	20.952,00
14457/000 - scuola secondaria di primo grado giulio cesare. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018) - f78e19000040002	contributo regionale in conto capitale	1.985.472,59	1.252.604,31	732.868,28
14457/000 - scuola secondaria di primo grado giulio cesare. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018) - f78e19000040002	contributo regionale di parte corrente	95.156,27	68.516,27	26.640,00
14458/000 - scuola primaria g. gallina. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018) - f78e19000050002	contributo regionale in conto capitale	876.982,19	743.633,58	133.348,61
14458/000 - scuola primaria g. gallina. interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n. 511/2018) - f78e19000050002	contributo regionale di parte corrente	73.649,82	55.260,46	18.389,36
14469/000 - 2.8.3 ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: realizzazione di strutture a servizio delle grandi manifestazioni	avanzo da proventi edilizi	50.000,00	-	50.000,00
14469/000 - 2.8.3 ambiente e territorio - aree verdi, parco san giuliano: realizzazione di strutture a servizio delle grandi manifestazioni	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	1.114.071,37	1.056.724,39	57.346,98

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14475/000 - realizzazione nuovo pontile galleggiante destinato a servizi commerciali autorizzati, presso la stazione comunale taxi n. 12 di santa maria elisabetta a lido di venezia	avanzo da Legge Speciale	110.000,00	-	110.000,00
14476/000 - ampliamento palestra di trivignano	alienazione beni immobili	46.945,60	-	46.945,60
14477/000 - lavori di rifacimento manto in erba sintetica del campo di calcio di s.alvise	avanzo da Legge Speciale	233.966,00	228.646,00	5.320,00
14477/000 - lavori di rifacimento manto in erba sintetica del campo di calcio di s.alvise	avanzo da Legge Speciale	12.079,96	11.814,96	265,00
14477/000 - lavori di rifacimento manto in erba sintetica del campo di calcio di s.alvise	avanzo da Legge Speciale	63.954,00	-	63.954,00
14480/000 - ristrutturazione stadio baracca a mestre	avanzo da proventi edilizi	300.000,00	214.196,14	85.803,86
14483/000 - ve2.2.1.a - smart control room - ristrutturazione per allestimento presso sede vigili urbani - tronchetto (intervento pon metro)	contributi stato - Pon Metro	486.330,26	420.414,84	65.915,42
14485/000 - recupero e rifunionalizzazione ex scuola trivignano a centro multiservizi sociali	contributi dallo Stato PNRR - rigenerazione urbana	1.800.000,00	-	1.800.000,00
14487/000 - gestione territoriale venezia nord	Legge Speciale	1.300.000,00	825.017,64	474.982,36
14488/000 - gestione territoriale venezia sud	Legge Speciale	1.200.000,00	531.847,60	668.152,40
14489/000 - gestione territoriale lido e pellestrina	Legge Speciale	500.000,00	442.517,60	57.482,40
14490/000 - gestione territoriale murano, burano e s. erasmo	Legge Speciale	300.000,00	123.926,41	176.073,59
14498/000 - edilizia scolastica terraferma: interventi di adeguamento e ripristini funzionali-interventi straordinari	avanzo da proventi edilizi	1.000.000,00	630.400,69	369.599,31
14500/000 - edilizia scolastica terraferma - manutenzione ordinaria	Legge Speciale	600.000,00	439.971,71	160.028,29
14502/000 - edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	800.000,00	630.082,89	169.917,11
14503/000 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da proventi edilizi	450.000,00	67.624,40	382.375,60
14503/000 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	400.000,00	60.485,57	339.514,43
14504/000 - ripristino funzionale cimiteri terraferma	avanzo da proventi edilizi	500.000,00	-	500.000,00
14505/000 - ripristino funzionale cimiteri centro storico e isole	Legge Speciale	1.500.000,00	-	1.500.000,00
14508/000 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da proventi edilizi	300.000,00	-	300.000,00
14508/000 - edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	600.000,00	250,00	599.750,00
14509/000 - interventi puntuali per ripristino funzionale manufatti di microportualita' urbana del centro storico ed isole	Legge Speciale	1.000.000,00	164.151,51	835.848,49
14510/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	Legge Speciale	700.000,00	398.781,10	301.218,90
14511/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	Legge Speciale	600.000,00	-	600.000,00



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14511/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	Legge Speciale	1.100.000,00	271.282,29	828.717,71
14513/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	Legge Speciale	900.000,00	450.583,75	449.416,25
14520/000 - realizzazione rete antincendio di venezia iv lotto iv stralcio	avanzo da Legge Speciale	3.000.000,00	-	3.000.000,00
14529/000 - adeguamento funzionale e messa a norma immobili di via cafasso a marghera destinati alle strutture operative del corpo di polizia locale	contributi dallo Stato PNRR - rigenerazione urbana	1.800.000,00	-	1.800.000,00
14535/000 - sistemazione pavimentazione riva giardinetti reali a san marco	avanzo da Legge Speciale	280.000,00	35.119,46	244.880,54
14535/000 - sistemazione pavimentazione riva giardinetti reali a san marco	avanzo da Legge Speciale	350.000,00	-	350.000,00
14545/000 - museo correr - adeguamento impiantistico e di sicurezza dei nuovi spazi museali e opere di compartimentazione	avanzo da Legge Speciale	600.000,00	28.426,85	571.573,15
14546/000 - museo correr compendio palazzo reale - opere di compartimentazione, salvaguardia e adeguamento normativo per la sicurezza e l'antincendio	avanzo da Legge Speciale	500.000,00	-	500.000,00
14548/000 - manutenzione straordinaria ponti in legno centro storico e isole	avanzo da Legge Speciale	200.000,00	152.058,35	47.941,65
14549/000 - manutenzione straordinaria ponti in legno centro storico e isole	Legge Speciale	200.000,00	170.640,05	29.359,95
14554/000 - messa in sicurezza chiesa, plesso conventuale ed adeguamento servizi igienici presso il cimitero di san michele in isola	avanzo da Legge Speciale	140.000,00	136.667,41	3.332,59
14569/000 - manutenzione strade e marciapiedi terraferma	avanzo di amministrazione non vincolato	1.050.000,00	723.419,34	326.580,66
14569/000 - manutenzione strade e marciapiedi terraferma	alienazione beni immobili	1.944.808,80	1.880.723,74	64.085,06
14569/000 - manutenzione strade e marciapiedi terraferma	Legge Speciale	400.000,00	358.751,07	41.248,93
14572/000 - 4.31 rafforzamento azione p.a.: completamento del collegamento ciclopedonale da favaro a tessera	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	1.701.779,11	664.065,06	1.037.714,05
14576/000 - abbattimento barriere architettoniche venezia	Legge Speciale	100.000,00	4.814,83	95.185,17
14579/000 - abbattimento barriere architettoniche terraferma	avanzo da proventi edilizi	100.000,00	-	100.000,00
14585/000 - ve 6.1.2.a_1 - realizzazione pista ciclopedonale di via asseggiano	contributi dallo Stato - React	2.400.000,00	-	2.400.000,00
14589/000 - ve 6.1.2.a_2 - completamento messa in sicurezza itinerario da via pertini a via porto di cavergnago	alienazione beni immobili	1.000.000,00	30,00	999.970,00
14592/000 - realizzazione di due nuove rotoatorie tra la via miranese svincolo tangenziale	avanzo da proventi edilizi	371.491,05	-	371.491,05
14592/000 - realizzazione di due nuove rotoatorie tra la via miranese svincolo tangenziale	contributi dello Stato in conto capitale	28.508,95	-	28.508,95
14615/000 - ve 4.2.1.a - nuova copertura campo di pattinaggio centro sportivo montessorì	contributi stato - Pon Metro	350.000,00	310.469,94	39.530,06
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo di amministrazione non vincolato	350.000,00	-	350.000,00
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da alienazione beni immobili	737.720,69	544.143,29	193.577,40
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da mutuo cassa DD.PP	141.181,84	-	141.181,84

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da mutuo cassa DD.PP	8.817,72	-	8.817,72
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da mutuo cassa DD.PP	218.821,74	-	218.821,74
14616/000 - nuovo cavalcaferrovia ciclopedonale chirignago - catene	avanzo da legge 798/84 art. 5/A	910.000,00	110.992,96	799.007,04
14619/000 - nuova centrale termica al centro sportivo di s. alvise	avanzo da Legge Speciale	350.000,00	275.498,06	74.501,94
14626/000 - restauro ponte lungo a murano	avanzo da Legge Speciale	280.000,00	53.634,31	226.365,69
14626/000 - restauro ponte lungo a murano	Legge Speciale	670.000,00	-	670.000,00
14626/000 - restauro ponte lungo a murano	avanzo da Legge Speciale	264.663,60	-	264.663,60
14627/000 - realizzazione posti ad ormeggio orario in centro storico e al lido di venezia	avanzo da Legge Speciale	120.000,00	77.392,71	42.607,29
14630/000 - riqualificazione casa-albergo g.d.f a favaro veneto	avanzo da contributi da Enti e privati in conto capitale	96.588,97	43.257,63	53.331,34
14644/000 - 2.6.2 - ambiente e territorio - abbattimento barriere architettoniche: interventi straordinari di abbattimento barriere architettoniche venezia centro storico - ponti vari	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	899.625,00	45.445,17	854.179,83
14646/000 - riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	avanzo da alienazione beni immobili	311.958,50	16.210,64	295.747,86
14646/000 - riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	avanzo contributi dello Stato in conto capitale	71.663,59	-	71.663,59
14646/000 - riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	avanzo da contributo regionale in conto capitale	17.897,91	-	17.897,91
14646/000 - riqualificazione spazi aperti quartiere altobello	contributo regionale in conto capitale	348.480,00	-	348.480,00
14649/000 - manutenzione straordinaria sottopassi	avanzo da entrate a specifica destinazione - fondo mobilità	100.000,00	-	100.000,00
14649/000 - manutenzione straordinaria sottopassi	avanzo da accantonamento Iva	100.000,00	-	100.000,00
14655/000 - completamento degli interventi di bonifica presso l'ex ospedale al mare	avanzo da contributo regionale di parte corrente	551.749,03	541.511,51	10.237,52
14655/000 - completamento degli interventi di bonifica presso l'ex ospedale al mare	avanzo da contributo regionale in conto capitale	564.750,97	62.924,32	501.826,65
14682/000 - realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera	avanzo da proventi edilizi	200.000,00	-	200.000,00
14682/000 - realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera	avanzo da mutuo cassa DD.PP	1.300.000,00	330.089,68	969.910,32
14682/000 - realizzazione parcheggio pubblico intermodale lungo via forte marghera	Legge Speciale	200.000,00	-	200.000,00
14686/000 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	avanzo da proventi edilizi	450.000,00	-	450.000,00
14686/000 - edilizia sportiva della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	450.000,00	-	450.000,00
14687/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilita' terraferma	sanzioni codice della strada - segnaletica lett. a)	706.678,75	-	706.678,75



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14687/000 - ripristino funzionale segnaletica verticale/orizzontale e messa in sicurezza viabilità terraferma	sanzioni codice della strada art. 142 bis - velox	93.321,25	-	93.321,25
14691/000 - edilizia scolastica terraferma - manutenzione ordinaria	Legge Speciale	600.000,00	-	600.000,00
14692/000 - edilizia scolastica terraferma: interventi di adeguamento e ripristini funzionali-interventi straordinari	avanzo da proventi edilizi	891.333,41	-	891.333,41
14693/000 - edilizia sportiva centro storico e isole- interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	Legge Speciale	800.000,00	-	800.000,00
14695/000 - gestione territoriale lido e pellestrina	Legge Speciale	600.000,00	-	600.000,00
14696/000 - manutenzione straordinaria ponti in legno centro storico e isole	Legge Speciale	200.000,00	-	200.000,00
14697/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	avanzo da proventi edilizi	200.000,00	-	200.000,00
14697/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	Legge Speciale	700.000,00	125.376,59	574.623,41
14698/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale centro storico e isole	Legge Speciale	900.000,00	-	900.000,00
14700/000 - gestione territoriale murano, burano e s. erasmo	Legge Speciale	300.000,00	-	300.000,00
14702/000 - interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del centro storico ed isole	Legge Speciale	1.100.000,00	-	1.100.000,00
14710/000 - manutenzione straordinaria aree pedonali terraferma	avanzo da sanzioni codice della strada	200.000,00	-	200.000,00
14731/000 - manutenzione straordinaria opere edili ed impianti elettrici e termici in villa querini	avanzo da alienazione beni immobili	500.000,00	472.261,53	27.738,47
14734/000 - nuova isola ecologica e parcheggio di via squero a mestre	avanzo da alienazione beni immobili	363.300,34	20.072,06	343.228,28
14735/000 - interventi di messa in sicurezza delle pavimentazioni e nuovo arredo urbano di via squero e di via fornace a mestre	avanzo da alienazione beni immobili	185.000,00	135.838,26	49.161,74
14741/000 - asilo nido ciliégio intervento di miglioramento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio. (finanziamento regionale d.g.r. n.1435/2019)	contributo regionale in conto capitale	325.652,15	158.967,96	166.684,19
14743/000 - asilo nido chiocciola - interventi di adeguamento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio (finanziamento regionale d.g.r. n. 1435/2019)	contributo regionale in conto capitale	477.173,00	391.302,61	85.870,39
14744/000 - ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione barriere architettoniche	avanzo da mutuo crediop legge 539/95 dec. 1997	115.904,32	25.580,46	90.323,86
14744/000 - ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione barriere architettoniche	avanzo da mutuo dexia crediop spa dec2004	50.000,00	-	50.000,00
14744/000 - ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione barriere architettoniche	avanzo da mutuo banco di Napoli L.S.V. 515/96	52.397,54	-	52.397,54
14744/000 - ponte piccolo alla giudecca - venezia - realizzazione rampa sovrapposta per eliminazione barriere architettoniche	avanzo da Legge Speciale	31.698,14	-	31.698,14
14746/000 - scuola dell'infanzia a. gabelli al lido di venezia, interventi di miglioramento funzionale, adeguamento impiantistico-igienico e superamento barriere architettoniche	avanzo da Legge Speciale	250.000,00	-	250.000,00

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14747/000 - scuola dell'infanzia san francesco e palestra giudecca, intervento di restauro conservativo e adeguamento impiantistico	Legge Speciale	250.000,00	176.826,59	73.173,41
14749/000 - ponte longo alla giudecca - venezia - realizzazione di rampa per eliminazione barriere architettoniche	Legge Speciale	275.000,00	9.772,55	265.227,45
14754/000 - ripristino strada vicinale malamocco tratto via doge galla e depuratore - lido	avanzo da Legge Speciale	100.000,00	2.562,00	97.438,00
14755/000 - restauro per pubblica incolumità del campanile san michele arcangelo - mazzorbo	Legge Speciale	300.000,00	21.622,91	278.377,09
14758/000 - manutenzione diffusa stazioni comunali taxi	Legge Speciale	199.389,07	153.409,19	45.979,88
14765/000 - interventi di manutenzione di porzione del manto di copertura di ca' farsetti	Legge Speciale	300.000,00	26.311,37	273.688,63
14767/000 - manutenzione straordinaria e adeguamento teatro goldoni per ottenimento cpi	Legge Speciale	2.655.442,60	64.615,10	2.590.827,50
14783/000 - cimitero san michele - restauro e consolidamento statico muro di cinta lato nord-est	Legge Speciale	1.200.000,00	75.053,35	1.124.946,65
14784/000 - cimitero san michele. completamento della messa in sicurezza e ripristino della zona ossari del recinto 5° bis	avanzo da Legge Speciale	300.000,00	-	300.000,00
14796/000 - manutenzione straordinaria biblioteche venezia centro storico e isole	avanzo da Legge Speciale	180.000,00	9.134,18	170.865,82
14799/000 - lavori per l'efficientamento energetico presso scuola primaria e dell'infanzia "p. l. penzo" in lido di venezia- dgrv n. 1242 del 20/08/2019	avanzo da Legge Speciale	180.000,00	-	180.000,00
14799/000 - lavori per l'efficientamento energetico presso scuola primaria e dell'infanzia "p. l. penzo" in lido di venezia- dgrv n. 1242 del 20/08/2019	avanzo da Legge Speciale	90.000,00	-	90.000,00
14799/000 - lavori per l'efficientamento energetico presso scuola primaria e dell'infanzia "p. l. penzo" in lido di venezia- dgrv n. 1242 del 20/08/2019	contributo regionale in conto capitale	493.086,77	-	493.086,77
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	avanzo di amministrazione non vincolato	163.000,00	30,00	162.970,00
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	proventi edilizi	237.000,00	59.278,06	177.721,94
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	avanzo da mutuo cassa DD.PP	73.211,03	-	73.211,03
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	avanzo da mutuo cassa DD.PP	35.600,00	-	35.600,00
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	avanzo da mutuo cassa DD.PP	52.280,00	-	52.280,00
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	avanzo da mutuo cassa DD.PP	90.850,00	-	90.850,00
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	avanzo da mutuo cassa DD.PP	43.450,00	-	43.450,00
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	avanzo da prestito obbligazionario	4.608,97	-	4.608,97
14801/000 - ampliamento palestra spes a mestre	contributi da enti e privati in conto capitale	500.000,00	-	500.000,00
14808/000 - realizzazione aula magna scuola einaudi a marghera	avanzo da proventi edilizi	350.000,00	-	350.000,00
14812/000 - interventi di riqualificazione edilizia residenziale in rione pertini: vie gavagnin, ponti e vian	contributi dallo Stato - Pon Metro già riscossi	300.000,00	270.804,13	29.195,87



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14816/000 - ripristino campo da bocce e restauro manufatto esistente con servizi igienici pubblici a mazzorbo	avanzo da Legge Speciale	180.000,00	114.825,75	65.174,25
14829/000 - ve4.2.1.b_2 - adeguamenti funzionali del centro civico della bisсуоla - recupero edifici per attività socio-culturali finalizzate all'animazione delle comunità emarginate (intervento pon metro)	contributi stato - Pon Metro	189.709,76	46.372,57	143.337,19
14832/000 - manutenzione straordinaria residenza pubblica terraferma	avanzo da Legge Speciale	250.000,00	188.047,29	61.952,71
14836/000 - completamento strade laterali di via pasqualigo e parcheggio	avanzo da Legge Speciale	44,09	-	44,09
14836/000 - completamento strade laterali di via pasqualigo e parcheggio	Legge Speciale	149.955,91	119.700,48	30.255,43
14845/000 - 1.4 - ricostruzione pontile malamocco	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	200.000,00	3.234,00	196.766,00
14849/000 - manutenzione straordinaria delle aree sottostanti ai cavalcavia	Legge Speciale	159.994,51	124.649,21	35.345,30
14850/000 - manutenzione straordinaria stadio baracca	Legge Speciale	300.000,00	-	300.000,00
14851/000 - manutenzione straordinaria fontane terraferma	Legge Speciale	100.000,00	-	100.000,00
14855/000 - manutenzione straordinaria pista di pattinaggio marghera	Legge Speciale	190.000,00	34.216,86	155.783,14
14856/000 - manutenzione straordinaria piastre polivalenti terraferma	avanzo da Legge Speciale	199.709,61	164.425,42	35.284,19
14858/000 - manutenzione straordinaria viabilità principale terraferma	Legge Speciale	199.996,92	152.403,14	47.593,78
14861/000 - manutenzione straordinaria edilizia comunale terraferma (2020)	avanzo da Legge Speciale	250.000,00	195.221,98	54.778,02
14871/000 - recupero e rifunionalizzazione ex cinema perla a sala polivalente a pellestrina	Legge Speciale	27.941,00	16.937,15	11.003,85
14876/000 - scuola dell'infanzia diego valeri interventi urgenti di recupero delle componenti edilizie e ripristino/rifacimento degli impianti tecnologici	contributi dello Stato in conto capitale	16.363,51	-	16.363,51
14883/000 - 3.3.17 - ripristino viabilità e adeguamento segnaletica verticale e orizzontale funzionale ai servizi di sharing mobility	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	792.342,11	531.645,20	260.696,91
14884/000 - 3.3.19 - ripristini funzionali collegamenti ciclabili	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	184.151,29	20.864,03	163.287,26
14885/000 - 3.3.14 - completamento centrale operativa al tronchetto	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	150.000,00	42.547,40	107.452,60
14886/000 - 3.3.15 - sistemazione aree esterne forte marghera	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	100.000,00	32.441,86	67.558,14
14888/000 - operazione ve 2.2.4.a - moduli di stallo intelligente nei punti di interscambio	contributi stato - Pon Metro	385.000,00	-	385.000,00
14890/000 - prolungamento pista ciclabile favaro dese	contributo provinciale in conto capitale	54.862,28	30.696,31	24.165,97
14890/000 - prolungamento pista ciclabile favaro dese	avanzo da contributo regionale di parte corrente	2.393,20	-	2.393,20
14890/000 - prolungamento pista ciclabile favaro dese	contributo regionale in conto capitale	83.148,42	59.246,51	23.901,91
14891/000 - messa in sicurezza edifici pubblici danneggiati da acqua alta e recupero piccoli manufatti caduti nei canali lagunari	contributi da enti e privati in conto capitale	282.709,26	-	282.709,26
14891/000 - messa in sicurezza edifici pubblici danneggiati da acqua alta e recupero piccoli manufatti caduti nei canali lagunari	contributi da enti e privati di parte corrente	22.290,74	22.290,74	-



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14892/000 - manutenzione presso sedi comunali e biblioteca nell'isola di burano a seguito dei danni acqua alta	contributi da enti e privati in conto capitale	141.981,77	-	141.981,77
14893/000 - ripristini edilizi e impiantistici presso la ludoteca di castello a seguito dei danni acqua alta	avanzo da Legge Speciale	35.000,00	6.470,84	28.529,16
14893/000 - ripristini edilizi e impiantistici presso la ludoteca di castello a seguito dei danni acqua alta	contributi da enti e privati in conto capitale	187.208,30	53.945,90	133.262,40
14893/000 - ripristini edilizi e impiantistici presso la ludoteca di castello a seguito dei danni acqua alta	contributi da enti e privati di parte corrente	16.635,37	14.299,37	2.336,00
14894/000 - avviso miur n. 13194 del 24.06.2020 pon fesr - adeguamento spazi e aule didattiche in conseguenza dell'emergenza covid 19 - i.c. terraferma: gramsci - san marco - da vinci - trentin - parolari - g.cesare - colombo	contributi dallo stato - Pon scuola	188.000,00	173.993,33	14.006,67
14895/000 - avviso miur n. 13194 del 24.06.2020 pon fesr - adeguamento spazi e aule didattiche in conseguenza dell'emergenza covid 19 - i.c. terraferma: alpi - spallanzani - querini - don milani - grimani - baseggio	contributi dallo stato - Pon scuola	165.000,00	151.200,59	13.799,41
14898/000 - programma di recupero e razionalizzazione degli immobili di edilizia residenziale - - linea "b" bando regionale per la manutenzione straordinaria di n. 2 alloggi vuoti in via beccaria 86 e 102 a marghera-ve	contributo regionale in conto capitale	78.054,50	-	78.054,50
14899/000 - programma di recupero e razionalizzazione degli immobili di edilizia residenziale - - linea "b" bando regionale per la manutenzione straordinaria di n. 2 alloggi vuoti in via beccaria 86 e via oroboni 15 a marghera-ve	contributo regionale in conto capitale	45.008,09	-	45.008,09
14926/000 - messa in sicurezza cavalcavia corso del popolo	entrate correnti	700.000,00	15.106,52	684.893,48
14930/000 - ripristino ponte piccolo alla giudecca	avanzo da contributi da Enti e privati in conto capitale	238.266,45	-	238.266,45
14930/000 - ripristino ponte piccolo alla giudecca	contributi da enti e privati in conto capitale	4.828,42	225,00	4.603,42
14931/000 - ripristino ponte s.cosmo alla giudecca	avanzo da contributi da Enti e privati in conto capitale	237.492,18	-	237.492,18
14932/000 - forte marghera - messa in sicurezza edificio 27 e collocazione cabina enel	entrate correnti	95.000,00	76.692,49	18.307,51
14936/000 - intervento di bonifica con misure di messa in sicurezza di emergenza nell'area di villaggio san marco	contributo regionale in conto capitale	1.690.899,00	-	1.690.899,00
14950/000 - opere di completamento del piano primo palestra, spogliatoi e servizi annessi presso la nuova piscina di marghera	avanzo da proventi edilizi	300.000,00	64.206,28	235.793,72
14951/000 - restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - iii° lotto funzionale	contributi dallo stato PNRR - uffici giudiziari	30.000.000,00	175.319,51	29.824.680,49
14955/000 - riqualificazione aree centrali di mestre tra p.le di porta altinate e piazza ferretto	contributi dello Stato in conto capitale	1.069.693,37	8.888,71	1.060.804,66
14956/000 - interventi per l'adeguamento e la messa in sicurezza di scuole, edifici pubblici e patrimonio comunale e per l'abbattimento delle barriere architettoniche nel comune di venezia - f77h21005640001	contributi dello Stato in conto capitale	249.775,00	-	249.775,00



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
14957/000 - lavori di sistemazione aree esterne e impiantistici presso impianto sportivo ballarin a s.pietro in volta	contributi da enti e privati in conto capitale	215.000,00	5.868,48	209.131,52
14958/000 - sistemazione aree esterne e spogliatoi impianto sportivo marella a pellestrina	contributi da enti e privati in conto capitale	215.000,00	5.868,48	209.131,52
14959/000 - interventi emergenziali di riduzione del rischio residuo ai sensi dell'art. 25 lett. d) del d.lgs. 1/2018 e dell'art. 3 c. 1 dell' o.c.d.p.c. 616/2019	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	38.262.600,00	1.086.199,43	37.176.400,57
14978/000 - manutenzione impianti edifici pubblici terraferma	avanzo da proventi edilizi	351.129,04	334.349,63	16.779,41
15006/000 - demolizione case abbandonate e realizzazione di una piazzetta con skate park via trieste marghera	contributi dallo Stato PNRR - rigenerazione urbana	500.000,00	-	500.000,00
15007/000 - riqualificazione urbana spazi piazza mercato marghera	contributi dallo Stato PNRR - rigenerazione urbana	3.900.000,00	-	3.900.000,00
15010/000 - riqualificazione strutture degradate del parco albanese mestre	contributi dallo Stato PNRR - rigenerazione urbana	2.300.000,00	-	2.300.000,00
15011/000 - ampliamento parco di san giuliano area 6 ettari	contributi dallo Stato PNRR - rigenerazione urbana	1.700.000,00	-	1.700.000,00
15012/000 - riqualificazione e realizzazione piastre polivalenti in zone periferiche della terraferma per attività giovanili e sportive	contributi dallo Stato PNRR - rigenerazione urbana	1.750.000,00	-	1.750.000,00
15014/000 - lavori di messa in sicurezza solaio auditorium scuola primaria giovanni xxiii al lido di venezia	Legge Speciale	99.030,00	83.016,89	16.013,11
15015/000 - lavori di adeguamento e manutenzione finalizzati al rinnovo cpi scuole e ottenimento cpi centri cottura di venezia centro storico	Legge Speciale	99.030,00	83.461,88	15.568,12
15019/000 - manutenzione e messa in sicurezza di ponte colombo a mestre	avanzo di amministrazione non vincolato	250.000,00	77.546,92	172.453,08
15020/000 - 4.41 interventi di ripristino funzionale viabilità' terraferma	contributi dallo Stato - Patto per Venezia	150.000,00	30,00	149.970,00
15022/000 - interventi di ripristino danni acqua alta presso piastre polivalenti del centro storico e isole	contributi da enti e privati in conto capitale	215.000,00	5.868,48	209.131,52
15030/000 - ve 6.1.2.a_3 - realizzazione pista ciclabile via delle macchine via pacinotti	contributi dallo Stato - React	2.650.000,00	-	2.650.000,00
15031/000 - ve 6.1.2.a_4 - realizzazione pista ciclabile del tronchetto	contributi dallo Stato - React	2.360.000,00	-	2.360.000,00
15032/000 - ve 6.1.2.a_6 - realizzazione pista ciclabile lido pellestrina	contributi dallo Stato - React	2.200.000,00	-	2.200.000,00
15035/000 - interventi emergenziali art. 25 lett. d) - cimitero di san michele - opere di antiscazzamento del muro di cinta	contributo commissario interventi emergenziali 12/11/2019	412.000,00	-	412.000,00
15041/000 - ve 6.1.4.a - bosco: ampliamento e ripiantumazione del bosco, comprese opere complementari infrastrutturali, di sistemazione e arredo	contributi dallo Stato - React	700.000,00	-	700.000,00
15043/000 - ve 6.1.3.d_3 - interventi di ristrutturazione e riqualificazione energetica degli impianti sportivi - punti illuminanti	contributi dallo Stato - React	1.160.000,00	-	1.160.000,00
15051/000 - ve 6.1.3.d_1 - interventi di ristrutturazione e riqualificazione energetica degli impianti sportivi - impianti termici	contributi dallo Stato - React	1.110.000,00	-	1.110.000,00
15052/000 - interventi di ristrutturazione e riqualificazione energetica del complesso ex d amicus	contributi dallo Stato - React	2.086.192,92	-	2.086.192,92
15056/000 - recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica chirignago - zelarino - marghera (l.80/2014 linea a)	avanzo di amministrazione non vincolato	26.182,47	15.375,47	10.807,00

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15060/000 - recupero e razionalizzazione degli immobili e degli alloggi di edilizia residenziale pubblica mestre - carpenedo (l.80/2014 linea a)	contributo regionale in conto capitale	56.138,62	44.202,60	11.936,02
15071/000 - ve 6.1.4.a - parchi cittadini: sistemazione delle aree verdi, compresi arredi, vialetti, impianti e aree ludiche	contributi dallo Stato - React	1.000.000,00	-	1.000.000,00
15072/000 - ve 6.1.4.a - realizzazione opere accessorie alle strutture ad uso collettivo per la pratica dello sport e attività ludico-ricreative nelle aree verdi cittadine	contributi dallo Stato - React	397.600,00	-	397.600,00
15083/000 - ve 6.1.3.d_2 - intervento di ristrutturazione e riqualificazione energetica degli impianti sportivi- sostituzione serramenti	contributi dallo Stato - React	470.000,00	26.786,96	443.213,04
15084/000 - ve 6.1.3.e - interventi di ristrutturazione e riqualificazione energetica dell'ex emeroteca	contributi dallo Stato - React	1.610.018,54	-	1.610.018,54
15085/000 - ve 6.1.2.a_10 - completamento percorsi ciclabili di via trincanato e messa in sicurezza delle connessioni intermodali con il quartiere	contributi dallo Stato - React	900.000,00	-	900.000,00
15086/000 - manutenzione diffusa edilizia residenziale	Legge Speciale	300.000,00	12.053,57	287.946,43
15089/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica degli immobili di proprietà del comune di venezia siti in via gavagnin 1-38	avanzo di amministrazione non vincolato	226.350,27	-	226.350,27
15089/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica degli immobili di proprietà del comune di venezia siti in via gavagnin 1-38	contributi dallo stato ecobonus 110%	2.273.649,73	-	2.273.649,73
15105/000 - restauro e adeguamento eba ponte della tana - castello	Legge Speciale	300.000,00	-	300.000,00
15110/000 - riordino mercato di rialto e sistemazione area casaria	Legge Speciale	500.000,00	-	500.000,00
15116/000 - rimozione e riposizionamento dell'installazione artistica "mani" di l. quinn	avanzo da alienazione beni immobili	1.227.934,43	72.065,57	1.155.868,86
15138/000 - manutenzione straordinaria percorsi pedonali di terraferma	contributi dello Stato in conto capitale	350.000,00	-	350.000,00
15141/000 - gittamento ponti votivi 2022	imposta di soggiorno	596.700,00	308.811,77	287.888,23
15156/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp cannaregio civ. 2971 (45 alloggi)	contributo regionale in conto capitale	500.000,00	-	500.000,00
15157/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp via camporese civ. 52-88 (54 alloggi)	contributo regionale in conto capitale	1.580.000,00	-	1.580.000,00
15158/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp via case nuove civ. 10-12, 13-15, 14-16 (36 alloggi)	contributo regionale in conto capitale	1.250.000,00	-	1.250.000,00
15159/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp via oroboni civ. 5-7, 9-11,13-15,17-19 (48 alloggi)	contributo regionale in conto capitale	1.665.000,00	-	1.665.000,00
15160/000 - riqualificazione energetica fabbricati erp villaggio dei fiori - spinea (170 alloggi)	contributo regionale in conto capitale	2.800.000,00	-	2.800.000,00
15165/000 - intervento puntuale di rigenezione urbana per servizi di mobilita' sostenibile	contributi dallo Stato - React	700.000,00	-	700.000,00
15166/000 - remiere s. alvise: interventi di adeguamento dell'immobile finalizzati all'ottenimento del cpi	avanzo da Legge Speciale	250.000,00	-	250.000,00
15169/000 - manutenzione programmata edilizia residenziale venezia c.s. e isole	avanzo da Legge Speciale	500.000,00	-	500.000,00



CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
15170/000 - manutenzione programmata edilizia residenziale terraferma	avanzo da Legge Speciale	500.000,00	-	500.000,00
15171/000 - interventi di riatto alloggi venezia c.s. e isole	avanzo da Legge Speciale	300.000,00	-	300.000,00
15172/000 - interventi di riatto alloggi terraferma	avanzo da Legge Speciale	300.000,00	-	300.000,00
15200/000 - interventi di rinforzo strutturale e riqualificazione energetica della piscina comunale a. chimisso di sacca fisola- venezia	contributi dallo Stato - React	650.000,00	-	650.000,00
15201/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 6 condomini di proprietà del comune di venezia siti in via mutilati del lavoro e in via pasini a marghera	contributi dallo stato ecobonus 110%	2.000.000,00	-	2.000.000,00
15202/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 8 condomini di proprietà del comune di venezia - lotto gazzera nord	avanzo da alienazione beni immobili	328.000,00	-	328.000,00
15202/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 8 condomini di proprietà del comune di venezia - lotto gazzera nord	contributi dallo stato ecobonus 110%	2.872.000,00	-	2.872.000,00
15203/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 7 condomini di proprietà del comune di venezia - lotto gazzera sud	avanzo da alienazione beni immobili	275.000,00	-	275.000,00
15203/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 7 condomini di proprietà del comune di venezia - lotto gazzera sud	contributi dallo stato ecobonus 110%	3.255.000,00	-	3.255.000,00
15204/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 3 condomini di proprietà del comune di venezia siti in via manzini	avanzo da alienazione beni immobili	150.000,00	-	150.000,00
15204/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 3 condomini di proprietà del comune di venezia siti in via manzini	contributi dallo stato ecobonus 110%	1.800.000,00	-	1.800.000,00
15205/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 5 condomini di proprietà del comune di venezia siti in via trieste a marghera	avanzo da alienazione beni immobili	210.000,00	-	210.000,00
15205/000 - intervento di manutenzione straordinaria finalizzato alla riqualificazione energetica di n. 5 condomini di proprietà del comune di venezia siti in via trieste a marghera	contributi dallo stato ecobonus 110%	2.190.000,00	-	2.190.000,00
15216/000 - intervento di manutenzione straordinaria fianlizzato alla riqualificazione nergetica di 3 coindomini di proprietà del comune di venezia - via delle folaghe 8 - 30	alienazione azioni	320.825,97	-	320.825,97
15216/000 - intervento di manutenzione straordinaria fianlizzato alla riqualificazione nergetica di 3 coindomini di proprietà del comune di venezia - via delle folaghe 8 - 30	contributi dallo stato ecobonus 110%	6.129.174,03	-	6.129.174,03
15221/000 - realizzazione nuovo bosco di asseggiano	contributi dallo Stato PNRR - forestazione città metropolitane	421.773,00	-	421.773,00
NO19140/000 - interventi di bonifica/messa in sicurezza scuola elementare f.lli bandiera - malcontenta	alienazione beni immobili	34.976,77	-	34.976,77

CODICE OPERA E DESCRIZIONE	FINANZIAMENTO	PRENOTATO/ IMPEGNATO	PAGATO/ LIQUIDATO	DISPONIBILE
NO19140/000 - interventi di bonifica/messa in sicurezza scuola elementare f.lli bandiera - malcontenta	avanzo da entrate correnti	120.000,00	52.821,58	67.178,42
NO20131/000 - realizzazione percorso ciclopedonale via padana	contributi da enti e privati in conto capitale	1.069.794,50	-	1.069.794,50
NO21120/000 - interventi di bonifica ambientale vaschette	contributo regionale in conto capitale	240.000,00	-	240.000,00
NO21121/000 - progettazione ed esecuzione interventi di bonifica ambientale scuola don milani campalto	contributo regionale in conto capitale	240.000,00	6.100,00	233.900,00
NO21122/000 - interventi di bonifica ambientale hot spot statua queen forte marghera	contributo regionale in conto capitale	240.000,00	-	240.000,00
NO21127/000 - esecuzione intervento di mise hot spot 30371 e 28440 a forte marghera	fondo di rotazione regionale	200.000,00	-	200.000,00
NO21153/000 - ve6.1.4.c - installazione di strutture ad uso collettivo per la pratica dello sport e attività ludico-ricreative nelle aree verdi cittadine	contributi dallo Stato - React	125.660,00	-	125.660,00
NO21162/000 - progetto di bonifica terreni e monitoraggio acque sotterranee ex cave casarin - lotti 3 e 4	contributo regionale in conto capitale	56.000,44	-	56.000,44
NO22074/000 - aree gioco terraferma	avanzo da accantonamento Iva	199.408,44	-	199.408,44
NO22077/000 - aree gioco venezia centro storico e isole	avanzo da Legge Speciale	30.510,35	-	30.510,35
		<b>386.330.658,33</b>	<b>134.982.998,46</b>	<b>251.347.659,87</b>





**Indirizzi in materia di tributi e tariffe  
valutazione sui mezzi finanziari,  
impiego di risorse straordinarie e  
in conto capitale**

### Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2023/2022	% scostamento 2023/2021
	Consuntivo dell'anno 2021	Previsioni definitive dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione di cassa dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025		
IMPOSTE TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	301.391.122,89	365.894.492,00	368.016.511,00	361.150.758,00	375.106.511,00	375.106.511,00	0,58%	22,11%
COMPARTICIPAZIONE DI TRIBUTI	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
FONDI PEREQUATIVI ADA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	34.443.707,30	33.854.133,80	35.486.220,00	36.000.000,00	37.371.956,00	37.722.368,00	4,82%	3,03%
<b>Totale</b>	<b>335.834.830,19</b>	<b>399.748.625,80</b>	<b>403.502.731,00</b>	<b>397.150.758,00</b>	<b>412.478.467,00</b>	<b>412.828.879,00</b>	<b>0,94%</b>	<b>20,15%</b>

### Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa – Dettaglio

Risorsa	Consuntivo dell'anno 2021	Previsioni definitive dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione di cassa dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025	% scostamento 2023/2022	% scostamento 2023/2021
FONDO DI SOLIDARIETA'	34.443.707,30	33.854.133,80	35.486.220,00	36.000.000,00	37.371.956,00	37.722.368,00	4,82%	3,03%
PROVENTI DEL CASINO' MUNICIPALE DI VENEZIA	54.385.331,26	106.100.000,00	95.000.000,00	95.000.000,00	95.000.000,00	95.000.000,00	-10,46%	74,68%
IMU-TASI	87.885.939,51	88.000.000,00	88.000.000,00	78.000.000,00	88.000.000,00	88.000.000,00	0,00%	0,13%
IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA - ICI - (RECUPERO EVASIONE)	14.081.565,30	8.000.000,00	7.500.000,00	10.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	-6,25%	-46,74%
TASI - RECUPERO EVASIONE	1.030.877,09	500.000,00	500.000,00	750.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00%	-51,50%
IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI (ICI) - RECUPERO EVASIONE	-	-	-	1.000.000,00	-	-		
ADDIZIONALE I.R.P.E.F.	30.000.000,00	32.000.000,00	31.500.000,00	31.500.000,00	32.900.000,00	32.900.000,00	-1,56%	5,00%
IMPOSTA DI SOGGIORNO	14.667.212,20	25.000.000,00	34.000.000,00	34.000.000,00	35.000.000,00	35.000.000,00	36,00%	131,81%
TARI	95.217.245,61	98.418.992,00	100.564.011,00	101.000.000,00	100.564.011,00	100.564.011,00	2,18%	5,62%
TARI - RECUPERO EVASIONE	800.687,03	1.500.000,00	1.500.000,00	1.275.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00%	87,34%
CONTRIBUTO DI ACCESSO	-	2.533.000,00	6.000.000,00	4.500.000,00	13.000.000,00	13.000.000,00	136,87%	0,00%
CANONE PER L'INSTALLAZIONE MEZZI PUBBLICITARI	3.271.021,11	3.340.000,00	2.950.000,00	3.320.000,00	3.140.000,00	3.140.000,00	-11,68%	-9,81%
CANONE PER L'INSTALLAZIONE MEZZI PUBBLICITARI - RECUPERO EVASIONE	8.822,79	500.000,00	500.000,00	803.633,00	500.000,00	500.000,00	0,00%	5567,14%
ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE	42.420,99	2.500,00	2.500,00	2.125,00	2.500,00	2.500,00	0,00%	-94,11%
<b>Totale</b>	<b>335.834.830,19</b>	<b>399.748.625,80</b>	<b>403.502.731,00</b>	<b>397.150.758,00</b>	<b>412.478.467,00</b>	<b>412.828.879,00</b>	<b>0,94%</b>	<b>20,15%</b>



### Trasferimenti Correnti

			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2023/2022	% scostamento 2023/2021
	Consuntivo dell'anno 2021	Previsioni definitive dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione di cassa dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025		
TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	279.808.845,40	237.103.225,84	238.889.548,66	250.402.638,38	135.695.512,48	122.768.927,57	0,75%	-14,62%
TRASFERIMENTI DA FAMIGLIE	1.749,62	7.500,00	18.000,00	15.300,00	18.000,00	18.000,00	140,00%	928,79%
TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	253.149,01	174.700,00	145.500,00	116.845,18	145.500,00	145.500,00	-16,71%	-42,52%
TRASFERIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	486.481,51	1.079.106,91	1.038.000,00	1.130.192,14	1.038.000,00	1.038.000,00	-3,81%	113,37%
	<b>280.550.225,54</b>	<b>238.364.532,75</b>	<b>240.091.048,66</b>	<b>251.664.975,70</b>	<b>136.897.012,48</b>	<b>123.970.427,57</b>	<b>0,72%</b>	<b>-14,42%</b>

### Trasferimenti Correnti - Dettaglio

Risorsa	Consuntivo dell'anno 2021	Previsioni definitive dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione di cassa dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025	% scostamento 2023/2022	% scostamento 2023/2021
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DALLO STATO PER LA COESIONE SOCIALE	4.894.364,25	6.785.548,74	5.901.602,85	5.972.720,31	4.450.784,02	3.306.000,97	-13,03%	20,58%
TRASFERIMENTI DALLO STATO LEGGE SPECIALE PER VENEZIA	36.300.000,00	27.897.302,85	27.078.676,58	31.933.873,39	32.420.819,30	29.680.819,30	-2,93%	-25,40%
CONTRIBUTO DALLO STATO PER SPESE ELETTORALI	-	1.659.756,69	-	861.753,57	890.000,00	-	-100,00%	
TRASFERIMENTI DALLO STATO PER EMERGENZA SANITARIA COVID	122.738.875,57	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
TRASFERIMENTI DALLO STATO PER CONTRATTO DI SERVIZIO TPL NAVIGAZIONE - EMERGENZA COVID	-	15.000.000,00	19.000.000,00	19.000.000,00	6.000.000,00	-	26,67%	
ALTRI CONTRIBUTI CORRENTI DALLO STATO	9.458.751,04	19.077.112,39	15.002.756,41	18.249.268,41	6.950.977,14	6.799.631,06	-21,36%	58,61%
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DALLA REGIONE PER LA COESIONE SOCIALE	3.412.585,90	6.020.219,39	5.333.137,21	7.322.306,15	3.209.341,02	3.192.663,24	-11,41%	56,28%
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DALLA REGIONE PER LA GESTIONE DEGLI ASILI NIDO	800.427,67	760.000,00	620.000,00	527.000,00	620.000,00	620.000,00	-18,42%	-22,54%
TRASFERIMENTO DELLA REGIONE PER IL CONTRATTO DI SERVIZIO AZIENDA TRASPORTO PUBBLICO LOCALE ART. 32 L.R. 25/98	69.647.646,12	71.391.173,44	72.330.081,00	72.330.081,00	73.669.562,00	74.943.704,00	1,32%	3,85%
TRASFERIMENTI DALLA REGIONE POTENZIAMENTO TPL E COMPENSAZIONE RICAVI PER EMERGENZA COVID	24.379.003,24	45.984.459,68	26.000.000,00	26.000.000,00	-	-	0,00%	0,00%
ALTRI CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA REGIONE E ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	2.706.213,08	3.042.639,29	2.401.156,92	3.489.763,91	2.298.189,00	2.283.189,00	-21,08%	-11,27%
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONALI	486.481,51	1.079.106,91	1.038.000,00	1.130.192,14	1.038.000,00	1.038.000,00	-3,81%	113,37%
CONTRIBUTI PON METRO	5.260.886,68	6.804.767,01	2.873.317,06	10.391.494,26	-	-	-57,77%	-45,38%
CONTRIBUTI REACT	31.544,16	32.430.246,36	62.062.980,63	54.010.610,94	4.900.000,00	1.800.000,00	91,37%	196649,51%
ALTRI TRASFERIMENTI	433.446,32	432.200,00	449.340,00	445.911,62	449.340,00	306.420,00	3,97%	3,67%
<b>Totale</b>	<b>280.550.225,54</b>	<b>238.364.532,75</b>	<b>240.091.048,66</b>	<b>251.664.975,70</b>	<b>136.897.012,48</b>	<b>123.970.427,57</b>	<b>0,72%</b>	<b>-14,42%</b>



## Entrate extratributarie

	Consuntivo dell'anno 2021	Previsioni definitive dell'anno 2022	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2023/2022	% scostamento 2023/2021
			Previsione dell'anno 2023	Previsione di cassa dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025		
VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	45.177.933,86	72.361.027,79	77.326.909,72	78.580.566,00	81.058.591,87	84.359.976,41	6,86%	71,16%
PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	20.263.792,12	14.920.000,00	19.613.000,00	17.805.701,03	19.613.000,00	19.613.000,00	31,45%	-3,21%
INTERESSI ATTIVI	2.175.145,14	3.019.222,15	2.585.849,71	3.352.094,96	2.910.602,89	3.244.655,58	-14,35%	18,88%
ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	0,01	2.047.972,42	-	-	-	-	-100,00%	-100,00%
RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRRENTI	37.125.107,66	45.658.941,35	54.510.375,87	70.524.693,19	46.507.106,10	47.596.906,10	19,39%	46,83%
<b>Totale</b>	<b>104.741.978,79</b>	<b>138.007.163,71</b>	<b>154.036.135,30</b>	<b>170.263.055,18</b>	<b>150.089.300,86</b>	<b>154.814.538,09</b>	<b>11,61%</b>	<b>47,06%</b>

## Entrate extratributarie – Dettaglio

	Consuntivo dell'anno 2021	Previsioni definitive dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione di cassa dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025	% scostamento 2023/2022	% scostamento 2023/2021
DIRITTI DI SEGRETERIA	3.014.000,19	2.623.320,00	2.705.320,00	2.870.279,86	2.653.220,00	2.650.820,00	3,13%	-10,24%
SANZIONI AMMINISTRATIVE	20.263.792,12	14.920.000,00	19.613.000,00	17.805.701,03	19.613.000,00	19.613.000,00	31,45%	-3,21%
PROVENTI ATTIVITA' CINEMATOGRAFICHE	370.811,19	705.000,00	800.000,00	652.774,38	900.000,00	1.000.000,00	13,48%	115,74%
PROVENTI DEGLI IMPIANTI SPORTIVI	101.446,46	8.000,00	902.000,00	1.555.386,88	902.000,00	902.000,00	11175,00%	789,14%
PROVENTI ASILI NIDO	1.873.332,39	1.850.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	8,11%	6,76%
PROVENTI SERVIZI SOCIALI	1.630.409,86	1.573.400,00	1.500.000,00	1.643.737,40	1.500.000,00	1.500.000,00	-4,67%	-8,00%
PROVENTI TARIFFARI SOSTA SU STRADA A PAGAMENTO ART. 7 C. 7 DLGS. 285/92	2.692.760,45	4.000.000,00	3.900.000,00	3.900.000,00	3.900.000,00	3.900.000,00	-2,50%	44,83%
CANONI CONCESSIONI	3.216.527,55	6.334.220,44	6.242.586,63	8.850.559,18	6.376.192,87	6.421.977,41	-1,45%	94,08%
PROVENTI CONCESSIONE SPAZI ARSENALE	513.088,43	1.206.308,00	1.104.000,00	1.483.200,00	1.204.000,00	1.204.000,00	-8,48%	115,17%
FITTI BENI COMUNALI NON VINCOLATI A SPESE	8.453.483,74	8.645.157,28	8.874.016,00	7.937.060,99	8.874.016,00	8.874.016,00	2,65%	4,97%
FITTI BENI COMUNALI VINCOLATI A SPESE	2.570.271,30	2.581.000,00	2.581.000,00	2.851.000,00	2.581.000,00	2.581.000,00	0,00%	0,42%
FITTI NON ABITATIVI A SCOMPUTO INTERVENTI DI MANUTENZIONE	12.364,35	490.000,00	503.829,09	1.967.782,67	503.250,00	503.250,00	2,82%	3974,85%
CANONE PER L' OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE	5.704.787,98	11.449.392,17	12.600.000,00	12.341.821,37	12.500.000,00	12.500.000,00	10,05%	120,87%
CANONE SCARICHI REFLUI	5.879.165,14	8.000.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00	6.900.000,00	7.400.000,00	-18,75%	10,56%
PROVENTI DA CONCESSIONI CIMENTERIALI	2.149.954,66	2.000.000,00	2.000.000,00	1.742.050,01	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00%	-6,97%
LASCIAPASSARE ONEROSO ZONE TRAFFICO LIMITATO – ZTL	1.607.790,00	10.950.000,00	15.200.000,00	13.200.000,00	17.400.000,00	19.800.000,00	38,81%	845,40%
PROVENTI DAL SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO	17.139.740,30	26.002.270,00	30.065.598,00	29.524.478,40	32.116.353,00	33.466.353,00	15,63%	75,41%
PROVENTI E RIMBORSI DA PARTE DI TERZI	17.163.344,83	18.958.625,29	16.669.475,87	33.655.632,65	16.611.206,10	16.619.006,10	-12,07%	-2,88%
RECUPERO IVA COMMERCIALE	7.288.952,68	7.726.174,34	7.000.000,00	6.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00	-9,40%	-3,96%
ALTRE ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	3.095.955,17	7.984.296,19	4.775.309,71	5.229.744,66	4.555.062,89	4.879.115,58	-40,19%	54,24%
BNEFICI PUBBLICI	-	-	8.500.000,00	8.551.845,70	-	-		
<b>Totale</b>	<b>104.741.978,79</b>	<b>138.007.163,71</b>	<b>154.036.135,30</b>	<b>170.263.055,18</b>	<b>150.089.300,86</b>	<b>154.814.538,09</b>	<b>11,61%</b>	<b>47,06%</b>



## Entrate in conto capitale

	Consuntivo dell'anno 2021	Previsioni definitive dell'anno 2022	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2023/2022	% scostamento 2023/2021
			Previsione dell'anno 2023	Previsione di cassa dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025		
TRIBUTI IN CONTO CAPITALE	360.879,68	-	-	945,00	-	-	0,00%	-100,00%
CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	89.151.514,90	610.341.962,06	503.980.991,27	396.310.945,63	75.265.990,00	38.113.800,00	-17,43%	465,31%
TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	-	-	-	267.900,00	-	-	0,00%	0,00%
ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	5.021.263,34	24.477.083,45	20.637.922,71	16.963.048,20	5.558.000,00	1.844.000,00	-15,68%	311,01%
ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	12.925.779,29	25.191.851,00	22.300.000,00	23.594.332,79	19.350.000,00	20.000.000,00	-11,48%	72,52%
<b>Totale</b>	<b>107.459.437,21</b>	<b>660.010.896,51</b>	<b>546.918.913,98</b>	<b>437.137.171,62</b>	<b>100.173.990,00</b>	<b>59.957.800,00</b>	<b>-17,13%</b>	<b>306,79%</b>

## Entrate da riduzione di attività finanziarie

	Consuntivo dell'anno 2021	Previsioni definitive dell'anno 2022	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2023/2022	% scostamento 2023/2021
			Previsione dell'anno 2023	Previsione di cassa dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025		
ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	1.500.000,00	-	-	-	-	0,00%	0,00%
RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	0,16	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	27.959.841,34	55.000.000,00	55.000.000,00	30.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	0,00%	96,71%
<b>Totale</b>	<b>27.959.841,50</b>	<b>56.500.000,00</b>	<b>55.000.000,00</b>	<b>30.000.000,00</b>	<b>15.000.000,00</b>	<b>15.000.000,00</b>	<b>-2,65%</b>	<b>96,71%</b>

Le alienazioni dei beni patrimoniali sono così composte nel triennio:

	2023	2024	2025
Vendita beni patrimoniali immobiliari	20.637.922,71	5.558.000,00	1.844.000,00
	<b>20.637.922,71</b>	<b>5.558.000,00</b>	<b>1.844.000,00</b>

Le entrate da alienazioni di **beni immobiliari** previste nel Piano delle alienazioni e valorizzazioni per l'esercizio 2023 potranno derivare dalle alienazioni dei seguenti beni immobili non strumentali all'Amministrazione:

- Aree di via Torino retrostanti le Università
- Fabbricato in sestriere Santa Croce 2017
- Immobili nelle ex Conterie di Murano edificio C - blocco B1 - edificio M
- Ex caserma guardia di Finanza con area pertinenziale
- Garage interrato p.le Luigi Candiani
- Immobili comunali presenti nel compendio VEGA parco scientifico tecnologico Pegaso 2 e Porta dell'Innovazione
- Ex convento Agostiniane in F.ta Sebastiano Santi civ. 5 - 5A
- Immobile con scoperto di pertinenza, via Trieste 31
- Appartamento con garage e cantina di pertinenza in Francia
- magazzino in Sestriere Castello 993 Venezia
- Area verde in calle Lunga dell'Accademia dei Nobili Venezia

Le entrate da alienazioni di **beni immobiliari** previste nel Piano delle alienazioni e valorizzazioni per gli esercizi 2024-2025 potranno derivare dalle alienazioni dei seguenti beni immobili non strumentali all'Amministrazione:

- Ex terminal Fusina
- Fabbricato di pertinenza di Villa Elena
- Terreni e fabbricati in loc. La Fontaine
- Posti auto interrati in via Circonvallazione
- Area posta a sud dell'Hotel Antony
- Aree di via Pertini
- Plazzo Corner Contarini
- Ex scuola elementare di Tesserà

*I trasferimenti di capitale da altri soggetti hanno la seguente specifica destinazione:*

	2023	2024	2025
realizzazione pista ciclabile Tesserà - Ca Noghera	1.277.721,43	-	-
collegamento ciclabile dal centro di Tesserà a Campalto	278.091,54	-	-
riqualificazione centro culturale candiani	-	1.160.000,00	-
Messa in sicurezza e completamento del percorso ciclopedonale dall'idrovora di Campalto alla foce del canale Osellino	105.310,45	-	-
Acquisizione a titolo gratuito di immobili e costituzione di servitù d'uso pubblico in attuazione a Convenzioni	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
Collaudo OO.UU. realizzate da soggetti privati con oneri a carico degli stessi	130.000,00	130.000,00	130.000,00
<b>Totale</b>	<b>4.791.123,42</b>	<b>4.290.000,00</b>	<b>3.130.000,00</b>



I trasferimenti di capitale da parte dello Stato hanno la seguente specifica destinazione:

	2023	2024	2025
acquisizione gratuita immobili in applicazione della Legge sul Federalismo Demaniale	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
acquisizione gratuita immobili in applicazione della Legge sul Federalismo Demaniale	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
manutenzione straordinaria percorsi pedonali di terraferma	175.000,00	-	-
interventi di manutenzione straordinaria tram	1.480.000,00	-	-
restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - ii° lotto funzionale	650.000,00	-	-
fortezza marghera recupero museale nell'area di crisi ambientale - piano strategico "grandi progetti beni culturali" 2017/2018	7.000.000,00	-	-
restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia - iii° lotto funzionale	5.270.021,49	-	-
bosco dello sport: opere a verde e di paesaggio	420.000,00	-	-
bosco dello sport: opere di urbanizzazione interna	2.600.264,20	-	-
bosco dello sport: arena	17.465.770,00	-	-
Realizzazione nuovo impianto polivalente indoor in terraferma	1.100.000,00	-	-
<b>Totale</b>	<b>56.161.055,69</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>20.000.000,00</b>

I trasferimenti di capitale da parte dello Stato - PNRR - hanno la seguente specifica destinazione:

	2023	2024	2025
PNRR 1.2 abilitazione al cloud	5.092.136,00	-	-
PNRR 1.4.3 integrazione servizi APP io	130.667,00	-	-
PNRR integrazione servizi PAGO PA	55.769,00	-	-
PNRR 1.4.4. integrazione servizi SPID CIE	14.000,00	-	-
PNRR 1.5 integrazione servizi piattaforma notifiche	97.247,00	-	-
PNRR 1.4.1 esperienza del cittadino nei servizi pubblici	1.277.083,00	-	-
PNRR 1.5 cybersecurity - postura di cyber sicurezza e piano miglioramento	240.750,00	-	-
PNRR 1.5 cybersecurity - adozione sistemi e servizi di formazione per l'incremento della cyber sicurezza	428.000,00	-	-
PNRR 1.5 cybersecurity - adeguamento sistemi per la cyber sicurezza	583.150,00	-	-
Ristrutturazione immobili a servizio linea 1.3.2 - Povertà estrema stazioni di posta	357.942,20	-	-
Ristrutturazione immobili a servizio linea 1.3.1 - Povertà estrema housing first	435.955,08	-	-
acquisto attrezzature per autonomia degli anziani non autosufficienti linea di attività 1.1.2	120.000,00	280.000,00	-
acquisto attrezzature per attività linea 1.2 percorsi di autonomia per persone con disabilità	48.000,00	-	-
acquisto mezzi di trasporto per linea di attività 1.3.2 per povertà estrema stazioni di posta	60.000,00	-	-
Restauro e risanamento statico del complesso ex manifattura tabacchi e ristrutturazione ad uso uffici giudiziari di venezia -III lotto funzionale	4.730.000,00	-	-

	2023	2024	2025
realizzazione ciclovie urbane 1° lotto	741.148,27	-	-
realizzazione ciclovie urbane 2° lotto	1.649.137,00	-	-
intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido coccinella mestre per aumento ricettività	1.680.000,00	-	-
intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido pinocchio mestre per aumento ricettività	1.680.000,00	-	-
intervento di riqualificazione funzionale e messa in sicurezza - nido delfino - lido di venezia	1.040.000,00	-	-
Efficientamento energetico da eseguirsi presso l'ex Casinò del Lido a Venezia	400.000,00	-	-
efficientamento energetico da eseguirsi presso il teatro Momo a Mestre	250.000,00	-	-
arsenale -marginamenti perimetrali sul rio della tana e rio san daniele	24.918.978,58	-	-
arsenale -giardino delle vergini - restauro edifici per servizi al pubblico - restauro torretta di guardia di porta nuova e edifici novecenteschi	8.000.000,00	-	-
arsenale - restauro e riqualificazione della tesa all'isolotto sud e artiglierie	6.600.000,00	-	-
arsenale - completamento delle opere di riqualificazione delle sale d'armi sud e restauro edificio F	2.850.000,00	-	-
arsenale - nuova area ingresso duca degli abruzzesi	6.100.000,00	-	-
arsenale - riqualificazione e restauro edifici area "triangolo" e sala marceglia	6.600.000,00	-	-
arsenale - messa in sicurezza gru amstrong e riqualificazione area esterna	3.500.000,00	-	-
arsenale- recupero edificio carreri ed ex centrale termica	9.900.000,00	-	-
arsenale - riqualificazione percorsi esterni	4.000.000,00	-	-
arsenale - interventi di risanamento rio delle galeazze	14.854.000,00	-	-
arsenale - restauro e riqualificazione funzionale edifici comparto officine	16.000.000,00	-	-
riqualificazione padiglione centrale ai giardini di castello	27.000.000,00	-	-
realizzazione percorsi esterni e spazio "esedra" ai giardini di castello	2.800.000,00	-	-
restauro edificio polifunzionale presso forte marghera a mestre	5.600.000,00	-	-
riqualificazione ingresso area giardini	1.500.000,00	-	-
manutenzione straordinaria palazzo del cinema al lido di venezia	4.800.000,00	-	-
riqualificazione struttura per spettacoli presso il centro civico di bissuola a mestre	2.752.000,00	-	-
realizzazione nuovo ingresso sala darsena su via candia al lido di venezia	4.400.000,00	-	-
sala Chini, padiglione centrale dei giardini della biennale di venezia - restauro degli apparati decorativi murali e rifacimento della pavimentazione	1.000.000,00	-	-
<b>Totale</b>	<b>174.285.963,13</b>	<b>280.000,00</b>	<b>-</b>



I trasferimenti di capitale da parte della Regione hanno la seguente specifica destinazione:

	2023	2024	2025
realizzazione nuova rotatoria via tevere – via bisсуоla	300.020,00	-	-
scavo rii in centro storico	1.200.000,00	-	-
acquisto mezzi navali e pontoni mobili galleggianti per i servizi di trasporto pubblico locale soggetti attuatori avm s.p.a. ed actv s.p.a.	22.372.170,00	31.270.990,00	10.903.800,00
Villaggio San Marco – Rev della progettazione degli interventi di bonifica	400.000,00	-	-
Caratterizzazione integrativa ex polveriera Manin	53.984,31	-	-
Progetto di bonifica terreni e monitoraggio acque sotterranee ex Cave Casarin - Lotti 3 e 4	73.999,56	-	-
Sacca Fisola Area Residenziale – Esecuzione Caratterizzazione e analisi del rischio	214.222,71	-	-
acquisto n. 2 nuovi minibus a metano destinati al servizio di trasporto pubblico locale del comune di spinea soggetto attuatore la linea s.p.a	208.946,00	-	-
rinnovo parco automobilistico adibito al trasporto pubblico locale soggetto attuatore actv s.p.a	415.040,40	-	-
<b>Totale</b>	<b>25.238.382,98</b>	<b>31.270.990,00</b>	<b>10.903.800,00</b>

I trasferimenti di capitale da parte della Regione PNRR hanno la seguente specifica destinazione:

	2023	2024	2025
scuola primaria renier michiel - venezia - interventi di miglioramento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio.	1.500.000,00	-	10.903.800,00
scuola secondaria f. morosini - venezia. interventi di miglioramento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio.	1.300.000,00	-	-
scuola primaria a. gabelli - lido di venezia - interventi di miglioramento sismico, eliminazione dei rischi e messa a norma dell'edificio.	1.000.000,00	-	-
<b>Totale</b>	<b>3.800.000,00</b>	<b>-</b>	<b>10.903.800,00</b>

I trasferimenti di capitale dalla Città Metropolitana hanno la seguente specifica destinazione:

	2023	2024	2025
realizzazione by-pass tra la sp 40 e il centro abitato di favaro veneto	1.500.000,00	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## ANALISI DELLE RISORSE DEL TITOLO IV

Risorsa	Consuntivo dell'anno 2021	Previsioni definitive dell'anno 2022	Previsione dell'anno 2023	Previsione di cassa dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025	% scostamento 2023/2022	% scostamento 2023/2020
CONTRIBUTI DA PARTE DI PRIVATI IN MATERIA DI EDILIZIA	8.754.114,51	6.500.000,00	7.300.000,00	7.300.000,00	4.650.000,00	5.000.000,00	12,31%	-16,61%
CONTRIBUTI DA PARTE DI PRIVATI IN MATERIA DI EDILIZIA PER OPERE A SCOMPUTO	4.532.544,46	15.000.000,00	15.000.000,00	16.294.332,79	15.000.000,00	15.000.000,00	0,00%	230,94%
<b>Totale</b>	<b>13.286.658,97</b>	<b>21.500.000,00</b>	<b>22.300.000,00</b>	<b>23.594.332,79</b>	<b>19.650.000,00</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>3,72%</b>	<b>67,84%</b>

Ai sensi dell'art.1, c. 460, della Legge 232 dell'11/12/2016 (Legge di Stabilità 2017), una quota dei proventi edilizi, pari a euro 5.000.000,00, viene destinata nel 2023 al finanziamento di spese di manutenzione ordinaria


Le spese d'investimento finanziate con i proventi edilizi sono così composte:

	2023	2024	2025
intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità' terraferma	300.000,00	300.000,00	300.000,00
ampliamento cimitero favaro veneto e sistemazione area parcheggio	-	1.500.000,00	-
completamento messa in sicurezza di via mandricardo	-	-	500.000,00
realizzazione nuovo gattile a san giuliano	-	-	1.215.000,00
sistemazione area esterna cimitero dese	-	-	250.000,00
intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità' terraferma	-	300.000,00	-
sistemazione strade e marciapiedi area marghera e malcontenta	-	400.000,00	-
sistemazione strade e marciapiedi area chirignago-zelarino	-	400.000,00	-
sistemazione strade e marciapiedi area mestre-carpenedo	-	500.000,00	-
sistemazione strade e marciapiedi area favaro-campalto-tessera	-	400.000,00	-
parcheeggio palestra polivalente terraferma	-	-	1.400.000,00
intervento di ripristino funzionale e messa in sicurezza viabilità' terraferma	200.000,00	-	-
rifacimento campo calcio Villaggio Laguna	600.000,00	-	-
Rifacimento del campo da calcetto in erba sintetica a Sant'Elena	300.000,00	-	-
Realizzazione nuovo campo da allenamento presso Calcio Sacca Fisola - Venezia	200.000,00	-	-
Manutenzione straordinaria Padiglione Venezia	150.000,00	-	-
rimborso di proventi edilizi a privati	300.000,00	600.000,00	1.085.000,00
trasferimenti in c/capitale per manutenzione opere di culto	250.000,00	250.000,00	250.000,00
<b>Totale</b>	<b>2.300.000,00</b>	<b>4.650.000,00</b>	<b>5.000.000,00</b>

## Anticipazioni da Istituto Tesoriere/Cassiere

	Consuntivo dell'anno 2021	Previsioni definitive dell'anno 2022	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2023/2022	% scostamento 2023/2020
			Previsione dell'anno 2023	Previsione di cassa dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025		
ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE	-	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	300.000.000,00	0,00%	
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>300.000.000,00</b>	<b>0,00%</b>	





## **Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti**



## Accensione di prestiti

	Consuntivo dell'anno 2021	Previsioni definitive dell'anno 2022	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento 2023/2022	% scostamento 2023/2021
			Previsione dell'anno 2023	Previsione di cassa dell'anno 2023	Previsione dell'anno 2024	Previsione dell'anno 2025		
ACCENSIONE DI PRESTITI A BREVE TERMINE	3.402.132,29	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
ACCENSIONE DI PRESTITI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO E LUNGO TERMINE	200.000,00	95.000.000,00	95.000.000,00	10.000.000,00	-	-	0,00%	0,00%
<b>Totale</b>	<b>3.602.132,29</b>	<b>95.000.000,00</b>	<b>95.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	-	-	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>

## PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

<b>ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE</b> (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000		COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	335.834.830,19	335.834.830,19	335.834.830,19
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	(+)	280.550.225,54	280.550.225,54	280.550.225,54
3) Entrate extratributarie (titolo III)	(+)	104.741.978,79	104.741.978,79	104.741.978,79
<b>TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI</b>		<b>721.127.034,52</b>	<b>721.127.034,52</b>	<b>721.127.034,52</b>
<b>SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI</b>				
Livello massimo di spesa annuale				
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2018	(+)	72.112.703,45	72.112.703,45	72.112.703,45
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	13.377.778,69	13.546.069,87	13.714.993,31
Contributi erariali in c/interessi su mutui	(-)	-	-	-
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	-	-	-
Ammontare disponibile per nuovi interessi	(+)	58.734.924,76	58.566.633,58	58.397.710,14
<b>TOTALE DEBITO CONTRATTO</b>				
Debito contratto al 31/12/esercizio precedente	(+)	248.061.807,24	237.104.144,34	225.720.721,90
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	-	-	-
<b>TOTALE DEBITO DELL'ENTE</b>		<b>248.061.807,24</b>	<b>237.104.144,34</b>	<b>225.720.721,90</b>
<b>DEBITO POTENZIALE</b>				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		303.025.545,00	303.025.545,00	303.025.545,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		-	-	-
<b>Garanzie che concorrono al limite di indebitamento</b>		<b>303.025.545,00</b>	<b>303.025.545,00</b>	<b>303.025.545,00</b>





**Parametri obiettivo ai fini  
dell'accertamento della condizione  
dell'Ente strutturalmente deficitario  
(art. 172, c. 1F, D.lgs 267/2000)**

## TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

	Barrare la condizione che ricorre	SI	NO
<b>P1</b> Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>P2</b> Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>P3</b> Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>P4</b> Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>P5</b> Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>P6</b> Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>P7</b> [Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>P8</b> Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.			
Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>





## **Analisi e valutazione degli impegni pluriennali di spesa gi assunti**

## ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI PLURIENNALI GIÀ ASSUNTI

Spese correnti	IMPORTO 2023	IMPORTO 2024	IMPORTO 2025	IMPORTO ANNI SUCCESSIVI
1 - redditi di lavoro dipendente	1.249.866,48	494.640,28	-	-
2 - Imposte e tasse a carico dell'Ente	1.827.164,77	1.700.000,00	-	-
3 - Acquisto di beni e servizi	41.433.099,54	24.461.960,78	17.551.265,23	110.055.836,15
4 - Trasferimenti correnti	1.251.466,89	1.101.565,70	944.065,70	35.065,70
7 - Interessi passivi	139.320,00	86.489,00	33.075,00	-
8 - Altre spese per redditi da capitale	492.926,70	492.926,70	470.756,94	3.413.223,19
9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	-	-	-	-
10 - Altre spese correnti	4.331.782,79	4.272.279,24	4.272.279,24	25.641.751,46
<b>Totale complessivo</b>	<b>50.725.627,17</b>	<b>32.609.861,70</b>	<b>23.271.442,11</b>	<b>139.145.876,50</b>

**Macroaggregato 1 - redditi di lavoro dipendente:** gli impegni pluriennali sono relativi a spese di personale legate a progetti

**Macroaggregato 2 - imposte e tasse:** gli impegni pluriennali comprendono la spesa per l'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) legata a dei progetti pluriennali e la tassa sui rifiuti degli uffici comunali

**Macroaggregato 3 - acquisto di beni e servizi:** la maggior parte degli impegni pluriennali riguarda i contratti di servizio per trasporto disabili, anziani e trasporti scolastici, appalto domiciliarità ed integrazione scolastica; contratti di servizio nell'ambito della manutenzione del verde; contratti di servizio nell'ambito dei servizi cimiteriali; gestione sistema informativo comunale; servizi di pulizia; servizio di postalizzazione; canoni di locazione, manutenzioni.

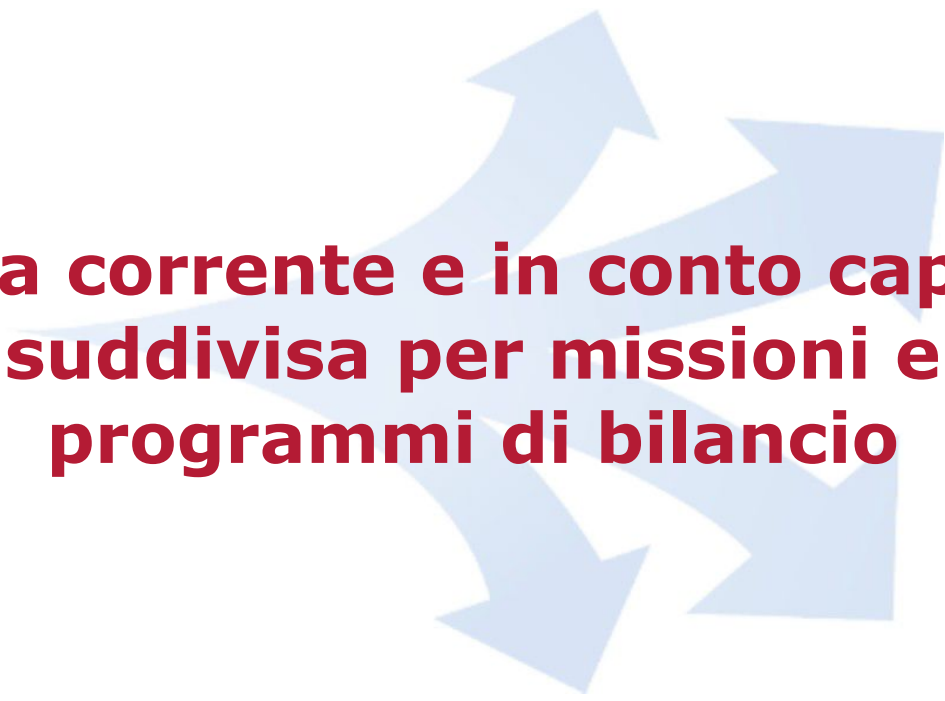
**Macroaggregato 4 - trasferimenti:** la maggior parte degli impegni pluriennali riguarda i trasferimenti correnti alle amministrazioni locali e i trasferimenti alle istituzioni sociali private

**Macroaggregato 7 - interessi passivi:** gli impegni pluriennali comprendono il pagamento di interessi per l'acquisizione del nuovo mercato ortofrutticolo.

**Macroaggregato 8 - altre spese per redditi da capitale:** gli impegni pluriennali comprendono il contratto di usufrutto con la Fondazione Querini Stampalia per il Bosco di Mestre.

**Macroaggregato 10 - altre spese correnti:** gli impegni pluriennali comprendono il rimborso delle rate alla Banca BIIS per conto della Casa da Gioco.





**Spesa corrente e in conto capitale  
suddivisa per missioni e  
programmi di bilancio**

### SPESE CORRENTI E IN CONTO CAPITALE

Programmi	2023				2024		2025	
	Spese correnti		Spese in conto capitale		Spese correnti	Spese in conto capitale	Spese correnti	Spese in conto capitale
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa	Competenza	Competenza	Competenza	Competenza
PROGRAMMA 1 - ORGANI ISTITUZIONALI	16.145.615,52	17.636.404,21	-	103.098,55	14.952.159,82	-	14.877.520,89	-
PROGRAMMA 2 - SEGRETERIA GENERALE	3.532.997,99	3.866.852,32	250.000,00	200.000,00	3.014.531,40	100.000,00	2.948.624,40	100.000,00
PROGRAMMA 3 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	18.957.754,69	21.612.082,49	1.850.354,00	981.721,55	18.212.334,10	50.000,00	18.022.408,10	50.000,00
PROGRAMMA 4 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	91.649.326,20	95.595.171,46	-	-	92.015.897,43	-	92.000.901,43	-
PROGRAMMA 5 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	9.995.423,65	11.456.275,43	40.645.193,38	42.348.207,09	9.258.702,92	38.503.250,00	9.234.200,13	38.503.250,00
PROGRAMMA 6 - UFFICIO TECNICO	6.666.196,36	7.678.445,37	61.761.989,88	55.375.574,91	5.427.634,75	3.480.000,00	5.311.922,24	380.000,00
PROGRAMMA 7 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	5.339.562,42	6.011.136,84	-	-	5.730.565,22	-	4.802.357,22	-
PROGRAMMA 8 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	15.629.332,94	20.329.897,53	20.103.243,17	14.501.803,90	15.721.848,70	700.000,00	17.605.949,70	700.000,00
PROGRAMMA 10 - RISORSE UMANE	8.451.289,11	9.002.397,88	-	-	7.696.756,31	-	7.659.500,52	-
PROGRAMMA 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI	8.239.822,23	9.530.360,16	-	-	7.310.539,53	-	7.257.686,53	-
<b>Totale Missione 1</b>	<b>184.607.321,11</b>	<b>202.719.023,69</b>	<b>124.610.780,43</b>	<b>113.510.406,00</b>	<b>179.340.970,18</b>	<b>42.833.250,00</b>	<b>179.721.071,16</b>	<b>39.733.250,00</b>
PROGRAMMA 1 - UFFICI GIUDIZIARI	696.152,73	691.178,64	45.506.111,78	33.946.790,53	627.642,00	-	610.988,00	-
<b>Totale Missione 2</b>	<b>696.152,73</b>	<b>691.178,64</b>	<b>45.506.111,78</b>	<b>33.946.790,53</b>	<b>627.642,00</b>	<b>-</b>	<b>610.988,00</b>	<b>-</b>
PROGRAMMA 1 - POLIZIA LOCALE	36.887.033,36	38.367.384,76	2.953.340,00	2.927.632,60	34.198.167,13	800.000,00	33.972.591,13	530.000,00
<b>Totale Missione 3</b>	<b>36.887.033,36</b>	<b>38.367.384,76</b>	<b>2.953.340,00</b>	<b>2.927.632,60</b>	<b>34.198.167,13</b>	<b>800.000,00</b>	<b>33.972.591,13</b>	<b>530.000,00</b>
PROGRAMMA 1 - ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	15.207.813,88	17.560.818,10	80.000,00	69.175,38	13.918.905,40	80.000,00	13.982.866,40	80.000,00
PROGRAMMA 2 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	10.596.713,23	13.187.316,99	9.234.558,93	8.160.295,11	7.173.028,25	240.000,00	7.161.248,25	240.000,00
PROGRAMMA 6 - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	8.680.750,14	9.803.853,91	40.000,00	34.418,87	8.478.828,80	40.000,00	8.700.366,80	40.000,00
PROGRAMMA 7 - DIRITTO ALLO STUDIO	689.961,00	869.787,16	-	-	618.251,00	-	616.542,00	-
<b>Totale Missione 4</b>	<b>35.175.238,25</b>	<b>41.421.776,16</b>	<b>9.354.558,93</b>	<b>8.263.889,36</b>	<b>30.189.013,45</b>	<b>360.000,00</b>	<b>30.461.023,45</b>	<b>360.000,00</b>
PROGRAMMA 1 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	489.623,00	492.002,84	1.492.080,15	3.841.214,42	471.411,00	-	468.249,00	-
PROGRAMMA 2 - ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	17.617.735,05	21.273.745,53	159.019.945,01	61.777.659,39	15.481.819,20	1.260.000,00	15.629.108,20	101.000,00
<b>Totale Missione 5</b>	<b>18.107.358,05</b>	<b>21.765.748,37</b>	<b>160.512.025,16</b>	<b>65.618.873,81</b>	<b>15.953.230,20</b>	<b>1.260.000,00</b>	<b>16.097.357,20</b>	<b>101.000,00</b>
PROGRAMMA 1 - SPORT E TEMPO LIBERO	8.498.837,56	9.822.615,91	209.460.343,44	58.289.929,10	6.708.181,00	95.000,00	7.583.991,00	95.000,00
<b>Totale Missione 6</b>	<b>8.498.837,56</b>	<b>9.822.615,91</b>	<b>209.460.343,44</b>	<b>58.289.929,10</b>	<b>6.708.181,00</b>	<b>95.000,00</b>	<b>7.583.991,00</b>	<b>95.000,00</b>
PROGRAMMA 1 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	8.691.892,80	11.167.292,02	85.000,00	492.775,79	7.840.887,34	100.000,00	7.755.098,26	100.000,00
<b>Totale Missione 7</b>	<b>8.691.892,80</b>	<b>11.167.292,02</b>	<b>85.000,00</b>	<b>492.775,79</b>	<b>7.840.887,34</b>	<b>100.000,00</b>	<b>7.755.098,26</b>	<b>100.000,00</b>
PROGRAMMA 1 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	7.282.198,60	7.682.523,46	1.368.780,84	2.075.350,65	6.394.288,60	600.000,00	6.346.453,60	1.085.000,00
PROGRAMMA 2 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	6.473.361,10	8.339.367,33	480.872,80	2.180.872,80	5.997.490,00	-	5.957.921,00	-
<b>Totale Missione 8</b>	<b>13.755.559,70</b>	<b>16.021.890,79</b>	<b>1.849.653,64</b>	<b>4.256.223,45</b>	<b>12.391.778,60</b>	<b>600.000,00</b>	<b>12.304.374,60</b>	<b>1.085.000,00</b>



Programmi	2023				2024		2025	
	Spese correnti		Spese in conto capitale		Spese correnti	Spese in conto capitale	Spese correnti	Spese in conto capitale
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa	Competenza	Competenza	Competenza	Competenza
PROGRAMMA 1 - DIFESA DEL SUOLO	20.256.105,14	26.514.358,11	36.044.711,67	30.970.194,91	12.649.926,89	19.909.946,30	12.658.113,09	17.059.946,30
PROGRAMMA 2 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE (CAVE)	14.328.361,52	17.355.973,06	34.577.659,65	18.004.463,78	12.382.305,60	183.000,00	12.398.015,60	1.398.000,00
PROGRAMMA 3 - RIFIUTI	103.721.520,00	122.380.203,29	-	-	103.721.520,00	-	103.721.520,00	-
PROGRAMMA 4 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	5.415.568,10	6.859.674,14	26.925.000,00	27.425.000,00	5.412.947,10	17.955.000,00	5.476.744,10	4.130.000,00
PROGRAMMA 8 - QUALITÀ DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	990.925,00	1.068.596,42	-	-	862.139,00	-	855.545,00	-
<b>Totale Missione 9</b>	<b>144.712.479,76</b>	<b>174.178.805,02</b>	<b>97.547.371,32</b>	<b>76.399.658,69</b>	<b>135.028.838,59</b>	<b>38.047.946,30</b>	<b>135.109.937,79</b>	<b>22.587.946,30</b>
PROGRAMMA 2 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	127.115.951,00	131.168.907,86	24.476.156,40	24.476.156,00	89.147.962,50	31.270.990,00	84.201.253,50	10.903.800,00
PROGRAMMA 3 - TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	1.227.850,00	1.520.505,28	-	-	1.013.139,00	-	1.006.696,00	-
PROGRAMMA 5 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	34.720.843,60	40.776.860,61	167.264.980,15	102.105.213,98	26.318.979,59	7.757.000,00	26.215.141,59	5.742.000,00
<b>Totale Missione 10</b>	<b>163.064.644,60</b>	<b>173.466.273,75</b>	<b>191.741.136,55</b>	<b>126.581.369,98</b>	<b>116.480.081,09</b>	<b>39.027.990,00</b>	<b>111.423.091,09</b>	<b>16.645.800,00</b>
PROGRAMMA 1 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	1.739.617,08	2.088.208,94	40.000,00	110.000,00	1.726.042,72	40.000,00	1.822.701,80	40.000,00
<b>Totale Missione 11</b>	<b>1.739.617,08</b>	<b>2.088.208,94</b>	<b>40.000,00</b>	<b>110.000,00</b>	<b>1.726.042,72</b>	<b>40.000,00</b>	<b>1.822.701,80</b>	<b>40.000,00</b>
PROGRAMMA 1 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E PER I MINORI	32.589.413,75	36.697.734,42	5.339.533,79	2.414.548,03	31.064.020,91	100.000,00	31.334.019,28	100.000,00
PROGRAMMA 2 - INTERVENTI PER LA DISABILITÀ	17.681.561,15	24.144.533,43	48.000,00	45.000,00	17.413.020,61	-	17.803.567,30	-
PROGRAMMA 3 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI	12.948.399,79	16.447.108,04	120.000,00	120.000,00	13.310.644,56	280.000,00	13.137.964,56	-
PROGRAMMA 4 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	20.267.402,98	21.431.015,63	1.358.304,73	1.554.018,26	10.265.102,72	-	10.312.740,77	-
PROGRAMMA 6 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	2.551.623,05	3.182.270,89	-	-	2.010.967,00	-	2.010.280,00	-
PROGRAMMA 7 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	8.668.469,27	11.343.017,08	10.000,00	19.000,00	6.237.954,18	10.000,00	5.353.086,50	10.000,00
PROGRAMMA 8 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	247.932,00	267.365,61	-	-	229.334,00	-	227.863,00	-
PROGRAMMA 9 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	5.989.356,37	6.605.020,50	1.040.012,57	1.140.012,57	6.164.441,37	1.500.000,00	6.343.586,37	250.000,00
<b>Totale Missione 12</b>	<b>100.944.158,36</b>	<b>120.118.065,60</b>	<b>7.915.851,09</b>	<b>5.292.578,86</b>	<b>86.695.485,35</b>	<b>1.890.000,00</b>	<b>86.523.107,78</b>	<b>360.000,00</b>
PROGRAMMA 1 - INDUSTRIA E ARTIGIANATO	354.566,40	5.632.470,47	-	-	4.566,40	-	4.566,40	-
PROGRAMMA 2 - COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	2.052.179,02	2.120.535,36	-	-	1.793.408,00	-	1.780.874,00	-
PROGRAMMA 4 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITÀ	507.226,03	613.370,14	-	-	485.768,03	-	483.851,03	-
<b>Totale Missione 14</b>	<b>2.913.971,45</b>	<b>8.366.375,97</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.283.742,43</b>	<b>-</b>	<b>2.269.291,43</b>	<b>-</b>
PROGRAMMA 3 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	573.355,00	695.860,74	-	-	289.070,00	-	287.900,00	-
<b>Totale Missione 15</b>	<b>573.355,00</b>	<b>695.860,74</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>289.070,00</b>	<b>-</b>	<b>287.900,00</b>	<b>-</b>
PROGRAMMA 1 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	6.400.986,86	7.529.010,94	500.000,00	704.880,24	1.908.114,00	-	1.901.141,00	-
<b>Totale Missione 19</b>	<b>6.400.986,86</b>	<b>7.529.010,94</b>	<b>500.000,00</b>	<b>704.880,24</b>	<b>1.908.114,00</b>	<b>-</b>	<b>1.901.141,00</b>	<b>-</b>



Programmi	2023				2024		2025	
	Spese correnti		Spese in conto capitale		Spese correnti	Spese in conto capitale	Spese correnti	Spese in conto capitale
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa	Competenza	Competenza	Competenza	Competenza
PROGRAMMA 1 - FONDO DI RISERVA	2.471.620,16	2.471.620,16	-	-	2.258.817,34	-	2.190.839,05	-
PROGRAMMA 2 - FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	24.248.000,00	-	-	-	22.977.000,00	-	22.977.000,00	-
PROGRAMMA 3 - ALTRI FONDI	300.000,00	-	-	-	300.000,00	-	300.000,00	-
<b>Totale Missione 20</b>	<b>27.019.620,16</b>	<b>2.471.620,16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25.535.817,34</b>	<b>-</b>	<b>25.467.839,05</b>	<b>-</b>
PROGRAMMA 1 - RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale Missione 60</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>753.788.226,83</b>	<b>830.891.131,46</b>	<b>852.076.172,34</b>	<b>496.395.008,41</b>	<b>657.197.061,42</b>	<b>125.054.186,30</b>	<b>653.311.504,74</b>	<b>81.637.996,30</b>





**Spesa corrente con riferimento  
alle funzioni fondamentali**

**SPESE CORRENTI CON RIFERIMENTO ALLE FUNZIONI FONDAMENTALI DELL'ENTE**

	2023	2024	2025
<b>Organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria e contabile e controllo</b>			
missione 1 - servizi istituzionali generali e gestione e di controllo			
programma 3 - gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	18.957.754,69	18.212.334,10	18.022.408,10
programma 4 - gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	91.649.326,20	92.015.897,43	92.000.901,43
programma 5 - gestione dei beni demaniali e patrimoniali	9.995.423,65	9.258.702,92	9.234.200,13
programma 6 - ufficio tecnico	6.666.196,36	5.427.634,75	5.311.922,24
programma 11 - altri servizi generali	8.239.822,23	7.310.539,53	7.257.686,53
<b>Organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico locale</b>			
organizzazione dei servizi pubblici	940.068,53	795.866,87	790.465,31
<b>pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché la partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale</b>			
missione 8 - assetto del territorio ed edilizia abitativa			
programma 1 - urbanistica e assetto del territorio	2.866.741,75	2.512.208,78	2.492.787,05
<b>attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi</b>			
missione 11 - soccorso civile			
programma 1 - sistema di protezione civile	1.739.617,08	1.726.042,72	1.822.701,80
<b>organizzazione e gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimenti e recupero dei rifiuti urbani e la riscossione dei relativi tributi</b>			
missione 9 - sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			
programma 3 - rifiuti	103.721.520,00	103.721.520,00	103.721.520,00
<b>progettazione e gestione sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini, secondo quanto previsto dall'art. 118, quarto comma, della costituzione</b>			
missione 12 - diritti sociali, politiche sociali e della famiglia			
programma 1 - interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	32.589.413,75	31.064.020,91	31.334.019,28
programma 2 - interventi per la disabilità	17.681.561,15	17.413.020,61	17.803.567,30
programma 3 - interventi per gli anziani	12.948.399,79	13.310.644,56	13.137.964,56
programma 4 - interventi per i soggetti a rischio esclusione sociale	20.267.402,98	10.265.102,72	10.312.740,77
programma 7 - programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	8.668.469,27	6.237.954,18	5.353.086,50
programma 8 - cooperazione e associazionismo	247.932,00	229.334,00	227.863,00
<b>Edilizia scolastica, per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione servizi scolastici</b>			
missione 4 - istruzione e diritto allo studio			
programma 1 - istruzione prescolastica	15.207.813,88	13.918.905,40	13.982.866,40
programma 2 - altri ordini di istruzione non universitaria	10.596.713,23	7.173.028,25	7.161.248,25



	2023	2024	2025
programma 6 - servizi ausiliari all'istruzione	8.680.750,14	8.478.828,80	8.700.366,80
programma 7 - diritto allo studio	689.961,00	618.251,00	616.542,00
<b>Polizia municipale e polizia amministrativa locale</b>			
missione 3 - ordine pubblico e sicurezza			
programma 1 - polizia locale e amministrativa	36.887.033,36	34.198.167,13	33.972.591,13
<b>Tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia sdi servizi anagrafici, elettorali e statistici, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale</b>			
missione 1 - servizi istituzionali generali e gestione e di controllo			
programma 7- Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	5.339.562,42	5.730.565,22	4.802.357,22
<b>Servizi in materia di statistica e servizi informativi (tecnologia dell'informazione e della comunicazione - ICT)</b>			
missione 1 - servizi istituzionali generali e gestione e di controllo			
programma 8 - Statistica e sistemi informativi	15.629.332,94	15.721.848,70	17.605.949,70
<b>Totale</b>	<b>430.210.816,40</b>	<b>405.340.418,58</b>	<b>405.665.755,49</b>



**Equilibri della situazione corrente e  
generali del bilancio  
ed i relativi equilibri**



**EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE**

<b>Entrate</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Titolo I - entrate tributarie	403.502.731,00	412.478.467,00	412.828.879,00
Titolo II - trasferimenti	240.091.048,66	136.897.012,48	123.970.427,57
Titolo III - entrate extratributarie	154.036.135,30	150.089.300,86	154.814.538,09
Avanzo di amministrazione vincolato	8.712.680,95	-	-
Fondo pluriennale vincolato corrente	27.384.263,19	365.318,42	145.193,42
Entrate correnti destinate ad investimenti	-67.977.182,23	-24.880.196,30	-21.680.196,30
Proventi edilizi destinati a spese correnti	5.000.000,00	-	-
<b>totale entrate</b>	<b>770.749.676,87</b>	<b>674.949.902,46</b>	<b>670.078.841,78</b>

<b>Spese</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Titolo I - spese correnti	753.788.226,83	657.197.061,42	653.311.504,74
Titolo III - incremento attività finanziarie	6.003.786,00	6.369.417,00	6.757.314,00
Titolo IV - rimborso prestiti	10.957.664,04	11.383.424,04	10.010.023,04
<b>totale spese</b>	<b>770.749.676,87</b>	<b>674.949.902,46</b>	<b>670.078.841,78</b>

**EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE**

<b>Entrate</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Titolo IV - entrate in c/capitale	546.918.913,98	100.173.990,00	59.957.800,00
Titolo V - riduzione attività finanziarie	55.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00
Titolo V - Mutui e prestiti	95.000.000,00	-	-
Entrate correnti destinate ad investimenti	67.977.182,23	24.880.196,30	21.680.196,30
Proventi edilizi destinati a spese correnti	-5.000.000,00	-	-
Avanzo di amministrazione vincolato	12.561.860,92	-	-
Fondo pluriennale vincolato capitale	134.618.215,21	-	-
<b>totale entrate</b>	<b>907.076.172,34</b>	<b>140.054.186,30</b>	<b>96.637.996,30</b>
<b>Spese</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Titolo II - spese in c/capitale	852.076.172,34	125.054.186,30	81.637.996,30
Titolo III - incremento attività finanziarie	61.003.786,00	21.369.417,00	21.757.314,00
Titolo III finanziato con entrate correnti	-6.003.786,00	-6.369.417,00	-6.757.314,00
<b>totale spese</b>	<b>907.076.172,34</b>	<b>140.054.186,30</b>	<b>96.637.996,30</b>

CITTA' DI  
VENEZIA



**Sezione Operativa (SEO)  
2023/ 2025**

## **Parte seconda**

**Fabbisogno di personale,  
Lavori Pubblici,  
Alienazioni ed elenco immobili**



CITTA' DI  
VENEZIA



**Sezione Operativa (SEO)  
2023 / 2025  
Parte seconda**

## **Programmazione del fabbisogno di personale 2023 - 2025**



## Premessa

La programmazione dei fabbisogni di personale relativa al periodo 2023-2025 aggiorna e ridefinisce la programmazione dei fabbisogni precedentemente adottata.

Essa tiene conto sia dei fabbisogni di personale registrati a partire dagli obiettivi e dai programmi da realizzare, sia del quadro legislativo in materia di reclutamento ed assunzioni di personale, ed in particolare dell'introduzione del PIAO nuovo documento programmatico integrato ai sensi dell'art. 6 del D.L. n. 80/2021 che incorpora i documenti programmatici dapprima adottati singolarmente, ora maggiormente coordinati tra loro: Piano della Performance, Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, Piano triennale dei fabbisogni del personale e Piano triennale delle azioni concrete per l'efficienza delle pubbliche amministrazioni, Piano organizzativo del lavoro agile, Piano della Formazione, Piano delle Azioni Positive, Piano Sviluppo Informatici.

La programmazione dei fabbisogni di personale si sviluppa altresì a partire dalle *Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche*, approvate dal Dipartimento della Funzione Pubblica con Decreto 8 maggio 2018 (G.U. 27.7.2018) e dalle recenti *Linee di indirizzo per l'individuazione dei nuovi fabbisogni professionali da parte delle amministrazioni pubbliche* approvate dal Ministro per la P.A. di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze (G.U. 14.9.2022).

Alla luce di quanto sopra, è stata radicalmente innovata la modalità di programmare i fabbisogni di personale giungendo ad una definizione di dotazione organica dinamicamente individuata nel personale in servizio più le capacità assunzionali, entro i limiti di spesa dell'Ente.

La dotazione organica ed il suo sviluppo triennale devono essere previsti nella concezione di massima dinamicità e pertanto modificabili ogni qual volta lo richiedano norme di legge, nuove metodologie organizzative, nuove esigenze della popolazione, ecc., sempre nel rispetto dei vincoli imposti dalla legislazione vigente in materia di assunzioni e spesa di personale.

Inoltre le amministrazioni pubbliche devono individuare il proprio fabbisogno di capitale umano considerando non solo le conoscenze teoriche dei dipendenti (sapere), ma anche le capacità tecniche (saper fare) e comportamentali (saper essere).

La presente analisi tiene conto, altresì, dei contenuti del CCNL Funzioni Locali 2016-2018 sottoscritto in data 21.5.2018, del CCNL Area della Dirigenza sottoscritto in data 17.12.2020, nonché della preintesa del CCNL Funzioni Locali 2019-2021 sottoscritta in data 4.8.2022.

## Benchmarking

Per l'attività di benchmarking, ossia di confronto di caratteristiche salienti del personale dell'Amministrazione con quelle di Amministrazioni comparabili, sono stati utilizzati i dati Istat relativi agli indicatori di bilancio (calcolati sui dati dell'elaborazione Istat "Bilanci consuntivi delle Amministrazioni Comunali") e agli indicatori del personale (calcolati sui dati dell'indagine "Conto annuale" del Ministero dell'Economia e delle Finanze) delle unità istituzionali.



Tale utilizzo consente infatti di poter mettere a confronto indicatori strutturali e sintetici, quali l'indice di ricambio e di turnover delle risorse umane o l'incidenza delle spese per il personale sulle spese/entrate correnti, tra differenti Amministrazioni Comunali.

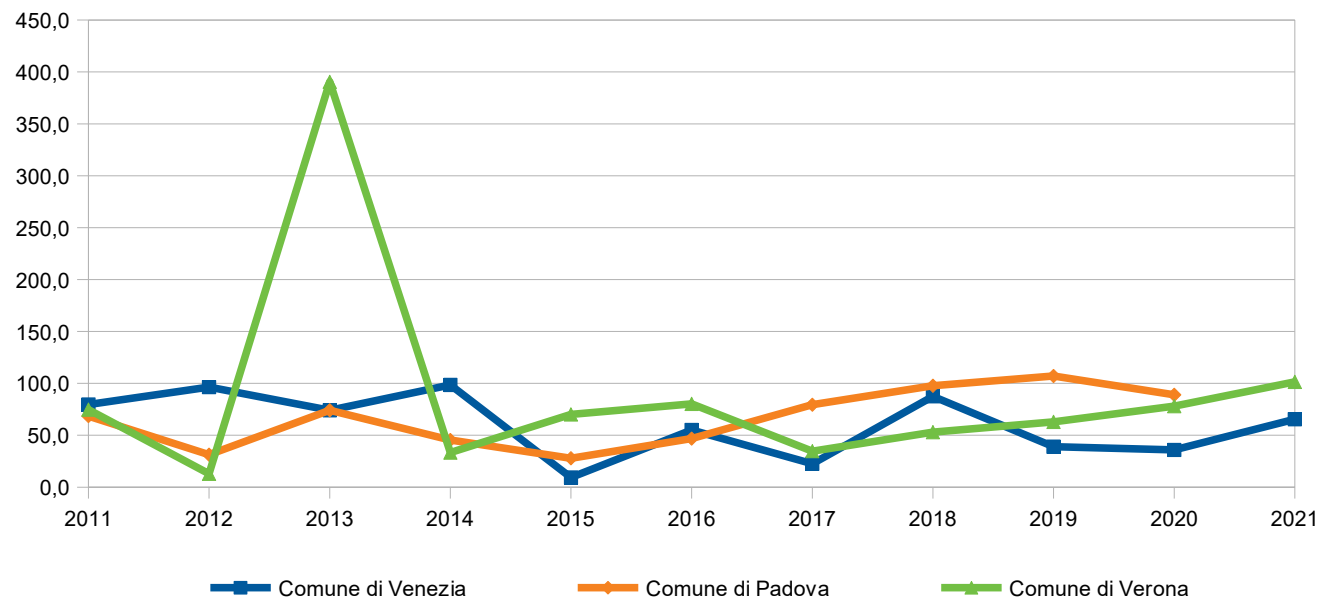
Per gli scopi della programmazione del fabbisogno di personale sono stati scelti come Comuni di benchmark quelli di Verona e di Padova, che tra i Comuni del Veneto sono quelli più vicini come dimensione al Comune di Venezia.

### Indicatori del personale dei Comuni

indice di ricambio delle risorse umane	$NA / RL$ NA = personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno (*) RL = personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno (*)
indice di turnover delle risorse umane	$(NA+RL) / DTI$ NA = personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno (*) RL = personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno (*) DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)
personale dirigente / personale	$DIR / DTI$ DIR = personale dirigente al 31 dicembre DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)
personale laureato o con titolo superiore / personale	$DTI_{lau} / DTI$ DTI <sub>lau</sub> = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con laurea (anche breve) o titolo di studio superiore alla laurea (*) DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)
personale con anzianità di servizio non superiore a 20 anni / personale	$DTI_{\leq 20s} / DTI$ DTI <sub>≤20s</sub> = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con anzianità di servizio inferiore o uguale a 20 anni (*) DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)
personale con meno di 35 anni di età / personale	$DTI_{<35e} / DTI$ DTI <sub>&lt;35e</sub> = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con età inferiore a 35 anni compiuti (*) DTI = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre (*)
Incidenza dei redditi da lavoro dipendente sulle spese correnti	$RLD / SC$ RLD = redditi da lavoro dipendente (impegni) SC = spese correnti (impegni)
Dipendenti in servizio per 1.000 abitanti	$TD / RES * 1.000$ TD = totale dipendenti RES = abitanti iscritti in Anagrafe
Costo del lavoro dipendente (valori medi)	$CL / TD$ CL = costo del lavoro dipendente (escluso costo per personale estraneo all'Amministrazione) TD = totale dipendenti



### Indice di ricambio delle risorse umane (valori %)



**(NA / RL) \* 100**

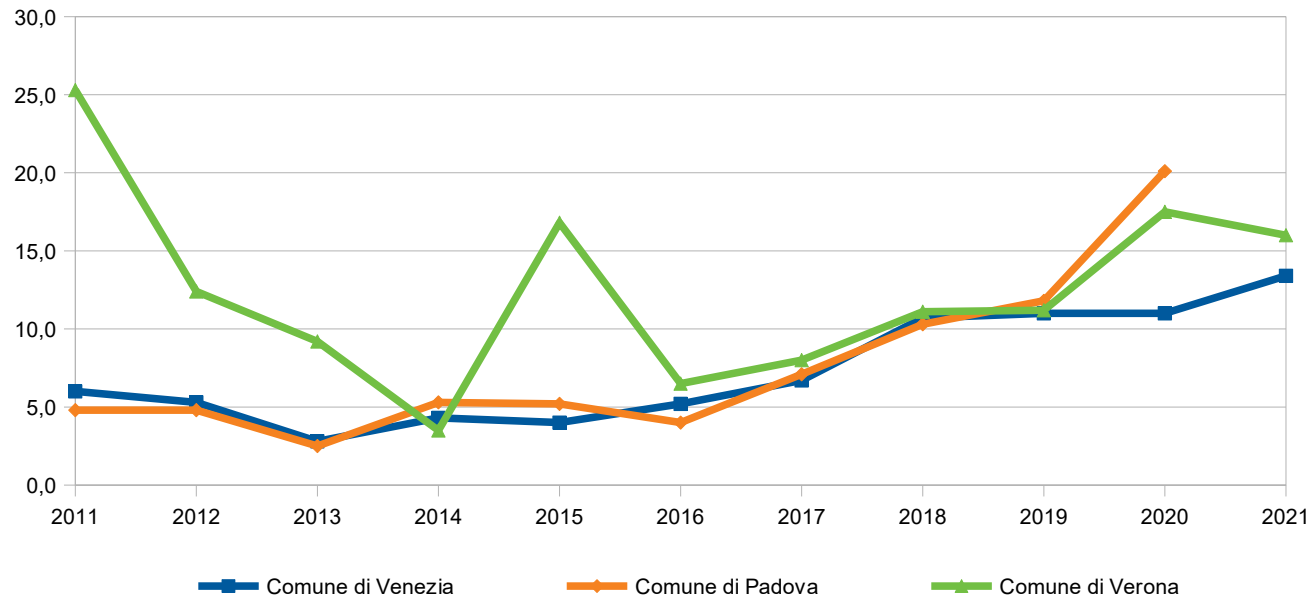
**NA** = personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno

**RL** = personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Comune di Venezia	79,6	96,4	74	98,5	9,3	55,1	22,6	87,5	39,0	35,9	65,5
Comune di Padova	68,5	31,3	74,1	45,5	27,8	46,8	79,4	97,8	107,1	89,0	n.d.
Comune di Verona	74,7	12,9	390,5	33,3	70,1	80,3	34,7	53,0	62,9	78,0	101,4

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2020-2021, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.

### Indice di turnover delle risorse umane (valori %)



$$\frac{((NA+RL) / DTI) * 100}{}$$

**NA** = personale a tempo indeterminato e personale dirigente assunto in servizio nel corso dell'anno

**RL** = personale a tempo indeterminato e personale dirigente cessato dal servizio nel corso dell'anno

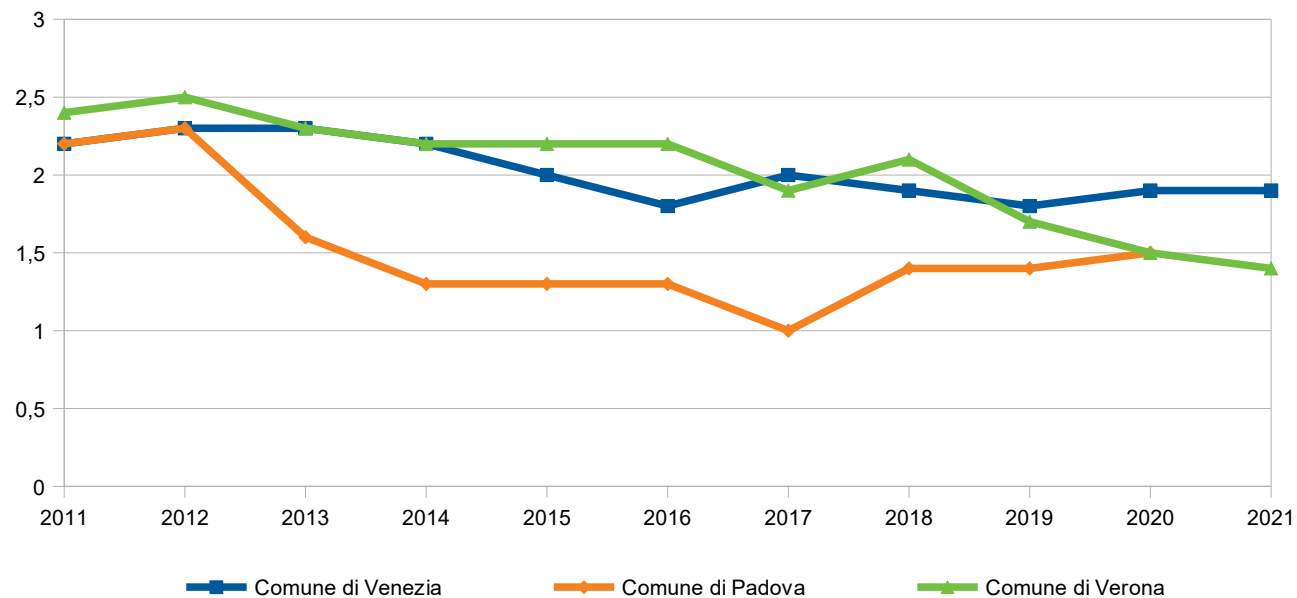
**DTI** = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Comune di Venezia	6,0	5,3	2,8	4,3	4,0	5,2	6,7	10,7	11,0	11,0	13,4
Comune di Padova	4,8	4,8	2,5	5,3	5,2	4,0	7,1	10,3	11,8	20,1	n.d.
Comune di Verona	25,3	12,4	9,2	3,5	16,8	6,5	8,0	11,1	11,2	17,5	16,0

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2020-2021, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.



### Personale dirigente / totale personale (valori %)



**(DIR / DTI) \* 100**

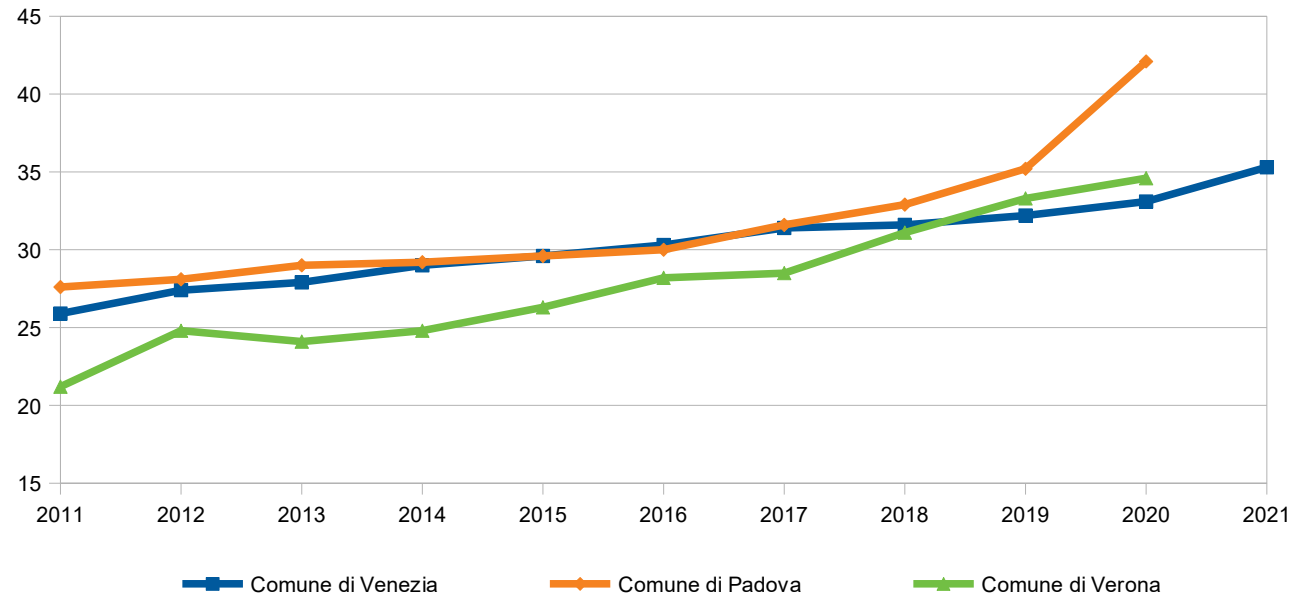
**DIR** = personale dirigente al 31 dicembre

**DTI** = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Comune di Venezia	2,2	2,3	2,3	2,2	2,0	1,8	2,0	1,9	1,8	1,9	1,9
Comune di Padova	2,2	2,3	1,6	1,3	1,3	1,3	1,0	1,4	1,4	1,5	n.d.
Comune di Verona	2,4	2,5	2,3	2,2	2,2	2,2	1,9	2,1	1,7	1,5	1,4

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2020-2021, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.

### Personale laureato o con titolo superiore / totale personale (valori %)



**(DTI<sub>lau</sub> / DTI) \* 100**

**DTI<sub>lau</sub>** = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con laurea (anche breve) o titolo di studio superiore alla laurea

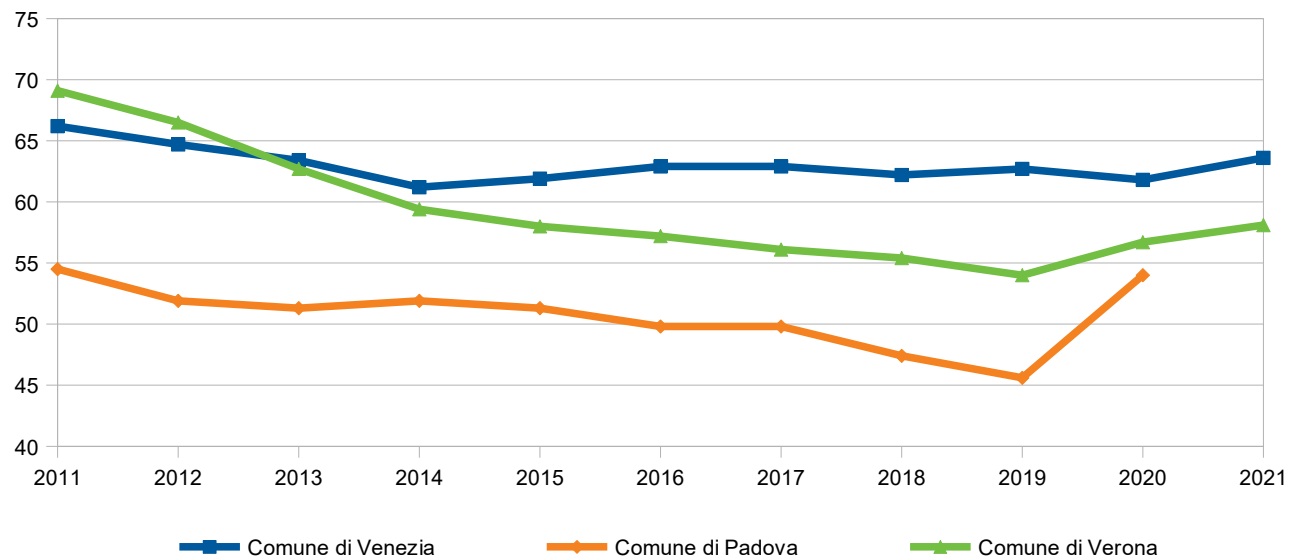
**DTI** = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Comune di Venezia	25,9	27,4	27,9	29,0	29,6	30,3	31,4	31,6	32,2	33,1	35,3
Comune di Padova	27,6	28,1	29,0	29,2	29,6	30,0	31,6	32,9	35,2	42,1	n.d.
Comune di Verona	21,2	24,8	24,1	24,8	26,3	28,2	28,5	31,1	33,3	34,6	n.d.

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2020-2021, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.



**Personale con anzianità di servizio  
non superiore a 20 anni / totale personale (valori %)**



**TI<=20s / DTI**

**DTI<=20s** = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con anzianità di servizio inferiore o uguale a 20 anni

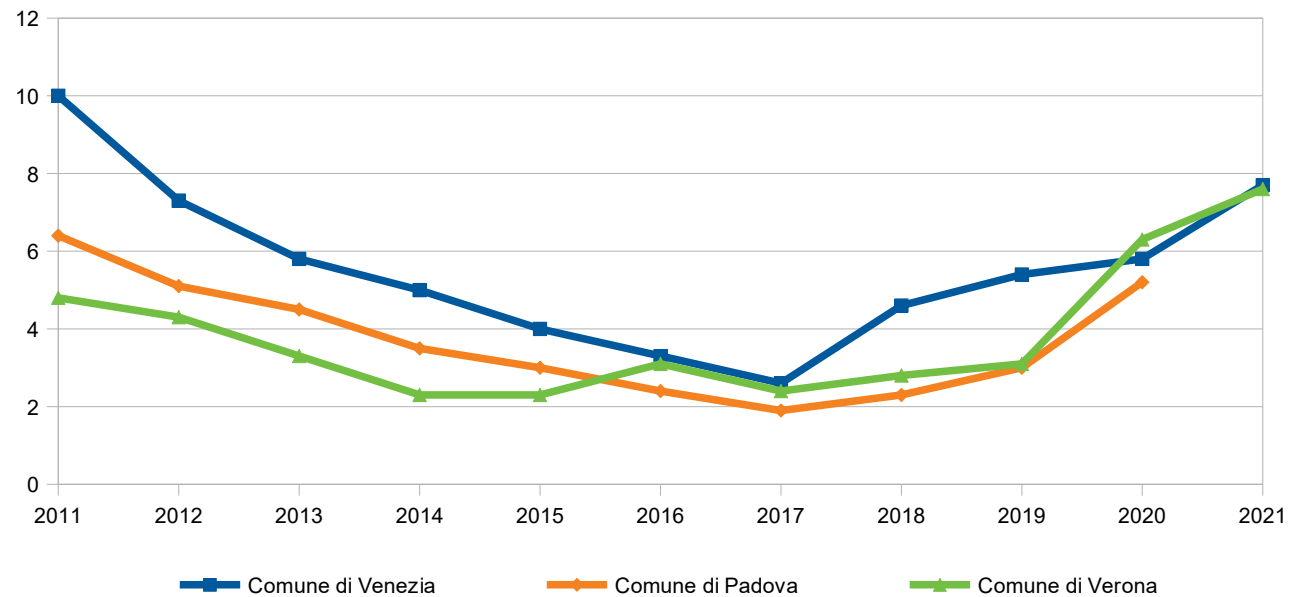
**DTI** = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Comune di Venezia	66,2	64,7	63,4	61,2	61,9	62,9	62,9	62,2	62,7	61,8	62,6
Comune di Padova	54,5	51,9	51,3	51,9	51,3	49,8	49,8	47,4	45,6	54,0	n.d.
Comune di Verona	69,1	66,5	62,7	59,4	58,0	57,2	56,1	55,4	54,0	56,7	58,8

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2020-2021, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.



### Personale con meno di 35 anni di età / totale personale (valori %)



**$(DTI<35e / DTI) * 100$**

**DTI<35e** = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre con età inferiore a 35 anni compiuti

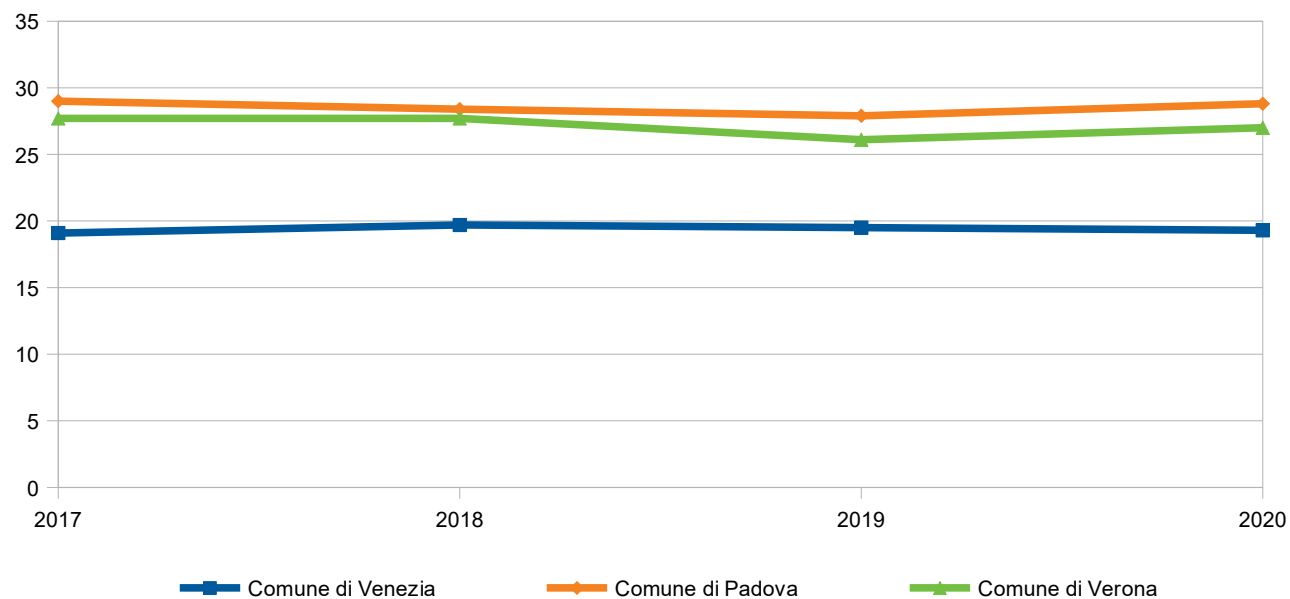
**DTI** = personale dipendente a tempo indeterminato e personale dirigente al 31 dicembre

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Comune di Venezia	10,0	7,3	5,8	5,0	4,0	3,3	2,6	4,6	5,4	5,8	7,7
Comune di Padova	6,4	5,1	4,5	3,5	3,0	2,4	1,9	2,3	3,0	5,2	n.d.
Comune di Verona	4,8	4,3	3,3	2,3	2,3	3,1	2,4	2,8	3,1	6,3	7,6

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>). Per gli anni 2020-2021, per i quali il dato Istat non è disponibile, l'indicatore è stato calcolato usando come fonte il Conto Annuale.



### Incidenza dei redditi da lavoro dipendente sulle spese correnti (valori %)



**(RLD / SC) \* 100**

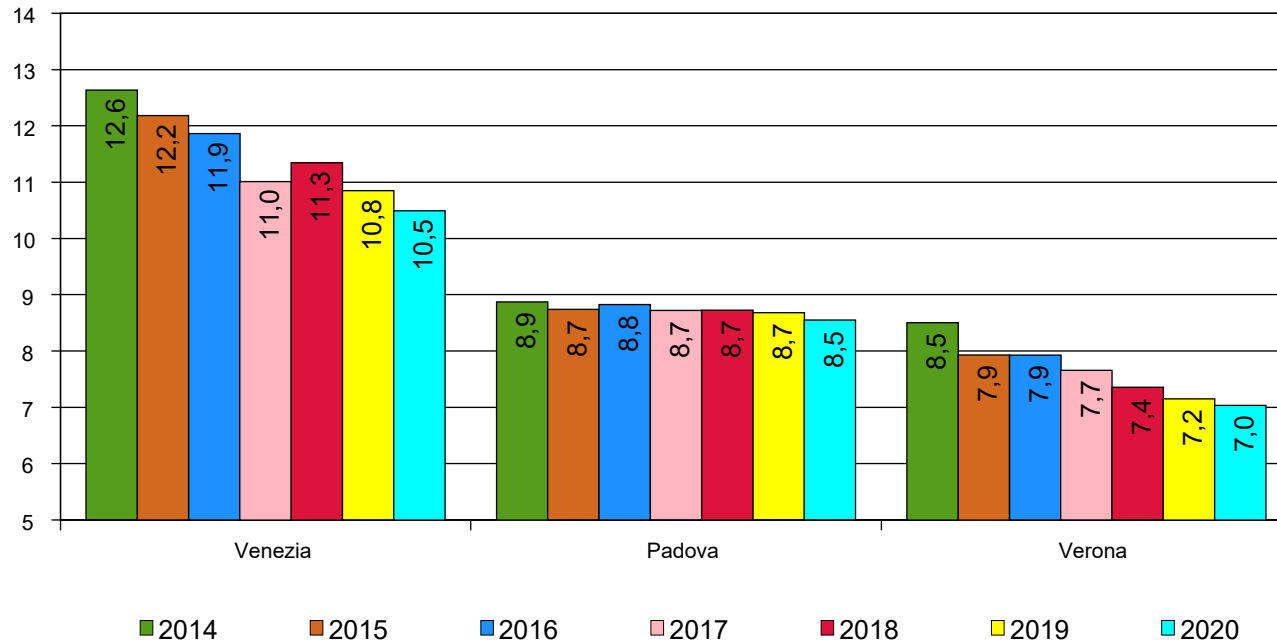
**RLD** = redditi da lavoro dipendente (impegni)

**SC** = spese correnti (impegni)

	2017	2018	2019	2020	media 2017-2020	Var. % 2020/2019
Comune di Venezia	19,1	19,7	19,5	19,3	19,4	-1,0%
Comune di Padova	29	28,4	27,9	28,8	28,5	3,2%
Comune di Verona	27,7	27,7	26,1	27,0	26,8	-2,3%

Fonte: Istat – indicatori statistici sulle amministrazioni centrali e locali (<http://dati.statistiche-pa.it/>)

### Dipendenti in servizio per 1.000 abitanti



**TD / RES \* 1.000**

**TD** = totale dipendenti (compresi a tempo determinato e con contratto formazione lavoro)

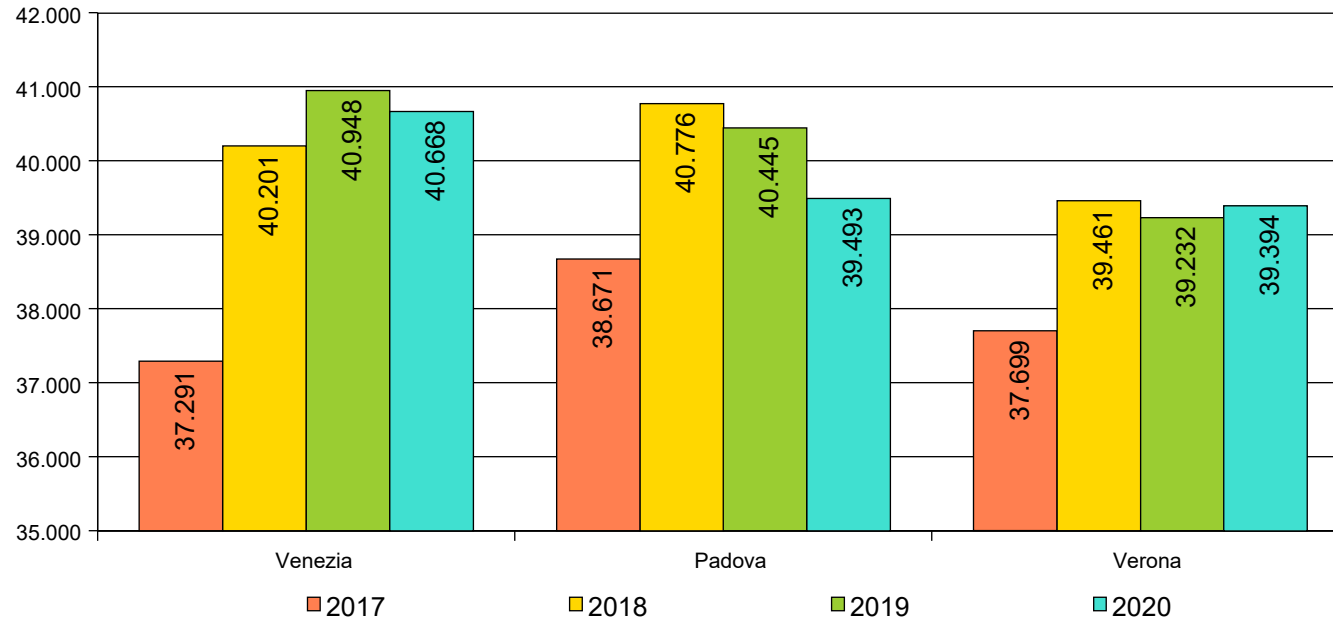
**RES** = abitanti iscritti in Anagrafe

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Comune di Venezia	12,6	12,2	11,9	11,0	11,3	10,8	10,5
Comune di Padova	8,9	8,7	8,8	8,7	8,7	8,7	8,5
Comune di Verona	8,5	7,9	7,9	7,7	7,4	7,2	7,0
Comuni italiani >= 250.000 ab	10,1	-	-	-	-	-	-

Fonte: Istat, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Comune di Venezia



### Costo del lavoro per dipendente (valori medi)



#### CL / TD

**CL** = costo del lavoro dipendente  
(escluso costo per personale estraneo all'Amministrazione)

**TD** = totale dipendenti

	2017	2018	2019	2020	media 2017-2020	Var. % 2020/2019
Comune di Venezia	37.291	40.201	40.948	40.668	39.777	-0,7%
Comune di Padova	38.671	40.776	40.445	39.493	39.846	-2,4%
Comune di Verona	37.699	39.461	39.232	39.394	38.947	0,4%

Fonte: Istat, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Comune di Venezia

## Andamento del personale: anni 2015 – 2021

### Personale al 31/12 per categoria giuridica. Anni 2015 – 2021

Categoria Giuridica	2015			2016			2017			2018			2019			2020			2021		
	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT
A	3	9	12	3	9	12	3	9	12	2	8	10	2	8	10	2	8	10	2	7	9
B	140	239	379	136	229	365	135	231	366	124	239	363	111	235	346	106	229	335	102	214	316
C	470	1.107	1.577	457	1.125	1.582	426	1.075	1.501	470	1.053	1.523	459	1.037	1.496	436	986	1.422	425	936	1.361
D	383	562	945	373	544	917	358	518	876	335	506	841	283	478	761	259	456	715	262	465	727
Dirigenti a tempo indeterminato	40	18	58	36	18	54	34	16	50	33	16	49	27	16	43	26	14	40	28	13	41
Dirigenti a tempo determinato	3		3			0	4	1	5	3	1	4	5	1	6	6	1	7	4	1	5
Collaboratori a T.D. Art. 90 TUEL	3	3	6	3	3	6	4	2	6	4	2	6	4	2	6	5	2	7	4	3	7
<b>TOTALE</b>	<b>1.042</b>	<b>1.938</b>	<b>2.980</b>	<b>1.008</b>	<b>1.928</b>	<b>2.936</b>	<b>964</b>	<b>1.852</b>	<b>2.816</b>	<b>971</b>	<b>1.825</b>	<b>2.796</b>	<b>891</b>	<b>1.777</b>	<b>2.668</b>	<b>840</b>	<b>1.696</b>	<b>2.536</b>	<b>827</b>	<b>1.639</b>	<b>2.466</b>



## **Macrostruttura**

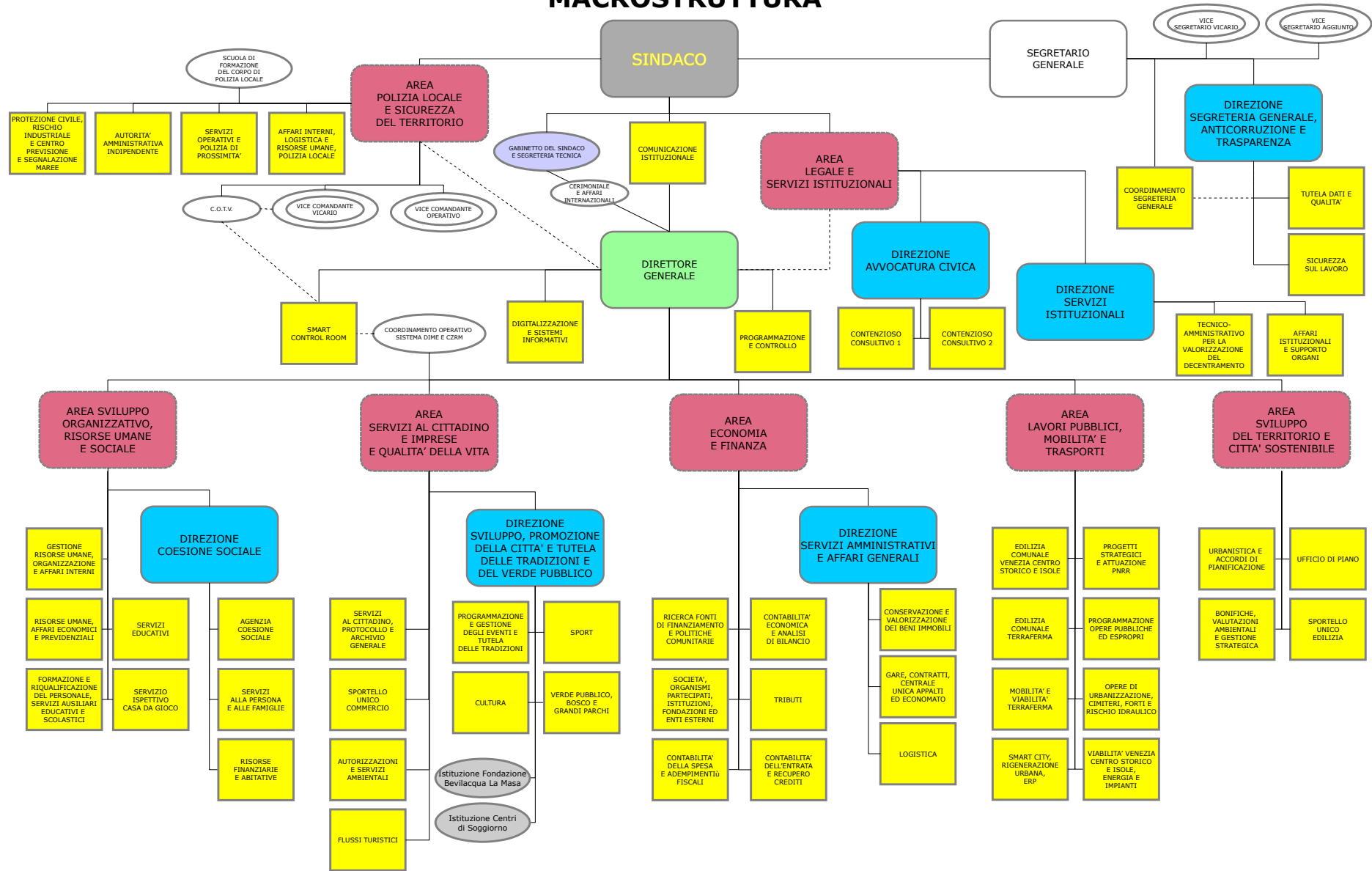
L'Amministrazione del Comune di Venezia è organizzata in Aree, Direzioni, Settori, Istituzioni e dalle strutture del Segretario Generale e del Direttore Generale.

Come indicato dalle stesse Linee Guida del 8.5.2018, l'organizzazione non è più concepibile come un assetto dato, rigido e non revisionabile.

In attuazione di tali principi, la struttura organizzativa del Comune di Venezia si adatta in modo flessibile e dinamico alle esigenze di:

- concentrazione dell'esercizio delle funzioni istituzionali, attraverso il riordino delle competenze degli uffici eliminando eventuali duplicazioni;
- riorganizzazione degli uffici con funzioni ispettive e di controllo;
- unificazione delle strutture che svolgono funzioni logistiche e strumentali, compresa la gestione del personale e dei servizi comuni;
- digitalizzazione dei processi di back-office e di front-office;
- snellimento delle strutture burocratiche amministrative attraverso accorpamento di uffici ed eliminazione di duplicazioni;
- riduzione delle spese per il personale ed ottimale impiego delle risorse pubbliche.

# MACROSTRUTTURA



## Personale in servizio e Dotazione organica

### Personale in servizio

Sul tradizionale concetto di dotazione organica si inserisce una nuova visione che, partendo dalle risorse umane effettivamente in servizio, individua la "dotazione" di spesa potenziale massima (dettata dai vincoli assunzionali e dalla media della spesa di personale relativa al triennio 2011-2013) in relazione alle effettive esigenze di professionalità necessarie all'organizzazione.

La vecchia dotazione organica del Comune di Venezia, come tradizionalmente intesa ai sensi dell'art. 6 del d.lgs. n. 165/2001 nel testo previgente alla modifica operata dall'art. 4 del d.lgs.n. 75/2017, è stata determinata dalla deliberazione di Giunta Comunale n. 12 del 30.01.2017, come di seguito riportato:

Vecchia dotazione organica			Personale in servizio alla data 31/12/2021		
Categoria	Posti		Categoria	Posti occupati	Personale a tempo determinato <sup>1)</sup>
A	13		A	9	
B1	208		B1	170	1
B3	204		B3	146	
C	1.721		C	1.361	91
D1	795		D1	665	63
D3	142		D3	62	
Dirigenti	63		DIR	41	5
<b>TOTALE</b>	<b>3.146</b>		<b>TOTALE</b>	<b>2.454</b>	<b>160</b>

Contratti di Co.Co.Co. - n. 0

1) Categoria C: il dato comprende il personale ex art. 90 D.Lgs 267/00, i contratti di formazione e lavoro del settore vigilanza ed i contratti a tempo determinato del settore vigilanza. Non comprende il personale educativo supplente; Categoria D1: il dato comprende il personale ex art. 90 D.Lgs 267/00 e i contratti di formazione e lavoro esperti giuridici.



## Programmazione del fabbisogno di personale

### Indirizzi

Il quadro legislativo di riferimento è in rapida e continua evoluzione.

L'art. 33, comma 2, del D. L. 30 aprile 2019 n. 34 (comma così modificato dalla legge di conversione 28 giugno 2019, n. 58, dall'art. 1, comma 853, lett. a), b) e c), L. 27 dicembre 2019, n. 160, a decorrere dal 1° gennaio 2020, e, successivamente, dall'art. 17, comma 1-ter, D.L. 30 dicembre 2019, n. 162, convertito, con modificazioni, dalla L. 28 febbraio 2020, n. 8) ha apportato significative modificazioni alle facoltà assunzionali dei Comuni.

La normativa sopra citata introduce per i comuni una disciplina delle assunzioni del personale basata sulla "sostenibilità finanziaria" della spesa stessa, ossia sulla sostenibilità del rapporto tra spese di personale ed entrate correnti; anche le procedure di mobilità soggiacciono al principio di sostenibilità finanziaria della spesa.

Con decreto attuativo della Presidenza del Consiglio dei ministri Dip. Funz. Pubbl., adottato il 17 marzo 2020 "Misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei comuni" è stata definita la disciplina di dettaglio per la quantificazione delle capacità assunzionali, chiarendo, tra l'altro, al comma 2 dell'art. 1 che le disposizioni contenute nell'art. 33, comma 2, del D.L. n. 34/2019 si applicano ai comuni con decorrenza dal 20 aprile 2020.

Al riguardo si rinvia alla attestazione prot. gen. n. 80742 del 21.2.2022 del Dirigente del Settore Risorse Umane Affari economici e previdenziali relativa al valore soglia previsto dal sopra citato DM 17/03/2020 per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato del Comune di Venezia.

Il presente Piano tiene inoltre conto della circolare del Ministero per la p.a., di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e il Ministero dell'interno, n. 1374 del 8 giugno 2020 che fornisce chiarimenti sul D.M. 17 marzo 2020, attuativo dell'art. 33, comma 2 del d.l. 34/2019, convertito con modificazioni dalla legge n. 58 del 2019, in materia di assunzioni di personale da parte dei Comuni.

Con la pubblicazione sulla G.U. n. 226 dell'11 settembre 2020, è divenuta ufficiale e quindi pienamente operativa la Circolare del Dipartimento della Funzione Pubblica 13 maggio 2020, esplicativa delle nuove regole assunzionali per i Comuni introdotte dall'art. 33, comma 2, del D.L. n. 34/2019, convertito con modificazione dalla Legge n. 58/2019.

Il D.L. 9 giugno 2021, n. 80 come convertito in Legge 6 agosto 2021, n. 113 ha introdotto, tra l'altro, novità significative in materia di mobilità di personale tra pubbliche amministrazioni, consentendo in presenza di determinati presupposti l'accelerazione e semplificazione del relativo iter procedurale.

Il decreto "Milleproroghe" (D.L. 49 del 28 febbraio 2022, convertito con legge n. 15 del 25 febbraio 2022) ha prorogato il termine per la stabilizzazione dei precari fino al 31 dicembre 2023, infine il recente D.L. n. 36/2022 "Ulteriori misure urgenti per l'attuazione del PNRR" introduce, tra le altre, delle novità in



materia di reclutamento di personale in un'ottica di efficientamento e semplificazione delle procedure.

Lo svolgimento delle procedure concorsuali dall'anno 2020 ha subito rilevanti rallentamenti a seguito della normativa straordinaria introdotta per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da Covid 19 dichiarata con delibera del Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020 e successive proroghe sino al 31.03.2022.

In attuazione della suddetta legislazione e fino a nuove disposizioni il Comune di Venezia adotta, tenuto conto delle prescrizioni ad oggi vigenti in materia di concorsi pubblici di cui all'ordinanza del ministro della Salute del 25 maggio 2022, le misure organizzative relative alle procedure concorsuali definite per ciascun concorso mediante un piano operativo specifico della singola procedura concorsuale che deve essere pubblicato sul sito internet istituzionale.

Tenuto conto della rilevazione dei fabbisogni effettuata, delle previsioni di pensionamento nelle varie unità organizzative, delle risorse finanziarie disponibili, verranno attuate procedure di reclutamento di personale di diverse categorie e profili, in ambito tecnico e amministrativo, in proporzione ai fabbisogni rilevati, tramite l'istituto della mobilità tra pubbliche amministrazioni e l'utilizzo delle graduatorie di altri enti nell'ottica di assicurare tempi rapidi di reclutamento, mettendo in atto economie di scala in sinergia con le altre pubbliche amministrazioni.

Si potrà procedere all'attivazione di procedure di valorizzazione delle risorse interne tramite l'istituto della progressione tra le aree previsto dall'art. 52 del D.Lgs.n. 165/2001 e dal CCNL Funzioni locali 2019-2021 art. 13, anche considerando il regime transitorio.

Alle assunzioni a tempo indeterminato tramite nuove selezioni si affiancano le forme di lavoro flessibile ai sensi dell'art. 36 del TUPI, per fronteggiare le esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale, quali le assunzioni a tempo determinato, i contratti di formazione e lavoro, l'assegnazione temporanea di personale di altre Amministrazioni di varia categoria, la sottoscrizione di convenzioni che prevedono collaborazioni istituzionali tra enti con eventuale rimborso totale o parziale di personale temporaneamente assegnato e relative proroghe.

Verrà utilizzato l'istituto della somministrazione di lavoro a tempo determinato ai sensi dell'art. 52 del CCNL Comparto Funzioni Locali secondo la disciplina degli articoli 30 e seguenti del D. Lgs. n. 81/2015, per soddisfare esigenze temporanee o eccezionali, ai sensi dell'art. 36, comma 2, del D. Lgs. n. 165/2001 e nel rispetto dei vincoli finanziari previsti dalle vigenti disposizioni di legge in materia.

Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
<b>Assunzioni a tempo indeterminato</b>		
Conversione di contratti di formazione lavoro avviati in presenza dei presupposti, ove non già convertiti.	Conversione di contratti di formazione lavoro avviati, in presenza dei presupposti, ove non già convertiti.	Conversione di contratti di formazione lavoro avviati, in presenza dei presupposti, ove non già convertiti.
Assunzioni, tramite mobilità, progressioni tra le aree, indizione di procedure concorsuali o scorrimento di graduatorie vigenti in relazione alle esigenze di professionalità di dipendenti e dirigenti nei limiti delle facoltà assunzionali e della sostenibilità a regime della relativa spesa.	Assunzioni, tramite mobilità, progressioni tra le aree, indizione di procedure concorsuali o scorrimento di graduatorie vigenti in relazione alle esigenze di professionalità di dipendenti e dirigenti nei limiti delle facoltà assunzionali e della sostenibilità a regime della relativa spesa.	Assunzioni, tramite mobilità, progressioni tra le aree, indizione di procedure concorsuali o scorrimento di graduatorie vigenti in relazione alle esigenze di professionalità di dipendenti e dirigenti nei limiti delle facoltà assunzionali e della sostenibilità a regime della relativa spesa.
Assunzione a tempo indeterminato di Ispettori/specialisti di vigilanza cat. D1 valorizzando l'esperienza maturata nel Comune di Venezia		
Assunzione di personale educativo in relazione alle esigenze organizzative e funzionali.	Assunzione personale educativo in relazione alle esigenze organizzative e funzionali.	Assunzione personale educativo in relazione alle esigenze organizzative e funzionali.
Sostituzione di eventuale personale dirigente e non dirigente cessato per mobilità in uscita o cause diverse dal pensionamento programmato, a parità di spesa.	Sostituzione di eventuale personale dirigente e non dirigente cessato per mobilità in uscita o cause diverse dal pensionamento programmato, a parità di spesa.	Sostituzione di eventuale personale dirigente e non dirigente cessato per mobilità in uscita o cause diverse dal pensionamento programmato, a parità di spesa.
Mobilità per interscambio a parità di categoria.	Mobilità per interscambio a parità di categoria.	Mobilità per interscambio a parità di categoria.



Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
<b>Forme di lavoro flessibile – art. 36 del TUIPI</b>		
Assunzione a tempo determinato ai sensi dell'art. 110 del d.lgs.n. 267/2000 di dirigenti in relazione ai fabbisogni e nei limiti delle risorse di bilancio.		
Saranno assicurate compatibilmente con i limiti imposti dalla normativa vigente le assunzioni a tempo determinato necessarie a garantire la funzionalità degli uffici e dei servizi, in particolar modo per le esigenze di sicurezza urbana, supplenze negli asili nido e scuole dell'infanzia, per l'insegnamento della religione cattolica, e per programmi comunitari o progetti con specifici finanziamenti.	Saranno assicurate compatibilmente con i limiti imposti dalla normativa vigente le assunzioni a tempo determinato necessarie a garantire la funzionalità degli uffici e dei servizi, in particolar modo per le esigenze di sicurezza urbana, supplenze negli asili nido e scuole dell'infanzia, per l'insegnamento della religione cattolica, e per programmi comunitari o progetti con specifici finanziamenti.	Saranno assicurate compatibilmente con i limiti imposti dalla normativa vigente le assunzioni a tempo determinato necessarie a garantire la funzionalità degli uffici e dei servizi, in particolar modo per le esigenze di sicurezza urbana, supplenze negli asili nido e scuole dell'infanzia, per l'insegnamento della religione cattolica, e per programmi comunitari o progetti con specifici finanziamenti.
Somministrazione di lavoro per specifiche esigenze.	Somministrazione di lavoro per specifiche esigenze.	Somministrazione di lavoro per specifiche esigenze.
Utilizzo in assegnazione temporanea, anche parziale, di personale anche dirigente di altre Amministrazioni in relazione ai fabbisogni, nei limiti dei relativi stanziamenti di bilancio.	Utilizzo in assegnazione temporanea, anche parziale, di personale anche dirigente di altre Amministrazioni in relazione ai fabbisogni, nei limiti dei relativi stanziamenti di bilancio.	Utilizzo in assegnazione temporanea, anche parziale, di personale anche dirigente di altre Amministrazioni in relazione ai fabbisogni, nei limiti dei relativi stanziamenti di bilancio.
Convenzioni che prevedono collaborazioni istituzionali tra enti con eventuale rimborso totale o parziale di personale assegnato temporaneamente/distaccato.	Convenzioni che prevedono collaborazioni istituzionali tra enti con eventuale rimborso totale o parziale di personale assegnato temporaneamente/distaccato.	Convenzioni che prevedono collaborazioni istituzionali tra enti con eventuale rimborso totale o parziale di personale assegnato temporaneamente/distaccato.

## Dati finanziari

### Limiti della dotazione organica in termini finanziari

Le linee di indirizzo per la predisposizione dei piani di fabbisogni di personale approvate con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 08/05/2018 e pubblicate nella G.U. n. 173 del 27/07/2018, dispongono che la dotazione organica va espressa in termini finanziari e che per gli enti locali la relativa spesa non può essere superiore al limite di spesa consentito dalla legge.

Con l'art. 1, commi 557 e 557-bis, della legge n. 296/2006, così come, rispettivamente, sostituito e introdotto dall'art. 14, comma 7, del D.L. n. 78/2010, convertito con modificazioni ed integrazioni dalla L. n. 122/2010, vengono individuati gli ambiti prioritari di intervento nei quali gli Enti Locali devono modulare la loro azione per assicurare la riduzione delle spese di personale al fine di concorrere agli obiettivi di finanza pubblica.

L'art. 1, comma 557-quater, della legge n. 296/2006, inserito dal comma 5-bis dell'art. 3 del D.L. 90/2014, stabilisce che ai fini dell'applicazione del comma 557, a decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della disposizione stessa (triennio 2011-2013).

L'art.1, comma 228, della legge 23.12.2015 n. 208 prevede che: *“Le amministrazioni di cui all'art. 3, comma 5, del D.L. 24.6.2014 n. 90, convertito con modificazioni dalla legge 11.8.2014 n. 114, D.L. 24.6.2014 n. 90 possono procedere, per gli anni 2016, 2017 e 2018, ad assunzioni di personale a tempo indeterminato di qualifica non dirigenziale nel limite di un contingente di personale corrispondente, per ciascuno dei predetti anni, ad una spesa pari al 25 per cento di quella relativa al medesimo personale cessato nell'anno precedente”*.

L'art. 19 comma 8 della legge n. 448 del 28/12/2001 dispone che gli organi di revisione contabile degli enti locali accertano che i documenti di programmazione del fabbisogno del personale siano improntati al rispetto del principio di riduzione complessiva della spesa di cui all'art. 39 della legge 27/12/1997 n. 449 e che eventuali deroghe a tale principio siano analiticamente motivate.

Si espone pertanto, di seguito, l'andamento della spesa di personale valida per il calcolo del limite, tenuto conto dei criteri adottati a seguito delle circolari ministeriali e delle delibere della Corte dei Conti per l'individuazione delle spese escluse dal calcolo.

### Limiti delle facoltà assunzionali del personale a tempo indeterminato:

Fino al 19/04/2020, le facoltà assunzionali del personale a tempo indeterminato erano disciplinate dall'art. 3, commi 5 e 5 quater, del D.L. n. 90 del 24 giugno 2014, convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, L. n. 114 del 11/08/2014, il quale a decorrere dall'anno 2014 consentiva il cumulo delle risorse destinate alle assunzioni di personale a tempo indeterminato per un arco temporale non superiore a tre anni nel rispetto della programmazione del fabbisogno e di quella finanziaria e contabile e consentiva altresì l'utilizzo dei residui ancora disponibili delle quote percentuali delle facoltà assunzionali riferite al triennio precedente. Il decreto-legge 28.01.2019, n. 4, convertito in legge 28 marzo 2019, n. 26, ha consentito il cumulo delle risorse destinate alle assunzioni di personale a tempo indeterminato per un arco temporale non superiore a cinque anni e l'utilizzo dei residui ancora disponibili delle quote percentuali delle facoltà assunzionali riferite al quinquennio precedente. Ai sensi dell'art. 1, comma 228 dalla legge 208/2015 (legge finanziaria 2016), le amministrazioni pubbliche hanno potuto procedere, per gli anni 2016, 2017 e 2018, ad assunzioni di personale a tempo indeterminato di qualifica non dirigenziale nel limite di un contingente pari al 25% fino al 31 dicembre 2018. Dal 1 gennaio 2019 il limite assunzionale è stato elevato al 100%, fermo restando comunque il vincolo costituito dalla disponibilità di risorse finanziarie e dalla sostenibilità degli equilibri di bilancio.

A decorrere dal 20/04/2020, in sostituzione della preesistente disciplina delle facoltà assunzionali, l'art. 33, comma 2, del D. L. 30 aprile 2019 n. 34 (comma così modificato dalla legge di conversione 28 giugno 2019, n. 58 e successive modificazioni) ha apportato significative modifiche alle facoltà assunzionali dei



Comuni, superando le percentuali di assunzioni in rapporto alle cessazioni e permettendo assunzioni di personale sino al raggiungimento del cosiddetto "valore soglia" espresso dal rapporto tra spese di personale ed entrate correnti, al fine di garantire la sostenibilità finanziaria del rapporto tra spese di personale ed entrate correnti. Il tradizionale concetto di dotazione organica è stato sostituito da un nuovo concetto che, partendo dalle risorse umane effettivamente in servizio, individua la "dotazione" di spesa potenziale massima stabilita dai vincoli assunzionali e dai limiti normativi. Per l'Amministrazione Comunale permane il limite di spesa costituito dalla media della spesa di personale relativa al triennio 2011-2013 ai sensi dell'art. 1 comma 557 e seguenti della legge 296/2006. Relativamente alle facoltà assunzionali viene applicato dalla norma il principio della sostenibilità finanziaria della spesa di personale, che consente di assumere, a decorrere dal 20/04/2020, personale a tempo indeterminato fino ad un importo di spesa complessiva espresso in valore percentuale (valore soglia) rispetto alla media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione relativo all'ultima annualità considerata, come disposto dal D. M. 17/03/2020 pubblicato in G.U. n. 108 del 27/04/2020. Il valore soglia individuato per la classe demografica in cui si colloca il Comune di Venezia (da 250.000 a 1.499.999 abitanti) è stato stabilito nella misura del 28,8%, mentre la percentuale effettiva rilevata per il 2021 per il Comune di Venezia è pari a 17,14%. I comuni che si collocano al di sotto del valore soglia possono incrementare annualmente, per assunzioni di personale a tempo indeterminato, la spesa registrata nel 2018 in misura non superiore al valore percentuale del 6% per il 2021, 8% per il 2022, 9% per il 2023, 10% per il 2024.

Ai sensi dell'art. 5, comma 2, del D.M. 17/3/2020, i comuni possono utilizzare le facoltà residue degli anni precedenti in deroga agli incrementi percentuali sopra indicati e in alternativa alla suddetta disciplina.

Come sancito dall'art. 7, comma 1, del D.M. 17/3/2020 la maggior spesa per assunzioni di personale a tempo indeterminato derivante dai dagli articoli 4 e 5 non rileva ai fini del rispetto dei limiti di spesa della media del triennio 2011-2013 previsto dall'art. 1, comma 557-quater della legge 296/2006.

Il richiamo delle norme citate al rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, fa sì che il limite effettivo e non derogabile del costo della dotazione organica e delle facoltà assunzionali sia costituito dall'importo dello stanziamento nel bilancio triennale delle risorse per spese di personale.

Il presente Piano tiene conto delle indicazioni fornite dalla circolare del Ministero per la p.a., di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e il Ministero dell'interno, n. 1374 del 8 giugno 2020 che fornisce chiarimenti sul D.M. 17 marzo 2020, attuativo dell'art. 33, comma 2 del d.l. 34/2019, convertito con modificazioni dalla legge n. 58 del 2019, in materia di assunzioni di personale da parte dei Comuni.

La materia è stata ampiamente disciplinata dalle seguenti circolari ministeriali:

- la circolare ministeriale n. 3/2017 ad oggetto "indirizzi operativi in materia di valorizzazione dell'esperienza professionale del personale con contratto di lavoro flessibile e superamento del precariato", tesa a fornire indirizzo operativi sull'applicazione della disciplina contenuta in taluni articoli, tra i quali l'art. 20, del D.Lgs. n. 75/2017;
- la circolare ministeriale n. 1/2018 di data 09/01/2018, ad oggetto " *legge di bilancio 2018 – integrazioni alla circolare del 23 novembre 2017, n. 3 "Indirizzi operativi in materia di valorizzazione dell'esperienza professionale del personale con contratto di lavoro flessibile e superamento del precariato"*;

- la circolare ministeriale n. 2/2018 ad oggetto: *“Chiarimenti in merito alle circolari del 23 novembre 2017 n. 3 e del 9 gennaio 2018, n. 1, del Ministro per la semplificazione e la pubblica Amministrazione in materia di superamento del precariato. Riflessi sui fondi destinati alla contrattazione integrativa.”*
- la circolare del Ministero per la p.a., di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze e il Ministero dell'interno, n. 1374 del 8 giugno 2020 che fornisce chiarimenti sul D.M. 17 marzo 2020, attuativo dell'art. 33, comma 2 del d.l. 34/2019, in materia di assunzioni di personale da parte dei Comuni.

La Corte dei Conti Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia, con la deliberazione n. 222/2018/PAR del 08/05/2018 ha chiarito che il Fondo delle capacità assunzionali è unico e comprende sia le cessazioni del personale non dirigente che quelle del personale dirigente e che pertanto somma entrambi i risparmi di spesa per i cessati.

### **Limiti delle facoltà assunzionali del personale a tempo determinato, lavoro flessibile e “stabilizzazioni”.**

La disciplina delle facoltà assunzionali per il lavoro a tempo determinato non ha subito sostanziali variazioni e, ai sensi dell'art. 9 comma 28 del decreto legge n. 78/2010, la spesa impegnata nell'anno per tutte le tipologie di lavoro flessibile deve essere inferiore alla spesa sostenuta per la stessa finalità nell'anno 2009.

In merito alle facoltà assunzionali del personale precario da stabilizzare, il D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 75, all'art. 20 rubricato *“Superamento del precariato nelle pubbliche amministrazioni”* prevede che, ferme restando le norme di contenimento della spesa di personale, le pubbliche amministrazioni, nel triennio 2018-2020, possono elevare gli ordinari limiti finanziari per le assunzioni a tempo indeterminato previsti dalle norme vigenti, al netto delle risorse destinate alle assunzioni a tempo indeterminato per reclutamento tramite concorso pubblico, utilizzando a tal fine le risorse previste per i contratti di lavoro flessibile, nei limiti di spesa di cui all'articolo 9, comma 28, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito dalla legge 20 luglio 2010, n. 122, calcolate in misura corrispondente al loro ammontare medio nel triennio 2015-2017 a condizione che le medesime amministrazioni siano in grado di sostenere a regime la relativa spesa di personale, previa certificazione della sussistenza delle correlate risorse finanziarie da parte dell'organo di controllo interno di cui all'articolo 40-bis, comma 1, e che prevedano nei propri bilanci la contestuale e definitiva riduzione di tale valore di spesa utilizzato per le assunzioni a tempo indeterminato dal tetto di cui al predetto articolo 9, comma 28.

La stabilizzazione delle unità sopra richiamate, unitamente a quelle già realizzate o in corso, ha comportato un impegno annuo di risorse finanziarie pari, indicativamente, ad Euro 2.583.592,54 dall'anno 2018, Euro 3.315,927,49 dall'anno 2019, Euro 3.542.245,37 dall'anno 2022, euro 3.481.777,38 dall'anno 2023.

Ai sensi del menzionato art. 20 del D.lgs. 75/2017, la predetta stabilizzazione comporta una permanente e corrispondente riduzione del tetto di spesa di cui all'art. 9, comma 28 del D.L. n. 78/2010, che passa da Euro 12.441.701,19 ad Euro 9.858.108,65 nell'anno 2018, Euro 9.125.773,70 dall'anno 2019, euro 8.989.455,82 dall'anno 2022 ed euro 8.959.923,82 dall'anno 2023.

Le linee di indirizzo per la predisposizione dei piani di fabbisogni di personale approvate con decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 08/05/2018 confermano che rientrano nel tetto di spesa dell'art. 9, comma 28, del d.l. 78/2010 anche i contratti di collaborazione coordinata e continuativa. Attualmente non vi sono in essere presso il Comune di Venezia contratti di collaborazione coordinata e continuativa.

Rientra inoltre in detto tetto di spesa il costo dei lavoratori interinali non finanziato da progetti europei.



**Prospetto dell'andamento delle spese di personale  
con verifica del rispetto del limite della media della spesa degli anni 2011-2013**

<b>Anno</b>	<b>Spesa di personale comprensiva delle assunzioni previste</b>	<b>Spesa esente dal limite</b>	<b>Spesa assoggettata al limite</b>
<b>Media 2011/2013 (limite di spesa)</b>	141.542.457,24	-30.035.336,31	<b>111.507.120,93</b>
<b>2015</b>	129.018.663,20	-29.041.847,79	<b>99.976.815,41</b>
<b>2016</b>	121.991.267,32	-28.293.358,52	<b>93.697.908,80</b>
<b>2017</b>	118.293.679,06	-29.206.288,47	<b>89.087.390,59</b>
<b>2018</b>	122.149.998,78	-32.433.110,79	<b>89.716.887,99</b>
<b>2019</b>	120.715.805,04	-32.184.367,42	<b>88.531.437,62</b>
<b>2020</b>	115.296.880,20	-33.354.777,12	<b>81.942.103,08</b>
<b>2021</b>	119.251.903,74	-35.683.693,30	<b>83.568.210,44</b>
<b>Proiezione 2022</b>	125.072.460,45	-37.770.575,39	<b>87.301.885,06</b>
<b>Proiezione 2023</b>	123.729.561,30	-38.562.092,57	<b>85.167.468,73</b>
<b>Proiezione 2024</b>	123.584.162,78	-40.443.355,80	<b>83.140.806,98</b>
<b>Proiezione 2025</b>	123.584.162,78	-40.443.355,80	<b>83.140.806,98</b>



## Cessazioni anni 2022-2025

QUALIFICA	2022	2023	2024	2025	Totale complessivo	RISPARMIO ANNUO A REGIME
A1				1	1	<b>27.261,73</b>
A2	1	1			2	<b>55.246,00</b>
A3	1				1	<b>28.172,30</b>
B2	1	1		1	3	<b>87.887,91</b>
B3	4	1	3		8	<b>234.605,92</b>
B4	4		5		9	<b>277.939,53</b>
B5	2	5	2	1	10	<b>313.091,30</b>
B6	2		1	1	4	<b>127.391,64</b>
B7	3	1	1		5	<b>165.080,65</b>
B8	2	2		1	5	<b>168.762,65</b>
C1	27	3	3	7	40	<b>1.294.488,40</b>
C2	13	4		3	20	<b>661.893,20</b>
C3	1	1		2	4	<b>135.845,00</b>
C4	7	2	3	2	14	<b>489.624,24</b>
C5	18	12	10	5	45	<b>1.629.735,75</b>
C6	17	7	2	6	32	<b>1.191.048,00</b>
D1	13	4	2	2	21	<b>738.350,13</b>
D2	1			2	3	<b>110.358,51</b>
D3	7	1			8	<b>320.977,12</b>
D4	7	3	5	3	18	<b>751.515,48</b>
D5	18	8	4	5	35	<b>1.523.105,15</b>
D6	7	2		2	11	<b>511.106,53</b>
D7		1	1	1	3	<b>146.322,45</b>
DIRIGENTI	3	1	2	2	8	<b>1.125.126,40</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>159</b>	<b>60</b>	<b>44</b>	<b>47</b>	<b>310</b>	<b>12.114.935,99</b>




CITTA' DI  
VENEZIA



**Sezione Operativa (SEO)  
202' /202)**  
**Parte seconda**

## **Programmazione in materia di lavori pubblici**



## Programma triennale 2021 - 2023 ( - 2023)

Gli interventi che contengono nell'oggetto il termine **Terraferma** si intendono estesi alle seguenti aree: Favaro Veneto, Campalto, Dese, Tessera, Cipressina, Zelarino, Trivignano, Chirignago, Gazzera, Asseggiano, Marghera, Catene, Malcontenta, Fusina, Mestre, Carpenedo, Bissuola, San Lorenzo, Terraglio, Marocco, Villaggio San Marco.

Gli interventi che contengono nell'oggetto il termine **Venezia nord** si intendono estesi ai seguenti sestieri: Cannaregio, S. Marco e Castello.

Gli interventi che contengono nell'oggetto il termine **Venezia sud** si intendono estesi ai seguenti sestieri: S. Polo, S. Croce, Dorsoduro e Giudecca.



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025
<b>Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>					
14408	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE TESSERA-CA' NOGHERA	3.812.000,00	0,00	0,00
14585	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	VE 6.1.2.A_1 - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE DI VIA ASSEGGIANO	3.000.000,00	0,00	0,00
14589	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	COMPLETAMENTO MESSA IN SICUREZZA ITINERARIO DA VIA PERTINI A VIA PORTO DI CAVERGNAGO	1.000.000,00	0,00	0,00
14591	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE DI DUE NUOVE ROTATORIE SU VIALE ANCONA - I LOTTO	720.000,00	0,00	0,00
14592	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE DI DUE NUOVE ROTATORIE TRA LA VIA MIRANESE SVINCOLO TANGENZIALE	400.000,00	0,00	0,00
14749	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PONTE LONGO ALLA GIUDECCA - VENEZIA - REALIZZAZIONE DI RAMPA PER ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE	275.000,00	0,00	0,00
14776	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	REALIZZAZIONE BY-PASS TRA LA SP 40 E IL CENTRO ABITATO DI FAVARO VENETO	1.500.000,00	0,00	0,00
14823	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	COLLEGAMENTO CICLABILE DAL CENTRO DI TESSERA A CAMPALTO	4.130.000,00	0,00	0,00
15032	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	VE 6.1.2.A_6 - REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE PELLESTRINA	2.920.000,00	0,00	0,00
15033	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE ASSEGGIANO FORTE GAZZERA	1.700.000,00	0,00	0,00
15087	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE PARCHEGGIO AREA DI VIA PORTO DI CAVERGNAGO	2.800.000,00	0,00	0,00
15088	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	COLLEGAMENTO VIARIO TRA VIA PORTO DI CAVERGNAGO, NUOVO ECOCENTRO E VIA ORLANDA	1.500.000,00	0,00	0,00
15112	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	LAVORI URBANIZZAZIONE PRIMARIA CAMPO TRE ROSE A PELLESTRINA	350.000,00	0,00	0,00
15142	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE CICLOVIE URBANE - 1° LOTTO	800.000,00	0,00	0,00
15167	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	VE 6.1.2.A_11 COMPLETAMENTO DELLA RETE CICLABILE URBANA E RISOLUZIONE DEI PUNTI CRITICI	4.000.000,00	0,00	0,00
15168	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	VE 6.1.2.A_12 PERCORSI SICURI CASA-SCUOLA CASA-LAVORO	2.000.000,00	0,00	0,00
15229	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	REALIZZAZIONE COLLEGAMENTI CICLABILI LIDO DI VENEZIA	3.800.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 01</b>			<b>34.707.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025
<b>Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 03 Recupero</b>					
14914	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	800.000,00	0,00	0,00
14990	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	800.000,00	0,00
15196	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	0,00	800.000,00
14921	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI RIPRISTINO FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	3.100.000,00	0,00	0,00
14985	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI RIPRISTINO FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	3.100.000,00	0,00
15189	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTO DI RIPRISTINO FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	0,00	0,00	3.100.000,00
14567	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	COMPLETAMENTO MESSA IN SICUREZZA DI VIA MANDRICARDO	0,00	0,00	500.000,00
15110	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIORDINO MERCATO DI RIALTO E SISTEMAZIONE AREA CASARIA	500.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 03</b>			<b>4.400.000,00</b>	<b>3.900.000,00</b>	<b>4.400.000,00</b>
<b>Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 05 Restauro</b>					
15105	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO E ADEGUAMENTO EBA PONTE DELLA TANA - CASTELLO	300.000,00	0,00	0,00
15106	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO DELLA RIVA MONUMENTALE DEGLI ARMENI, FOND.TA DEL SOCCORSO - DORSODURO	0,00	0,00	600.000,00
15129	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO E CONSOLIDAMENTO RIVA CAMPO ERBARIA A RIALTO	0,00	0,00	1.500.000,00
15134	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIFACIMENTO PAVIMENTAZIONE CAMPO DE LE IMPIRARESSE E CALLE DEI MAESTRI VETRAI A MURANO	0,00	300.000,00	0,00
15244	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIPRISTINO E CONSOLIDAMENTO RIVA CONTARINI	1.300.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 05</b>			<b>1.600.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>2.100.000,00</b>
<b>Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>					
14912	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	1.300.000,00	0,00	0,00
14995	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	0,00	1.300.000,00	0,00
15182	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA NORD	0,00	0,00	1.300.000,00
14913	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	1.200.000,00	0,00	0,00
14996	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	0,00	1.200.000,00	0,00
15183	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE VENEZIA SUD	0,00	0,00	1.200.000,00
14910	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	GESTIONE TERRITORIALE LIDO E PELLESTRINA	500.000,00	0,00	0,00



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025
14993	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	GESTIONE TERRITORIALE LIDO E PELLESTRINA	0,00	500.000,00	0,00
15180	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	GESTIONE TERRITORIALE LIDO E PELLESTRINA	0,00	0,00	500.000,00
14911	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE MURANO, BURANO E S. ERASMO	300.000,00	0,00	0,00
14994	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	300.000,00	0,00
15181	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	0,00	300.000,00
14696	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE - PONTE CURVA NORD	200.000,00	0,00	0,00
14917	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE	200.000,00	0,00	0,00
15003	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	200.000,00	0,00
15193	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	0,00	200.000,00
14924	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE PEDONALI TERRAFERMA	200.000,00	0,00	0,00
14987	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE PEDONALI TERRAFERMA	0,00	200.000,00	0,00
15197	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE PEDONALI TERRAFERMA	0,00	0,00	200.000,00
15090	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA MARGHERA E MALCONTENTA	0,00	400.000,00	0,00
15091	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA CHIRIGNAGO-ZELARINO	0,00	400.000,00	0,00
15092	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA MESTRE-CARPENEDO	0,00	500.000,00	0,00
15093	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA FAVARO-CAMPALTO-TESSERA	0,00	400.000,00	0,00
15094	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	SISTEMAZIONE STRADE E MARCIAPIEDI AREA LIDO-PELLESTRINA	0,00	400.000,00	0,00
15127	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	ASFALTATURA DIFFUSA PELLESTRINA TRATTI VIA MURAZZI, STRADA COMUNALE LAGUNA E CARRIZZADE	0,00	200.000,00	0,00
15128	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	ADEGUAMENTO FERMATE TRASPORTO PUBBLICO LIDO PELLESTRINA	0,00	200.000,00	0,00
15223	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PERCORSI PEDONALI DI TERRAFERMA	175.000,00	0,00	0,00
15237	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CAVALCAVIA SAN GIULIANO	600.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 07</b>			<b>4.675.000,00</b>	<b>6.200.000,00</b>	<b>3.700.000,00</b>
<b>Totale Categoria 01-01</b>			<b>45.382.000,00</b>	<b>10.400.000,00</b>	<b>10.200.000,00</b>

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025
<b>Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>					
14475	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	REALIZZAZIONE NUOVO PONTILE GALLEGGIANTE DESTINATO A SERVIZI COMMERCIALI AUTORIZZATI, PRESSO LA STAZIONE COMUNALE TAXI N. 12 DI SANTA MARIA ELISABETTA A LIDO DI VENEZIA	110.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 01</b>			<b>110.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 03 Recupero</b>					
14920	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA APPRODI COMUNALI PUBBLICI	1.000.000,00	0,00	0,00
15001	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA APPRODI COMUNALI PUBBLICI	0,00	1.000.000,00	0,00
15188	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA APPRODI COMUNALI PUBBLICI	0,00	0,00	1.000.000,00
<b>Totale Tipologia 03</b>			<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>
<b>Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>					
15246	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA STAZIONI COMUNALI TAXI 2023	200.000,00	0,00	0,00
15247	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA STAZIONI COMUNALI TAXI 2024	0,00	200.000,00	0,00
15248	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA STAZIONI COMUNALI TAXI 2025	0,00	0,00	200.000,00
<b>Totale Tipologia 07</b>			<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>
<b>Totale Categoria 01-04</b>			<b>1.310.000,00</b>	<b>1.200.000,00</b>	<b>1.200.000,00</b>
<b>Categoria: 02-11 PROTEZIONE, VALORIZZAZIONE E FRUIZIONE DELL'AMBIENTE - Tipologia: 03 Recupero</b>					
14564	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	RIQUALIFICAZIONE RIVIERA BENEDETTO MARCELLO E RIFACIMENTO CONDOTTA FOGNARIA VIA F.CAVALLI AL LIDO DI VENEZIA - 2 LOTTO	0,00	0,00	250.000,00
<b>Totale Tipologia 03</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>250.000,00</b>
<b>Categoria: 02-11 PROTEZIONE, VALORIZZAZIONE E FRUIZIONE DELL'AMBIENTE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>					
15245	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	SCAVO RII IN CENTRO STORICO	3.000.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 07</b>			<b>3.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Categoria 02-11</b>			<b>3.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>250.000,00</b>
<b>Categoria: 02-15 RISORSE IDRICHE E ACQUE REFLUE -Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>					
14720	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	REALIZZAZIONE RETE ANTINCENDIO	0,00	2.000.000,00	0,00
<b>Totale Tipologia 01</b>			<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Categoria: 02-15 RISORSE IDRICHE E ACQUE REFLUE -Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>					
15239	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	MANUTENZIONE RETI BIANCHE LIDO	200.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 07</b>			<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Categoria 02-15</b>			<b>200.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025
<b>Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>					
14808	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	REALIZZAZIONE AULA MAGNA SCUOLA EINAUDI A MARGHERA	350.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 01</b>			<b>350.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 04 Ristrutturazione</b>					
14918	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	600.000,00	0,00	0,00
14999	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	600.000,00	0,00
15186	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	0,00	0,00	600.000,00
14916	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	800.000,00	0,00	0,00
14998	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	0,00	800.000,00	0,00
15185	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	0,00	0,00	800.000,00
14908	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E RIPRISTINI FUNZIONALI-INTERVENTI STRAORDINARI	1.000.000,00	0,00	0,00
14984	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E RIPRISTINI FUNZIONALI-INTERVENTI STRAORDINARI	0,00	1.000.000,00	0,00
15178	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E RIPRISTINI FUNZIONALI-INTERVENTI STRAORDINARI	0,00	0,00	1.000.000,00
<b>Totale Tipologia 04</b>			<b>2.400.000,00</b>	<b>2.400.000,00</b>	<b>2.400.000,00</b>
<b>Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 06 Manutenzione ordinaria</b>					
14907	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	600.000,00	0,00	0,00
14983	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	0,00	600.000,00	0,00
15177	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	0,00	0,00	600.000,00
<b>Totale Tipologia 06</b>			<b>600.000,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>600.000,00</b>
<b>Totale Categoria 05-08</b>			<b>3.350.000,00</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>3.000.000,00</b>
<b>Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 03 Recupero</b>					
15241	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	SISTEMAZIONE ALLOGGI ISOLE	0,00	1.700.000,00	0,00
15242	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	SISTEMAZIONE ALLOGGI CENTRO STORICO	3.500.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 03</b>			<b>3.500.000,00</b>	<b>1.700.000,00</b>	<b>0,00</b>



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025
<b>Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>					
14923	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	900.000,00	0,00	0,00
14986	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	0,00	900.000,00	0,00
15192	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	0,00	0,00	900.000,00
14922	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	900.000,00	0,00	0,00
15002	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	900.000,00	0,00
15191	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	0,00	0,00	900.000,00
15169	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE PROGRAMMATA EDILIZIA RESIDENZIALE VENEZIA C.S. E ISOLE	500.000,00	0,00	0,00
15170	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE PROGRAMMATA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	500.000,00	0,00	0,00
15212	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RISTRUTTURAZIONE IMMOBILI A SERVIZIO LINEA 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI TERRAFERMA	1.210.000,00	0,00	0,00
15213	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RISTRUTTURAZIONE IMMOBILI A SERVIZIO LINEA 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' TERRAFERMA	115.000,00	0,00	0,00
15233	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RISTRUTTURAZIONE IMMOBILI A SERVIZIO LINEA 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' IN CENTRO STORICO	195.000,00	0,00	0,00
15234	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RISTRUTTURAZIONE IMMOBILI A SERVIZIO LINEA 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI CENTRO STORICO	450.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 07</b>			<b>4.770.000,00</b>	<b>1.800.000,00</b>	<b>1.800.000,00</b>
<b>Totale Categoria 05-10</b>			<b>8.270.000,00</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>1.800.000,00</b>
<b>Categoria: 05-11 BENI CULTURALI -Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>					
14546	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	MUSEO CORRER E COMPENDIO PALAZZO REALE - OPERE DI COMPARTIMENTAZIONE, SALVAGUARDIA E ADEGUAMENTO NORMATIVO PER LA SICUREZZA E L'ANTINCENDIO	1.400.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 01</b>			<b>1.400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Categoria: 05-11 BENI CULTURALI -Tipologia: 03 Recupero</b>					
14902	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DI TERRAFERMA	200.000,00	0,00	0,00
14988	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DI TERRAFERMA	0,00	200.000,00	0,00
15194	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DI TERRAFERMA	0,00	0,00	200.000,00
<b>Totale Tipologia 03</b>			<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>
<b>Categoria: 05-11 BENI CULTURALI -Tipologia: 04 Ristrutturazione</b>					
14868	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	AMPLIAMENTO DEL MUSEO DEL VETRO PRESSO LE "CONTERIE EX DEPOSITO" - MURANO	0,00	1.743.380,24	0,00
<b>Totale Tipologia 04</b>			<b>0,00</b>	<b>1.743.380,24</b>	<b>0,00</b>



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025
<b>Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 05 Restauro</b>					
14915	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI A TUTELA E SALVAGUARDIA DELLE SEDI MUSEALI	0,00	600.000,00	0,00
15184	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI A TUTELA E SALVAGUARDIA DELLE SEDI MUSEALI	0,00	0,00	600.000,00
14751	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PALAZZO FORTUNY - VENEZIA - RESTAURO FACCIATA SU CANALE	0,00	1.000.000,00	0,00
15118	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO FACCIATA DI CA' PESARO	0,00	0,00	1.900.000,00
15236	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	CHIESA DI SAN MICHELE - INTERVENTO DI CONSOLIDAMENTO E RESTAURO DEL SAGRATO - LOTTO 1	0,00	0,00	2.000.000,00
<b>Totale Tipologia 05</b>			<b>0,00</b>	<b>1.600.000,00</b>	<b>4.500.000,00</b>
<b>Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>					
15108	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	SISTEMAZIONE STRADA FORTE ROSSAROL	140.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 07</b>			<b>140.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Categoria 05-11</b>			<b>1.740.000,00</b>	<b>3.543.380,24</b>	<b>4.700.000,00</b>
<b>Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>					
15219	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	NUOVO IMPIANTO POLIVALENTE INDOOR A MESTRE VENEZIA	6.500.000,00	0,00	0,00
15240	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	PARCHEGGIO PALESTRA POLIVALENTE TERRAFERMA	0,00	0,00	1.400.000,00
<b>Totale Tipologia 01</b>			<b>6.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.400.000,00</b>
<b>Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 03 Recupero</b>					
15238	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	RIFACIMENTO CAMPO CALCIO BACCI	400.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 03</b>			<b>400.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 04 Ristrutturazione</b>					
14909	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	800.000,00	0,00	0,00
14992	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	800.000,00	0,00
15190	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	0,00	800.000,00
14905	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	900.000,00	0,00	0,00
14981	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	900.000,00	0,00
15179	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	0,00	900.000,00
15220	MUNICIPALITA' DI CHIRIGNAGO-ZELARINO	RIGENERAZIONE IMPIANTO NATATORIO PISCINA DI VIA CALABRIA	1.000.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 04</b>			<b>2.700.000,00</b>	<b>1.700.000,00</b>	<b>1.700.000,00</b>


c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025
<b>Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>					
14850	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STADIO BARACCA	300.000,00	0,00	0,00
14872	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	RIQUALIFICAZIONE CENTRO CULTURALE CANDIANI	0,00	1.160.000,00	0,00
15166	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	REMIERE S. ALVISE: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO DELL'IMMOBILE FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPI	250.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 07</b>			<b>550.000,00</b>	<b>1.160.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 09 Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico</b>					
15043	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	VE 6.1.3.D_3 - INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEGLI IMPIANTI SPORTIVI - PUNTI ILLUMINANTI	1.160.000,00	0,00	0,00
15051	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	VE 6.1.3.D_1 - INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEGLI IMPIANTI SPORTIVI - IMPIANTI TERMICI	1.110.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 09</b>			<b>2.270.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Categoria 05-12</b>			<b>12.420.000,00</b>	<b>2.860.000,00</b>	<b>3.100.000,00</b>
<b>Categoria: 05-31 CULTO -Tipologia: 04 Ristrutturazione</b>					
15235	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	CIMITERO DI SAN MICHELE IN ISOLA - RECINTO EVANGELICO: REALIZZAZIONE DI SOTTOSERVIZI, OPERE STRUTTURALI OSSARIO, SISTEMAZIONE VIALI ED ALBERATURE	0,00	0,00	2.000.000,00
<b>Totale Tipologia 04</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>
<b>Totale Categoria 05-31</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>
<b>Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE -Tipologia: 03 Recupero</b>					
14550	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RISTRUTTURAZIONE DEL MUNICIPIO CA' FARSETTI - CA' LOREDAN COMPRENSIVO DI INTERVENTI PER IL CONSEGUIMENTO DEL CPI E DI MIGLIORAMENTO SISMICO	0,00	6.000.000,00	0,00
<b>Totale Tipologia 03</b>			<b>0,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE -Tipologia: 04 Ristrutturazione</b>					
14906	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	900.000,00	0,00	0,00
14982	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	900.000,00	0,00
15176	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	0,00	0,00	900.000,00
<b>Totale Tipologia 04</b>			<b>900.000,00</b>	<b>900.000,00</b>	<b>900.000,00</b>
<b>Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE -Tipologia: 05 Restauro</b>					
14919	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO NELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	1.100.000,00	0,00	0,00
15000	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO NELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	1.100.000,00	0,00
15187	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI PUNTUALI DI RESTAURO E ADEGUAMENTO NELLE SEDI COMUNALI DEL CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	0,00	1.100.000,00
<b>Totale Tipologia 05</b>			<b>1.100.000,00</b>	<b>1.100.000,00</b>	<b>1.100.000,00</b>
<b>Totale Categoria 05-33</b>			<b>2.000.000,00</b>	<b>8.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>					
14806	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE NUOVO GATTILE A SAN GIULIANO	0,00	0,00	1.215.000,00
15107	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PONTE DEL CRISTO – S.CROCE VENEZIA. REALIZZAZIONE RAMPA SOVRAPPONTE PER ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE	0,00	0,00	200.000,00
<b>Totale Tipologia 01</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.415.000,00</b>
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 03 Recupero</b>					
14901	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	500.000,00	0,00	0,00
14989	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	0,00	500.000,00	0,00
15195	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	0,00	0,00	500.000,00
14690	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO E ISOLE	1.500.000,00	0,00	0,00
14900	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	1.500.000,00	0,00
15198	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI CENTRO STORICO ED ISOLE	0,00	0,00	1.500.000,00
<b>Totale Tipologia 03</b>			<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 04 Ristrutturazione</b>					
14579	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	200.000,00	0,00	0,00
14903	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	100.000,00	0,00	0,00
14980	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	0,00	100.000,00	0,00
15174	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	0,00	0,00	100.000,00
14904	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	400.000,00	0,00	0,00
14991	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	0,00	100.000,00	0,00
15175	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	0,00	0,00	100.000,00
<b>Totale Tipologia 04</b>			<b>700.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>					
14891	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA EDIFICI PUBBLICI DANNEGGIATI DA ACQUA ALTA E RECUPERO PICCOLI MANUFATTI CADUTI NEI CANALI LAGUNARI	305.000,00	0,00	0,00
15214	VENEZIA E TERRAFERMA	RISTRUTTURAZIONE IMMOBILI A SERVIZIO LINEA 1.3.1 - POVERTA' ESTREMA HOUSING FIRST	500.000,00	0,00	0,00
15215	VENEZIA E TERRAFERMA	RISTRUTTURAZIONE IMMOBILI A SERVIZIO LINEA 1.3.2 - POVERTA' ESTREMA STAZIONI DI POSTA	440.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 07</b>			<b>1.245.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 08 Ristrutturazione con efficientamento energetico</b>					
15042	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	VE 6.1.3.B - RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEL COMPLESSO EX EDISON A MARGHERA	0,00	3.100.000,00	0,00
<b>Totale Tipologia 08</b>			<b>0,00</b>	<b>3.100.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 58 AMPLIAMENTO O POTENZIAMENTO</b>					
14380	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	AMPLIAMENTO CIMITERO FAVARO VENETO E SISTEMAZIONE AREA PARCHEGGIO	0,00	1.500.000,00	0,00
14859	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	SISTEMAZIONE AREA ESTERNA CIMITERO DESE	0,00	0,00	250.000,00
14860	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	AMPLIAMENTO CIMITERO CAMPALTO	0,00	250.000,00	0,00
<b>Totale Tipologia 58</b>			<b>0,00</b>	<b>1.750.000,00</b>	<b>250.000,00</b>
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 99 Altro</b>					
15116	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIMOZIONE E RIPOSIZIONAMENTO DELL'INSTALLAZIONE ARTISTICA "MANI" DI L. QUINN	650.000,00	0,00	0,00
<b>Totale Tipologia 99</b>			<b>650.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Categoria 05-99</b>			<b>4.595.000,00</b>	<b>7.050.000,00</b>	<b>3.865.000,00</b>
<b>Totale Triennale 2023-2024-2025</b>			<b>82.267.000,00</b>	<b>41.553.380,24</b>	<b>32.115.000,00</b>



A stylized calendar icon with a green header and a white body. The body contains a grid representing a calendar page, with one cell highlighted in orange. The text "Elenco Annuale dei Lavori 202'" is overlaid on the calendar grid.

## **Elenco Annuale dei Lavori 202'**

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
<b>Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>			
14591	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE DI DUE NUOVE ROTATORIE SU VIALE ANCONA - I LOTTO	720.000,00
14592	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE DI DUE NUOVE ROTATORIE TRA LA VIA MIRANESE SVINCOLO TANGENZIALE	400.000,00
14749	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	PONTE LONGO ALLA GIUDECCA - VENEZIA - REALIZZAZIONE DI RAMPA PER ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE	275.000,00
15032	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	VE 6.1.2.A_6 - REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE PELLESTRINA	2.920.000,00
15112	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	LAVORI URBANIZZAZIONE PRIMARIA CAMPO TRE ROSE A PELLESTRINA	350.000,00
15142	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	REALIZZAZIONE CICLOVIE URBANE - 1° LOTTO	800.000,00
15167	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	VE 6.1.2.A_11 COMPLETAMENTO DELLA RETE CICLABILE URBANA E RISOLUZIONE DEI PUNTI CRITICI	4.000.000,00
15168	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	VE 6.1.2.A_12 PERCORSI SICURI CASA-SCUOLA CASA-LAVORO	2.000.000,00
<b>Totale Tipologia 01</b>			<b>11.465.000,00</b>
<b>Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 03 Recupero</b>			
14914	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE SEGNALETICA VERTICALE/ORIZZONTALE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' TERRAFERMA	800.000,00
15110	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RIORDINO MERCATO DI RIALTO E SISTEMAZIONE AREA CASARÌA	500.000,00
<b>Totale Tipologia 03</b>			<b>1.300.000,00</b>
<b>Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 05 Restauro</b>			
15105	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RESTAURO E ADEGUAMENTO EBA PONTE DELLA TANA - CASTELLO	300.000,00
<b>Totale Tipologia 05</b>			<b>300.000,00</b>



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo	
<b>Categoria: 01-01 STRADALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>				
14910	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	GESTIONE TERRITORIALE LIDO E PELLESTRINA	500.000,00	
14911	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	GESTIONE TERRITORIALE MURANO, BURANO E S. ERASMO	300.000,00	
14696	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE - PONTE CURVA NORD	200.000,00	
14917	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI IN LEGNO CENTRO STORICO E ISOLE	200.000,00	
14924	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE PEDONALI TERRAFERMA	200.000,00	
15223	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PERCORSI PEDONALI DI TERRAFERMA	175.000,00	
15237	MUNICIPALITA' DI MESTRE-CARPENEDO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CAVALCAVIA SAN GIULIANO	600.000,00	
			<b>Totale Tipologia 07</b>	<b>2.175.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 01-01</b>	<b>15.240.000,00</b>
<b>Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>				
14475	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	REALIZZAZIONE NUOVO PONTILE GALLEGGIANTE DESTINATO A SERVIZI COMMERCIALI AUTORIZZATI, PRESSO LA STAZIONE COMUNALE TAXI N. 12 DI SANTA MARIA ELISABETTA A LIDO DI VENEZIA	110.000,00	
			<b>Totale Tipologia 01</b>	<b>110.000,00</b>
<b>Categoria: 01-04 MARITTIME LACUALI E FLUVIALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>				
15246	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA STAZIONI COMUNALI TAXI 2023	200.000,00	
			<b>Totale Tipologia 07</b>	<b>200.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 01-04</b>	<b>310.000,00</b>
<b>Categoria: 02-15 RISORSE IDRICHE E ACQUE REFLUE -Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>				
15239	MUNICIPALITA' DI LIDO-PELLESTRINA	MANUTENZIONE RETI BIANCHE LIDO	200.000,00	
			<b>Totale Tipologia 07</b>	<b>200.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 02-15</b>	<b>200.000,00</b>



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
<b>Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>			
14808	MUNICIPALITA' DI MARGHERA	REALIZZAZIONE AULA MAGNA SCUOLA EINAUDI A MARGHERA	350.000,00
			<b>Totale Tipologia 01</b>
			<b>350.000,00</b>
<b>Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 04 Ristrutturazione</b>			
14918	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL LIDO, PELLESTRINA, MURANO, BURANO E S. ERASMO	600.000,00
14916	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NELLE SCUOLE DEL CENTRO STORICO	800.000,00
			<b>Totale Tipologia 04</b>
			<b>1.400.000,00</b>
<b>Categoria: 05-08 SOCIALI E SCOLASTICHE - Tipologia: 06 Manutenzione ordinaria</b>			
14907	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SCOLASTICA TERRAFERMA - MANUTENZIONE ORDINARIA	600.000,00
			<b>Totale Tipologia 06</b>
			<b>600.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 05-08</b>
			<b>2.350.000,00</b>
<b>Categoria: 05-10 ABITATIVE - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>			
14923	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	900.000,00
14922	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE DIFFUSA EDILIZIA RESIDENZIALE CENTRO STORICO E ISOLE	900.000,00
15169	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE PROGRAMMATA EDILIZIA RESIDENZIALE VENEZIA C.S. E ISOLE	500.000,00
15170	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MANUTENZIONE PROGRAMMATA EDILIZIA RESIDENZIALE TERRAFERMA	500.000,00
15213	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RISTRUTTURAZIONE IMMOBILI A SERVIZIO LINEA 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' TERRAFERMA	115.000,00
15233	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RISTRUTTURAZIONE IMMOBILI A SERVIZIO LINEA 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' IN CENTRO STORICO	195.000,00
15234	MUNICIPALITA' DI VENEZIA-MURANO-BURANO	RISTRUTTURAZIONE IMMOBILI A SERVIZIO LINEA 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI CENTRO STORICO	450.000,00
			<b>Totale Tipologia 07</b>
			<b>3.560.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 05-10</b>
			<b>3.560.000,00</b>



c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
<b>Categoria: 05-11 BENI CULTURALI -Tipologia: 03 Recupero</b>			
14902	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI IMPIANTISTICI DEI FORTI DI TERRAFERMA	200.000,00
			<b>Totale Tipologia 03</b>
			<b>200.000,00</b>
<b>Categoria: 05-11 BENI CULTURALI - Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>			
15108	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	SISTEMAZIONE STRADA FORTE ROSSAROL	140.000,00
			<b>Totale Tipologia 07</b>
			<b>140.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 05-11</b>
			<b>340.000,00</b>
<b>Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 01 Nuova realizzazione</b>			
15219	MUNICIPALITA' DI FAVARO VENETO	NUOVO IMPIANTO POLIVALENTE INDOOR A MESTRE VENEZIA	6.500.000,00
			<b>Totale Tipologia 01</b>
			<b>6.500.000,00</b>
<b>Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 03 Recupero</b>			
15238	MUNICIPALITA' DI MESTRE- CARPENEDO	RIFACIMENTO CAMPO CALCIO BACCI	400.000,00
			<b>Totale Tipologia 03</b>
			<b>400.000,00</b>
<b>Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 04 Ristrutturazione</b>			
14909	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA CENTRO STORICO E ISOLE- INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	800.000,00
14905	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA SPORTIVA DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	900.000,00
			<b>Totale Tipologia 04</b>
			<b>1.700.000,00</b>
<b>Categoria: 05-12 SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO -Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>			
14850	MUNICIPALITA' DI MESTRE- CARPENEDO	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STADIO BARACCA	300.000,00
15166	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	REMIERE S. ALVISE: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO DELL'IMMOBILE FINALIZZATI ALL'OTTENIMENTO DEL CPI	250.000,00
			<b>Totale Tipologia 07</b>
			<b>550.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 05-12</b>
			<b>9.150.000,00</b>

c.i.	Municipalità	Oggetto	Importo
<b>Categoria: 05-33 DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE -Tipologia: 04 Ristrutturazione</b>			
14906	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	EDILIZIA COMUNALE DELLA TERRAFERMA: INTERVENTI DI ADEGUAMENTO, MESSA A NORMA, RIPRISTINI FUNZIONALI E RINNOVAMENTI	900.000,00
			<b>Totale Tipologia 04</b>
			<b>900.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 05-33</b>
			<b>900.000,00</b>
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 03 Recupero</b>			
14901	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	RIPRISTINO FUNZIONALE CIMITERI TERRAFERMA	500.000,00
			<b>Totale Tipologia 03</b>
			<b>500.000,00</b>
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 04 Ristrutturazione</b>			
14579	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA -	200.000,00
14903	TERRAFERMA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE TERRAFERMA	100.000,00
14904	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE VENEZIA	400.000,00
			<b>Totale Tipologia 04</b>
			<b>700.000,00</b>
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 07 Manutenzione straordinaria</b>			
14891	VENEZIA - MUNICIPALITA' DIVERSE	MESSA IN SICUREZZA EDIFICI PUBBLICI DANNEGGIATI DA ACQUA ALTA E RECUPERO PICCOLI MANUFATTI CADUTI NEI CANALI LAGUNARI	305.000,00
15214	VENEZIA E TERRAFERMA	RISTRUTTURAZIONE IMMOBILI A SERVIZIO LINEA 1.3.1 - POVERTA' ESTREMA HOUSING FIRST	500.000,00
15215	VENEZIA E TERRAFERMA	RISTRUTTURAZIONE IMMOBILI A SERVIZIO LINEA 1.3.2 - POVERTA' ESTREMA STAZIONI DI POSTA	440.000,00
			<b>Totale Tipologia 07</b>
			<b>1.245.000,00</b>
<b>Categoria: 05-99 ALTRE INFRASTRUTTURE SOCIALI -Tipologia: 99 Altro</b>			
15116	MUNICIPALITA' DI VENEZIA- MURANO-BURANO	RIMOZIONE E RIPOSIZIONAMENTO DELL'INSTALLAZIONE ARTISTICA "MANI" DI L. QUINN	650.000,00
			<b>Totale Tipologia 99</b>
			<b>650.000,00</b>
			<b>Totale Categoria 05-99</b>
			<b>3.095.000,00</b>
			<b>Totale Elenco Annuale 2023</b>
			<b>35.145.000,00</b>





**Programma degli interventi anno 2023  
finanziati con la Legge Speciale per  
Venezia**

Lo Stato assicura a Venezia e alla sua laguna finanziamenti volti alla salvaguardia fisica e ambientale, al mantenimento delle caratteristiche socio economiche degli insediamenti urbani lagunari. Tali finanziamenti sono erogati attraverso una legislazione speciale che, dalla legge 29.11.1984 n. 798 "Nuovi interventi per la salvaguardia di Venezia", individua nel Comune il soggetto destinatario di risorse per:

- acquisizione, restauro e risanamento conservativo di immobili da destinare alla residenza, ad attività sociali e culturali, produttive, artigianali;
- opere di urbanizzazione primaria, sistemazione di ponti, canali, fondamenta sui canali;
- erogazione di contributi ai privati, per il restauro e risanamento del loro patrimonio;
- insediamenti produttivi ed opere di urbanizzazione primaria e secondaria degli stessi.

Con il Programma degli Interventi il Comune individua, sulla scorta delle risorse disponibili, gli interventi da finanziare, poi rendicontati annualmente, ai sensi dell'art. 4 c.4 della Legge 29.11.1984 n. 798, al Comitato Interministeriale di Indirizzo Coordinamento e Controllo presieduto dal Presidente del Consiglio.

Il Programma degli interventi per l'anno **2023**, finanziato con i fondi della legge speciale per Venezia ammonta complessivamente ad euro **34.194.319,04=**.

Nel Programma allegato gli interventi finanziati sono riportati secondo la seguente lettura:

- **colonna a)**: codice Intervento del Programma Triennale delle Opere Pubbliche (codice GeLP) o Non Opera del Piano degli Investimenti;
- **colonna b)**: codice Intervento Legge Speciale ex art. 6 della L. 798/84;
- **colonna c)**: descrizione degli interventi previsti nella nuova programmazione ed eventuale importo già finanziato a partire dalla Legge 139/92;
- **colonna d)**: l'importo riferito all'intervento quando lo stesso è finanziato con Avanzo vincolato di Legge Speciale per Venezia;
- **colonna e)**: l'importo riferito all'intervento quando lo stesso è finanziato con Contributi di Legge Speciale: Legge n. 205/2017 art. 1 - co. 852.



PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2023					
a) codice intervento/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
		<b>lettera a) - art. 6 Legge 798/84</b> "... per l' acquisizione il restauro e il risanamento conservativo di immobili da destinare alla residenza nonche' attivita' sociali e culturali, produttive artigianali e commerciali essenziali per il mantenimento delle caratteristiche socio-economiche" -			
		residenza -		300.000,00	6.046.155,30
		cultura -		2.700.000,00	1.500.000,00
		scuola -		-	2.445.000,00
		sport -		150.000,00	1.250.000,00
		verde -		-	-
		immobili usi vari -		133.370,74	4.100.000,00
		<b>lettera b) - art. 6 Legge 798/84</b> "... per la realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria nonche' per la sistemazione dei ponti, canali e fondamenta" -			
		viabilita'/op. urb -		4.800.000,00	8.841.108,00
		accordi programma -		-	-
		<b>lett.c) art. 6 Legge 798/84</b> - contributi al patrimonio immobiliare privato per restauro "...contributi vari per restauro patrimonio immobiliare privato"		-	-
		<b>lettera d) - art. 6 Legge 798/84</b> "... per l'acquisizione di aree da destinare ad insediamenti produttivi e per la urbanizzazione primaria secondaria delle stesse"		-	-
		<b>art. 5 Legge 139/92 - (progetto integrato rii - Insula s.p.a)</b> "...scavo dei rii e smaltimento dei fanghi, opere di sistemazione e risanamento della rete fognaria esistente, sottoservizi a rete, consolidamento statico di edifici pubblici e privati (soggetti a specifici contributi) prospicienti le opere per la difesa della citta' di Venezia"		1.800.000,00	128.685,00
		<b>Imprevisti - Studi e Ricerche - Rivitalizzazione socio-economica</b>		-	-
		<b>Acquisizioni e urbanizzazioni varie</b>		-	-
		<b>Accantonamento opere pubbliche</b>		-	-
		<b>Rete Antincendio</b>		-	-
		<b>Totale</b>		<b>9.883.370,74</b>	<b>24.310.948,30</b>
		<b>Totale Complessivo</b>		<b>34.194.319,04</b>	

## PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2023

a) codice intervento/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
<b>lettera a) art. 6 Legge 798/84</b>					
<b>Residenza</b>					
NO23002	A1 233	Cannaregio - Penitenti (casa anziani-IRE)	15.040.798,48	-	1.446.155,30
14922 15242	A1 235	Manutenzione diffusa edilizia residenziale Centro Storico ed isole	49.729.631,38	300.000,00	4.400.000,00
14923	A1 800	Manutenzione diffusa edilizia residenziale terraferma	2.450.000,00	-	200.000,00
<b>Totale importi</b>				<b>300.000,00</b>	<b>6.046.155,30</b>
<b>Cultura</b>					
NO23004	A2 GES	Teatri - La Fenice e Malibran - Gestione/manutenzione	28.559.599,71	-	1.500.000,00
14546	A2 020	San Marco - Restauro Museo Correr - Procuratie e Palazzo Reale	4.440.623,13	1.400.000,00	-
14506	A2 037	Manutenzione varie - Musei		600.000,00	
14947	A2 039	Manutenzioni varie - Teatri e sale congressi		200.000,00	
14750	A2 007	S.Marco-Palazzo Pesaro degli Orfei Museo Fortuny		500.000,00	
<b>Totale importi</b>				<b>2.700.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>
<b>Scuola</b>					
14916	A3 023	Interventi di adeguamento nelle scuole del Centro Storico	33.567.887,47	-	800.000,00
14918	A3 122	Interventi di adeguamento nelle scuole del Lido, Pellestrina, Murano, Burano e S. Erasmo	3.390.758,26	-	600.000,00
NO23021	A3 145	Manutenzione scoperti scolastici Centro Storico ed Isole	288.142,93	-	45.000,00
14908	A3 400	Edilizia scolastica terraferma - Manutenzione straordinaria	946.270,00	-	1.000.000,00
<b>Totale importi</b>				<b>-</b>	<b>2.445.000,00</b>



PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2023					
a) codice intervento/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
<b>Sport</b>					
14909	A4 040	Edilizia sportiva Centro Storico ed isole- Interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	18.189.230,34	-	800.000,00
14905	A4 041	Edilizia sportiva terraferma - Interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	850.000,00	-	450.000,00
14835	A4 038	Manutenzione palestra Nason Murano		150.000,00	
<b>Totale importi</b>				<b>150.000,00</b>	<b>1.250.000,00</b>
<b>Immobili usi vari</b>					
14690	A6 AMA	Ripristino funzionale cimiteri centro storico ed isole	14.222.272,50	-	1.500.000,00
14902	A6 FOR	Messa in sicurezza ed adeguamenti impiantistici dei forti di terraferma	1.011.856,61	-	200.000,00
14550	A6 070	Manutenzioni straordinarie e diffuse sedi centrali	13.277.952,31	-	500.000,00
14919	A6 071	Interventi puntuali di restauro e adeguamento nelle sedi comunali del Centro Storico ed isole	26.028.695,02	-	1.100.000,00
15206	A6 118	Lido Manutenzione Casinò - Palazzo Cinema	-	48.370,74	500.000,00
NO22069	A6 141	Complesso San Michele Convento e Chiesa – Rilievo del degrado	-	85.000,00	500.000,00
14901	A6 605	Ripristino funzionale cimiteri terraferma	36.557,63	-	500.000,00
14906	A6 610	Edilizia comunale della terraferma: interventi di adeguamento, messa a norma, ripristini funzionali e rinnovamenti	1.455.434,59	-	300.000,00
<b>Totale importi</b>				<b>133.370,74</b>	<b>4.100.000,00</b>
<b>Totale lettera a) art. 6 Legge 798/84</b>				<b>-</b>	<b>18.624.526,04</b>
<b>lettera b) art. 6 Legge 798/84</b>					
<b>Viabilità - Opere urbanizzazione</b>					
NO22133	B1 ICM	Centro Previsione e Segnalazioni Maree	9.914.855,89		200.000,00



PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2023					
a) codice intervento/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
NO23044					
NO23045					
NO23046					
14920	B1 MAR	Realizzazione strutture traffico acqueo	13.849.650,75	-	1.000.000,00
15246	B1 TAX	Riorganizzazione e manutenzione pontili granturismo e rifacimento stazioni taxi	712.061,65		200.000,00
14904	B1 014	Eliminazione barriere architettoniche	2.607.293,26	-	400.000,00
14903	B1 015	Eliminazione barriere architettoniche - Terraferma	-	-	100.000,00
14912	B1 032 02	Gestione Territoriale Venezia Nord	16.616.359,98	-	1.300.000,00
14913	B1 032 03	Gestione Territoriale Venezia Sud	17.118.730,65	-	1.200.000,00
14530	B1 032 05	Viabilità Isola delle Vignole		500.000,00	-
14738	B1 139	Santa Croce - Piazz.le Roma IV ponte Canal Grande		500.000,00	1.200.000,00
14911	B1 036	Gestione territoriale Murano, Burano e S. Erasmo	3.962.281,71	-	300.000,00
15244	B1 046	Ripristino e consolidamento riva Contarini	-	-	1.300.000,00
NO23001	B1 155	Sistemazione dell'area piazzale S.M. Elisabetta – Insula SpA – BEI	15.894.668,58	-	1.331.108,00
NO23031	B1 230	Aree gioco - C.S. ed Isole	350.000,00	-	60.000,00
14917	B1 250	Manutenzione straordinaria ponti in legno Centro Storico ed isole	5.121.091,74	-	200.000,00
14910					
15112	B1 275	Gestione Territoriale Lido e Pellestrina	12.666.666,48	3.800.000,00	850.000,00
15229					
15239	B1 320	Municipalita' Lido Pellestrina - Manutenzione acque meteoriche	1.267.136,31	-	200.000,00
14924	B1 508	Interventi di ripristino funzionale e messa in sicurezza Viabilità' Terraferma	167.229,26	-	200.000,00
<b>Totale importi</b>				<b>4.800.000,00</b>	<b>8.841.108,00</b>



## PROGRAMMA DEGLI INTERVENTI FINANZIATI CON LEGGE SPECIALE PER VENEZIA ANNO 2023

a) codice intervento/ non opera	b) codice LSV	c) descrizione intervento	importi già finanziati a partire dalla Legge 139/92	d) rimodulazione/ avanzo	e) finanziato
<b>Totale lettera b) art. 6 Legge 798/84</b>					<b>13.641.108,00</b>
<b>Insula S.p.A. (progetto integrato rii)</b>					
15245	G2 001	Progetto Integrato Rii - Insula S.p.A.	189.409.551,88	1.800.000,00	-
NO23003	G2 001 17	Insula S.p.A. - San Severo - 2a Fase	2.369.133,35	-	128.685,00
<b>Totale importi</b>				<b>1.800.000,00</b>	<b>128.685,00</b>
<b>Totale</b>				<b>9.883.370,74</b>	<b>24.310.948,30</b>
<b>Totale Complessivo</b>				<b>34.194.319,04</b>	

CITTA' DI  
VENEZIA



**Sezione Operativa (SEO)  
2023/2025  
Parte seconda**

**Piano delle alienazioni ed elenco immobili  
di proprietà**





# **Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni dei Beni Patrimoniali**

**PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI  
EX ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 6 AGOSTO 2008, N. 133  
Anno 2023**

***Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di valorizzazione e dismissione***

N. D'ORDINE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	VALORI
			Sezione: Venezia				
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali		
1	Aree di via Torino, retrostanti le Università	Mestre	C.T.	140	982 (porz.), 1009 (porz.), 1010, 1011, 1012, 1015 (porz.), 1016, 1076, 1078, 1079 (porz.), 1081	Destinazione urbanistica F/PU n. 3	€ 3.300.000,00
			C.F.	140	1010, 1012		

***Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di dismissione***

N. D'ORDINE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
2	Immobili comunali presenti nel compendio VEGA Parco Scientifico Tecnologico - Pegaso 2	Porto Marghera	C.F.	2	402 sub 3 e 7 (porz.) - 395 - 396	PdR del Parco Scientifico e Tecnologico a Porto Marghera	Valore definito al netto dell'indennizzo, pari ad Euro 620.000,00, riconosciuto alla soc. VEGA s.c.ar.l. per la realizzazione dell'immobile Pegaso 2	€ 2.144.000,00
3	Immobili comunali presenti nel compendio VEGA Parco Scientifico Tecnologico - Porta dell'Innovazione	Porto Marghera	C.F.	2	402 sub 4, 5, 6 e 7 (porz.) - 469 - 470	PdR del Parco Scientifico e Tecnologico a Porto Marghera		€ 2.201.000,00



N. D'ORDINE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
4	Fabbricato in Sestiere Santa Croce n. 2017	Venezia	C.F.	11	1145 sub 1, 2 e 3	B1 - Preottocentesche originarie a fronte bi cellulare con elemento distributivo interposto	Il valore dell'immobile è stato aggiornato a seguito di approfondimenti tecnici/estimativi.	€ 786.000,00
5	Immobili nelle ex Conterie di Murano - Edificio C	Murano	C.F.	52	49 sub 26, 27, 28	VPRG ex Conterie - artigianale, commerciale, galleria d'esposizione, uffici (connesse all'artigianato)		€ 1.528.000,00
6	Immobile nelle ex Conterie di Murano - blocco B1	Murano	C.F.	52	49 sub 29 (porz.)	residenza speciale, residenza, attività direzionali, servizi alle persone, attrezzature collettive	Il valore dell'immobile è stato rideterminato a seguito della verifica della superficie esistente dell'immobile	€ 576.000,00
7	Immobile nelle ex Conterie di Murano - Edificio M	Murano	C.F.	52	49 sub 23	sala ad uso pubblico, residenza, attività direzionali, servizi alle persone, strutture ricettive, attrezzature collettive		€ 546.000,00
8	Ex Convento Agostiniane in F.ta Sebastiano Santi civ. 5-5A	Murano	C.F.	52	728 sub da 1 a 62	Unità edilizia ad uso residenziale		€ 2.144.000,00
9	Ex Caserma Guardia di Finanza con area pertinenziale	Lido di Venezia	C.F. e C.T.	47	21 e 24	Zona Territoriale Omogenea F - attrezzature e impianti di interesse collettivo	L'ambito è compatibile con la destinazione d'uso residenziale, ai sensi dell'art. 8.2 lett. a) dello strumento urbanistico vigente.	€ 604.000,00
10	Immobile con scoperto di pertinenza, via Trieste, 31 loc. Saccon,	San Vendemiano (TV)	C.T. e C. F.	12 - Sez A	898 e 213 sub. 1	Zona Territoriale Omogenea B - zone residenziali consolidate di ristrutturazione		€ 122.250,00
11	Appartamento con garage e cantina di pertinenza, in Q.re St. Pierre	Breil Sur Roya (Francia)	C.F.	Sez. J	936 sub 23, 14, 8	Unità edilizia ad uso residenziale		€ 71.900,00

N. D'ORDINE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
12	Magazzino in Sestiere Castello civ. 993, Venezia	Venezia	C.F.	16	porz. 3535 sub 3; porz. 3657 sub 2; porz. 4765 sub 3	Unità edilizie preottocentesche parzialmente trasformate		€ 71.172,00
13	Area verde in Calle Lunga dell'Accademia dei Nobili	Venezia, Giudecca	C.T.	18	875	Spazi non caratterizzati pertinenti ad unità edilizie		€ 71.948,00
14	Garage interrato P.le Luigi Candiani	Mestre	C.F.	134	2478 sub 2	P.U. Piazzale Candiani		€ 6.500.000,00
15	Alienazioni di immobili di modico valore							€ 300.000,00
<b>Valore orientativo aggregato dei proventi da alienazione</b>								<b>€ 20.966.270</b>



**PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI**  
**EX ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 6 AGOSTO 2008, N. 133**  
**Anno 2024**

***Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di dismissione***

N. D'ORDINE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
1	Terreni e fabbricati in loc. La Fontaine	Lido di Venezia	C.T.	28	467 e 657	Aree attrezzate per il gioco e per lo sport	Immobili da cedersi nell'ambito dell'accordo pubblico-privato denominato Progetto Unitario "La Fontaine", in attuazione della deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 24/10/2019. I beni potranno essere ceduti anche per lotti secondo i termini definiti nell'accordo. Il prezzo sarà corrisposto per Euro 909.745,00 e il restante in opere definite all'interno dell'accordo.	1.161.808,00
2	Ex terminal Fusina	Malcontenta	C.F.	194	68 sub 1, 3, 4 e 5	P.P. Terminal Fusina		€ 862.640,00
3	Posti auto interrati in via Circonvallazione	Mestre	C.F.	134	2234 sub dal 79 al 108	B PU-19 via Circonvallazione		€ 450.000,00
4	Aree di via Pertini	Mestre	C.T.	141	101, 43 (porz.), 318 (porz.), 345	D RU-5 PdR via Pertini nord		€ 2.991.000,00



N. D'ORDINE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
5	Area posta a sud dell'Hotel Antony	Tessera	C.T.	171	1010	B.2 - zona residenziale di completamento	Area da cedere in diritto di superficie al proprietario superficario del lotto sul quale è edificato il limitrofo Hotel Antony in quanto trattasi, di fatto, di area pertinenziale dell'hotel, interclusa e non direttamente raggiungibile dalla viabilità pubblica.	€ 320.000,00
6	Fabbricato di pertinenza di Villa Elena	Zelarino	C.F.	129	326	attrezzatura di interesse comune	Immobile da cedere alla Fondazione di Religione Opera Santa Maria della Carità affinché possa essere destinato ad ospitare i servizi già insediati in Villa Elena	€ 115.747,00
7	Alienazioni di immobili di modico valore							€ 300.000,00
<b>Valore orientativo aggregato dei proventi da alienazione</b>								<b>€ 6.201.195,00</b>



**PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI  
EX ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 6 AGOSTO 2008, N. 133  
Anno 2025**

***Elenco dei beni immobili non strumentali suscettibili di dismissione***

N. D'ORD INE	DESCRIZIONE	UBICAZIONE	DATI CATASTALI			DESTINAZIONE URBANISTICA VIGENTE	NOTE	VALORI
			Sezione: Venezia					
			C.T./C.F.	Foglio	Mappali			
1	Palazzo Corner Contarini	Venezia	C.F.	15	227 sub da 1 a 6	C - Preottocentesche originarie a fronte tricellulare		€ 13.760.000,00
2	Ex scuola elementare di Tessera	Tessera	C.F.	168	5 sub 1 e 2	B3 - Zona residenziale di completamento		€ 125.250,00
3	Alienazioni di immobili di modico valore							€ 300.000,00
<b>Valore orientativo aggregato dei proventi da alienazione</b>								<b>€ 14.185.250,00</b>



## **Elenco dei singoli immobili di proprietà dell'Ente**



**TABELLA SINTETICA DELLE CONSISTENZE ECONOMICHE DELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE  
RIFERITO AI BENI IMMOBILI**

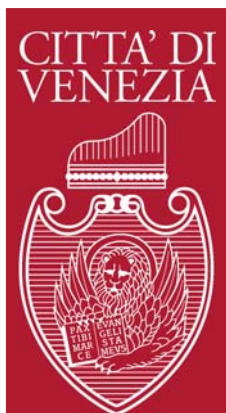
<b>CODICE PIANO DEI CONTI</b>	<b>DESCRIZIONE COD. PIANO DEI CONTI PATRIMONIALE</b>	<b>NATURA PATRIMONIALE</b>	<b>CONSISTENZA (AL LORDO DELL'AMM.TO) AL 31.12.2021</b>
1.2.2.01.02.01.001	altri beni immobili demaniali	<i>demanio specifico</i>	44.265.400,68
1.2.2.02.10.01.001	fabbricati ad uso abitativo di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	33.691.026,25
1.2.2.02.10.02.001	fabbricati ad uso commerciale di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	14.066.483,91
1.2.2.02.10.03.001	fabbricati ad uso scolastico di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	67.573.976,73
1.2.2.02.10.07.001	impianti sportivi di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	1.539.634,59
1.2.2.02.10.08.001	musei teatri e biblioteche di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	194.596.291,69
1.2.2.02.10.09.001	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	<i>in regime demaniale</i>	108.190.652,09
1.2.2.02.10.99.999	beni immobili n.a.c. di valore culturale storico artistico	<i>in regime demaniale</i>	25.936.558,62
1.2.2.01.03.01.001	terreni demaniali	<i>demanio specifico</i>	85.965.217,64
1.2.2.01.01.01.001	infrastrutture demaniali	<i>demanio strade e ponti</i>	198.030.234,38
		<b>Totale demanio</b>	<b>773.855.476,58</b>
1.2.2.02.09.01.001	fabbricati ad uso abitativo	<i>patrimonio disponibile</i>	158.964.359,13
1.2.2.02.09.02.001	fabbricati ad uso commerciale	<i>patrimonio disponibile</i>	2.104.383,90
1.2.2.02.09.03.001	fabbricati ad uso scolastico	<i>patrimonio disponibile</i>	6.069.631,05
1.2.2.02.09.04.001	fabbricati industriale e costruzioni leggere	<i>patrimonio disponibile</i>	4.466.196,11
1.2.2.02.09.07.001	fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	<i>patrimonio disponibile</i>	262.281,08
1.2.2.02.09.99.999	beni immobili n.a.c.	<i>patrimonio disponibile</i>	30.355.589,92
1.2.2.02.13.01.001	terreni agricoli	<i>patrimonio disponibile</i>	150.640,00
1.2.2.02.13.02.001	terreni edificabili	<i>patrimonio disponibile</i>	11.400.075,00
1.2.2.02.13.99.999	altri terreni n.a.c.	<i>patrimonio disponibile</i>	3.314.160,59
		<b>Totale patrimonio disponibile</b>	<b>217.087.316,78</b>

CODICE PIANO DEI CONTI	DESCRIZIONE COD. PIANO DEI CONTI PATRIMONIALE	NATURA PATRIMONIALE	CONSISTENZA (AL LORDO DELL'AMM.TO) AL 31.12.2021
1.2.2.02.09.01.001	fabbricati ad uso abitativo	<i>patrimonio indisponibile</i>	5.567.992,04
1.2.2.02.09.19.001	Fabbricati ad uso strumentale	<i>patrimonio indisponibile</i>	176.154.614,29
1.2.2.02.09.03.001	fabbricati ad uso scolastico	<i>patrimonio indisponibile</i>	111.678.226,40
1.2.2.02.09.04.001	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	<i>patrimonio indisponibile</i>	21.062.686,04
1.2.2.02.09.05.001	Fabbricati rurali	<i>patrimonio indisponibile</i>	707.234,56
1.2.2.02.09.07.001	fabbricati ospedalieri e altre strutture sanitarie	<i>patrimonio indisponibile</i>	4.090.738,76
1.2.2.02.09.09.001	Infrastrutture telematiche	<i>patrimonio indisponibile</i>	13.668.288,86
1.2.2.02.09.10.001	Infrastrutture idrauliche	<i>patrimonio indisponibile</i>	17.239.242,22
1.2.2.02.09.14.001	opere per la sistemazione del suolo	<i>patrimonio indisponibile</i>	116.160.745,82
1.2.2.02.09.16.001	impianti sportivi	<i>patrimonio indisponibile</i>	63.964.458,37
1.2.2.02.09.17.001	fabbricati destinati ad asili nido	<i>patrimonio indisponibile</i>	13.384.894,78
1.2.2.02.09.18.001	musei teatri e biblioteche	<i>patrimonio indisponibile</i>	35.897.913,19
1.2.2.02.09.02.001	Fabbricati ad uso commerciale	<i>patrimonio indisponibile</i>	26.851.145,05
1.2.2.02.09.99.999	beni immobili n.a.c.	<i>patrimonio indisponibile</i>	79.215.101,57
1.2.2.02.13.99.999	altri terreni n.a.c.	<i>patrimonio indisponibile</i>	66.698.994,84
1.2.2.02.04.99.001	Impianti	<i>patrimonio indisponibile</i>	13.144.086,59
1.2.1.99.01.01.001	altre immobilizzazioni immateriali n.a.c.	<i>patrimonio indisponibile</i>	5.411.937,43
		<b>Totale patrimonio indisponibile</b>	<b>770.898.300,81</b>
1.2.1.07.01.01.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	Beni Di Terzi	<b>229.186,15</b>
1.2.1.07.01.01.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	Beni Di Terzi	<b>437.487,90</b>
		<b>TOTALE</b>	<b>1.762.507.768,22</b>

Gli elenchi completi dei beni di proprietà comunale suddivisi tra beni destinati alla residenza pubblica, immobili ad uso abitativo e immobili ad uso diverso dalla residenza sono reperibili all'interno del sito istituzionale dell'Ente - Sezione Amministrazione Trasparente (<http://www.comune.venezia.it/it/content/patrimonio-immobiliare>).

(Fonte dati: Direzione Servizi Amministrativi e Affari Generali – Settore Valorizzazione Beni Demaniali, Patrimoniali e Stime)





## Ulteriori strumenti di programmazione



**Elenco interventi convenzionati o  
assoggettati ad atto d'obbligo  
con esecuzione di opere di urbanizzazione  
a scomputo oneri**

aggiornato al 31/10/2022



## ATTI D'OBBLIGO

DATI ATTI D'OBBLIGO			DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)		IMPEGNI ATTO OBBLIGO							
OGGETTO	Ditta A.	stipulata in data Rep. Notaio	In data / P.G.n. OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							Ill.Pub. Etc.	INV.Idr.				
A.O. relativo agli standard previsti per OO-UU da eseguirsi sull'area sita a Mestre C. Storico via Allegrì (completamento edificio D)	Immobiliare Seral spa	14/11/1997 Rep. 54500 Notaio Longo	PG n.1997/1278 Completamento edificio commerciale - direzionale	X	X	S	X	X	X	1.381,00	NO	NO
A.O. per la realizzazione di un edificio destinato ad uso commerciale in area per AEV in via Linghinal n. 10 a Mestre	Locafit Locazione Macchinari Industriali spa e Stecca Autoveicoli snc	10/09/2001 Rep. 321429 Notaio De Mezzo	In data 11/01/2000 (no PG) Ristrutturazione ed ampliamento edificio ad uso commerciale	NS	NS	X	X	X	X	776,20	388,10	36.542,86 (versata)
A.O. per cessione e/o asservimento aree oggetto di rinnovo parziale e variante al PRG 95/14918 relativo all'area sita a Mestre via Trento	Promedi srl ora Medio Credito Italiano spa	01/07/2002 Rep. 30766 Notaio Callegaro	PG 2002/269178 Rinnovo parziale e variante alla concessione edilizia n. 95/14918 per modifiche interne ed esterne edificio direzione sito a Mestre via Trento	NS	NS	X	X	X	X	3.134,00	404,51	39.484,16 (versata)
A.O. per realizzazione di un insediamento commerciale "Botticelli A" a Mestre via Pionara in area P.P AEV Terraglio	IM.COM. Srl ora anche Rabbit e Bricocenter	15/04/2002 Rep. 119434 Notaio Faotto	Pg n. 2002/183668 Costruzione di n. 3 unità commerciali su insediamento denominato "Botticelli A"	NS	NS	S	S	S	X	non spec.	NO	NO
A.O. relativo all'area compresa nel P.d.R ex Agrimont - Lotto 8 - via Banchina dell'Azoto a Porto Marghera	Fulltrans srl; Palladio Leasing spa; Imm.Il Porto Srl - Agriverde srl	13/01/2003 Rep. 16115 Notaio Gasparotti	PG n. 2003/152468 Ampliamento di superf.e ristruttur.su porzione fabbric Lotto 8 e realizzazione standard pubblici	NS	NS	X	X	X	X	132,00	non spec.	9.916,80 (versata)
A.O. relativo agli standards previsti su area sita in Porto Marghera via Ramo dell'Azoto per l'ampliamento di attività con cambio d'uso	SE.R.NAVI dei Fratelli Giampaolo ed Enzo Semenzato snc	14/12/2004 Rep. 18543 Notaio Gasparotti	PG N. 2004/467110 ristrutturaz. ed. della torre a sei livelli esistente a servizio dell'attività produttiva, piano 4 e 5 ad uso direzionale e nuova costruzione capannone ad uso officina meccanica	X	S	X	X	X	X	194,00	NO	NO
A.O. di conferma obblighi assunti quale membro del Consorzio "Comprensorio AEV Terraglio" per l'esec.del compendio di OO.UU. denominato "Comparto A" via Zandonai	Dynamics sas di Luciana Brighenti ora MIKONOS	07/06/2005 Rep. 62212 Notaio Paone	°2013/217365 Costruzione di un edificio a destinazione direzionale con relativi standard a parcheggio e a verde comparto Santa Teresa del PP AEV Terraglio	S	S	X	X	X	X	5.388,00	NO	NO
A.O. su area sita in Zelarino via del Gazzato	Benfin srl - Benetazzo Nicola	17/11/2006 Rep. 34411 Notaio Callegaro	Pg N. 2007/1903 Demolizione e nuova costruzione complesso ad uso direttivo/Commerciale sito in Zelarino via del Gazzato	S	X	S	X	X	X	838,55	NO	NO

## LEGENDA:

P	Parcheggio	ill.pub	illuminazione pubblica	S	scomputo in cessione	X	non previsto
VE	Verde	inv.idr	invarianza idraulica	S.A.C.	scomputo/asservimento e Cessione	non spec.	non specificato
VI	Viabilità	SEC	Standard Secondario	S.Ass	scomputo in asservimento	°	rinnovo PdC
SS.R	Sotto-sovraserizi a rete	OO.UU.	Opere di Urbanizzazione	NS	non a scomuto		



### Convenzioni in ambiti PEEP (Piano edilizia economica popolare) e PIP (Piano di Insediamento Produttivo)

CONVENZIONI				PERMESSO DI COSTRUIRE OO.UU.	IMPEGNI CONVENZIONALI								
OGGETTO	DITTA	ROGITO	DATA ULTIMO ROGITO	PROTOCOLLO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU. tot. sup mq	MONETIZZAZIONE		
					P	VE	VI	SS.R III.Pub. Etc.			INV. Idr.	SEC	MQ.
PIRUEA per il Lido di Venezia – Nucleo n. 2 – Ex collegio Immacolata delle Salesiana di Don Bosco, Via della Droma, Alberoni approvato con delibera C.C. N. 161 del 7.11.2005 e con delibera G.R.V. N. 4031 del 20.12.2005	San Trovaso Srl (Russo Teodoro)	Rep. 48368 notaio Minazzi Aurelio	26/01/2006	PG 2006/210072 e PG 2014/258987 (aut. Ambientale) sistemazione area a verde pubblico a completamento oo.uu.	S	S	X	S	X	S	2.940,00	NO	NO
PIRU ai sensi della L.R. 1/6/1999 n. 23 dell'area denominata "ex orto botanico" approvato con delibera C.C. 118 del 4.10.2004 e delibera G.R.V. n. 1170 del 19.3.2005	ex ENEL SPA – DALMAZIA TRIESTE SRL – ENEL DISTRIBUZIONE SPA - ora SAN GIOBBE Srl	Rep. 116.205 del 21.5.2007 notaio Maria Luisa Semi e rep. 541 del 23.12.2016 notaio Francesca Boldrin	23.12.2016	Pdc PG 2010/443045 rilasciato e PG 2016/ 592465 non ancora rilasciato	X	X	S	S	X	S	9.182,00	NO	NO
"Contratto di Quartiere II di Mestre-Altobello approvato con delibera G.R.V. n. 1596 del 23.5.2006	ATER	Rep. 67665 del 11.12.2009 notaio Bandieramonte rep. 77462 del 14.1.2016 notaio Bandieramonte	14.1.2016	PG 2015/98296	X	S	S	S	X	X	1.210,00	NO	NO
Programma Integrato di intervento nella Z.T.O. C2/34 – Nucleo 13 del PEEP (Chirignago) approvato con delibera C.C. n. 87 del 14.6.2006	CONSORZIO CHIRIGNAGO (COIPES-CEV-SA.FRA)	rep 29157 del 20.12.2006 e rep. 32574 del 10.3.2011 notaio Dalla Valle Albano	10/03/2011	PG 2010/157944	S	S	S	S	X	S	28.351,00	NO	NO
PEEP CA' SABBIONI - C2/40- Nucleo N. 14 approvato con delibera C.C. n.184 del 28.10.2002	COIPES	rep 25267 del 22.9.2003 e successiva 32874 del 27.9.2011 notaio Dalla Valle Albano	27/09/2011	PG 2009/65445	S	X	S	S	X	X	10.712,60	NO	NO
Nucleo Sud Lido Terre Perse approvato con delibera C.C. n. 17 del 19.1.1996, prorogato con delibera n. 154 del 17.10.2005	Consorzio Insediamenti Produttivi PIP Lido Sud	rep. 12093 del 28/01/2015 notaio Doria Pierpaolo e integrativa rep. 17251 del 27/05/2021 notaio Doria Pierpaolo	27/05/2021	PG 2014/227752	S	S	S	S	X	S	2.349,00	NO	NO



CONVENZIONI				PERMESSO DI COSTRUIRE OO.UU.	IMPEGNI CONVENZIONALI								
OGGETTO	DITTA	ROGITO	DATA ULTIMO ROGITO	PROTOCOLLO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE						OO.UU.	MONETIZZAZIONE	
					P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
								III.Pub. Etc.	INV. Idr.				
Programma straordinario ai sensi dell'articolo 18 della legge 12 luglio 1991, n. 203, recante "Provvedimenti urgenti in tema di lotta contro la criminalità organizzata e di trasparenza e buon andamento dell'attività amministrativa approvato con delibera C.C. n. 162 del 28.11.2007 successivamente approvato con decreto G.R.V.n. 80 del 30.4.2008	SAR.MAR SPA	rep. 34883 notaio Dalla Valle Albano	29/04/2015	PG 2010/474087	S	S	S	S	X	S	66.023,00	NO	NO
P.I.P SACCA SERENELLA	VENEZIANA SRL(UMI 1) EREDI GASPARINI (UMI 2) SENT (UMI 3) CORTELLA & BALLARIN (UMI 4) MARINA SERENELLA (UMI 5) NEW ARTE 90 (UMI 7) MURANO GLASS COMPANY(UMI 8) LINEA ARIANNA (UMI 10) BERLESE MASSIMILIANO (UMI 11) TARLA' ALDO (UMI 12) ANFORA (UMI 13) EREDI RIGO DALLA VENEZIA (UMI 14) EREDI ILIO DALLA VENEZIA (UMI 15) DELLA TOFFOLA LORENZO (UMI 16) CANTIERE MOTONAUTICO SERENELLA (UMI 19) ROSSI RENZO COSTRUZIONI (UMI 20) NUOVA VENIER (UMI 21) F.LLI PADOAN (UMI 22) CANTIERE MURANO (UMI 23) VENEZIANA SRL (UMI 24) MERLO ANDREA (UMI 25) VENEZIANA SRL (UMI 26 A-B-C)	Notaio Doria rep. 16806 (umi 1) notaio Doria rep. 9382 (umi 2) 8772 (umi 3) 14.037 (umi 4) 9685 (umi 6) 8768 (umi 7) notaio Cristina Zorzi rep. 3150 (umi 8) notaio Minazzi Eurelio rep. 50742 (umi 12) NOTAIO Doria rep. 9721 (umi 16) rep. 9764 (umi 21) rep. 9381 (umi 23) rep. 8767 (umi 24) .	30/12/2020 (umi 1) 30/12/2010 (umi 2) 04/03/2010 (umi 3) 27/06/2017 (umi 4) 06/06/2011 (umi 5) 04/03/2010 (umi 7) 22/04/2015 (umi 8) 20/05/2008 (umi 12) 23/06/2011 (umi 16) 23/06/2011 (umi 19) 06/07/2011 (umi 21) 30/12/2010 (umi 23) 04/03/2010 (umi 24)	PG 2010/159746	X	S	S	S	X	X		NO	NO

CONVENZIONI				PERMESSO DI COSTRUIRE OO.UU.	IMPEGNI CONVENZIONALI								
OGGETTO	DITTA	ROGITO	DATA ULTIMO ROGITO	PROTOCOLLO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU. tot. sup mq	MONETIZZAZIONE		
					P	VE	VI	SS.R Ill.Pub. Etc.			INV. Idr.	SEC	MQ.
P.I.P LIDO TERRE PERSE	CANTIERE SERENISSIMA NAUTICA (UMI 4) BERTOLDINI ETTORE (UMI 5-6) TISO ALFREDO E FIGLI SRL (UMI 7) REGAZZO ITALO (UMI 8.1) CANTINE LIDO MBM Srl (UMI 8.2.)PHILY SAS (UMI 9.1) TAPETTO MARCO (UMI 9.3.1.) ZAMPEDRI FRANCESCO (UMI 9.3.2.) SCOPENICH CARLO (UMI 9.4.) CARROZZERIA SASSO (UMI 9.5) ELETTOIMPIANTI SAVIO (UMI 10.2) AMNADI FABIO (UMI 10.1.) SIRU SRL (UMI 12.1.) BALLARIN ADRIANO (UMI 12.2.) TECNOIMPIANTI (UMI 12.3) IL DOGE SRL (UMI 12.4)	rep. 9300 notaio Doria (umi 5-6) rep. 3113 (umi 7) rep. 8829 (umi 8.1) rep. 8838 (umi 8.2) rep. 12879 e 12880 del 23/02/2016 (umi 9,1 rep. 16892 del 05/02/2021 (umi 9.3) rep.17783 del 23/09/2015 (umi 9.5.) rep. 5263 notaio Minazzi (umi 10.1) rep 1516 e rep. 5226 notaio Minazzi (umi 10.2) rep. Xxx del 13/10/2022 Le umi non citate saranno oggetto di prossima concessione	01/12/2010 (umi 5-6) 09/08/2010 (umi 7) 30/03/2010 (umi 8.1) 01/04/2010 (umi 8.2) 05/02/2021 (umi 9.1) 23/09/2015 (umi 9.5) 17/01/2022 (umi 10.1) 13/10/2022 (umi 10.2) 29/11/2016 e 20/12/2021 (umi 4)	NO	S	S	X	X	X	X	3.191,00	3.191,00	€ 227.284,78  (già versate quote da Cantiere Serenissima Nautica (umi 4) Bertoldini Ettore (umi 5-6 totale); Tiso Alfredo e Figli (umi 7); Ponte e Zampedri (umi 9.3; Phily (umi 9.1); Carrozeria Sasso (UMI 9.5. totale); Amadi (umi 10.1) totale versato € 122.513,97

## LEGENDA:

P	Parcheggio	ill.pub	illuminazione pubblica	S	Scomputo in Cessione	X	non previsto
VE	Verde	inv.idr	invarianza idraulica	S.A.C	Scomputo Asservimento e Cessione		
VI	Viabilità	SEC	Standard Secondario	S.ASS	scomputo in asservimento		
SS.R	Sotto-sovraservizi a rete	OO.UU	Opere di Urbanizzazione	NS	non a scomputo		



## CONVENZIONI URBANISTICHE

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE			
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro	
Ill.Pub. Etc.	INV.Idr.												
P.d.R. di i.privata Zona Industriale P Marghera Lungo la Sponda Canale Brentella DELIBERA C.C. n. 18/1997	Nautilus ora Docks Venezia srl	20/11/1997 Rep. n. 51553 Notaio Rubino	P.G. n. == del 20/11/1997 Esecuzione Lavori di Costruzione capannone e palazzina uffici e realizzazione OO.UU	X	X	X	X	X	X	X	Non spec	Non spec.	36.023,39 (versata)
P.d.L. in Mestre via della Montagnola zona AEV DELIBERA C.C.N.73/1998	Immobiliare Chiavegato Sas	06/04/2000 Rep. 21232 Notaio Sandi	PG °2005/288970 Costruzione ed direz e realizzazione oo.uu.	S	S	X	X	X	X	X	2.091,00	NO	NO
OO.UU per Nuova Edificazione a Pellestrina DELIBERA C.C. n. 161/1999	Rosada Maria Luigi e Scarpa Roberto ed Emanuele	13/12/2000 Rep. 22316 Notaio Chiaruttini	P.G. n. === del 09/03/2001 Nuova Costruzione Fabbricato e Demolizione due manufatti	S	X	S.Ass	S	X	X	X	307,00	NO	NO
P.d.L di i.privata Z.T.O D4b.10 comparto A loc.Dese DELIBERA G.C. 438/2013	Beton CA.SA s.r.l.	27/07/2000 Rep. 115394 Notaio Faotto	P.G. n. 2003/33171 Completamento OO.UU C2 RS n. 36	S	S	non spec.	X	X	S	S	5.092,00	1.690,00	non specificato (compensazione con opere)
V. P.d.R. per realizzazione Città della Musica DELIBERA C.C. n. 199/1996 e s.v.	VEGA Parco Scientifico Tecnologico	20/11/2001 Rep. === Stipulata dalla Direzione Patrimonio	P.G. n. 2008/308309 Ristrutturazione edifici A e B denominati Città della Musica	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	X	X	X	X	68.256,00	NO	NO
L.R. n. 11/87 in via Triestina 222 a Favaro Veneto DELIBERA C.C. n. 131/1998	RANCH Srl	22/01/2001 Rep. 22535 Notaio Chiaruttini	P.G. n. === del 26/01/2001 Ampliamento complesso fabbricati ad uso commerciali (Casa da Gioco)	S	S	S	S	X	X	X	3.534,00	NO	NO
P.d.R. di i. privata località Favaro Via Gobbi DELIBERA C.C. n. 115/2000	Santa Marta srl ora GENERAL HOLDING SPA	08/01/2001 Rep. 29331 Notaio Callegaro	P.G. n. 2002/135494 OO.UU. Piano di recupero D/B via Gobbi	S.Ass.	S.Ass.	S	S	X	X	X	2.078,00	NO	NO
P.d.R. di i. privata ex Alluminium Porto Marghera DELIBERA C.C. n. 101/2000	Immobiliare S. Federico	18/01/2001 Rep. 22514 Notaio Chiaruttini	P.G. n. 2004/209599 OO.UU. Area ex Alluminium	S.Ass	S.Ass.	S.Ass.	S	X	X	X	901,70	246,30	19.716,51 (versata)
P.d.L. C2RS 35 Chirignago DELIBERA C.C. n.89/2001 e s.v.	ORMENESE Costruzioni ed altri	26/10/2001 Rep. 3482 Notaio Bartolucci	P.G. n. === del 21/12/2001 OO.UU Primaria	S.Ass	S.Ass	X	X	X	S	S	38.480,00	NO	NO
Attuazione comparto Edilizio a Pellestrina DELIBERA C.C. n. 161/1999	Scarpa Nerina e Busetto Antonio	08/02/2001 Rep. 40883 Notaio Minazzi	P.G. n.1997/1550 OO.UU primaria e demolizione magazzino e successiva nuova edificazione di fabbricato	X	X	S	X	X	X	X	685,00	NO	NO
C2RS N. 25 in via Tiepolo a Zelarino DELIBERA C.C. n. 58/2002	Papi Costruzioni srl e altri	30/05/2002 Rep. 69490 Notaio Rubino	PG n. 2002/495859 Realizzazione OO.UU. Primaria	S.Ass	X	X	S	X	S	S	15.170,00	198,00	7.157,70 (versata)

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE			
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro	
				III.Pub. Etc.	INV.Idr.								
L.R. 11/87 a Favaro Veneto via Ca' Fornoni 46 Delibera C.C. n. 131/1998	De Lazzari Costruzioni Edili	07/11/2002 Rep. 58663 Notaio Vianini	P.G. n. 2003/29636 Ampliamento ed adeguamento capannone e realizzazione OO.UU.	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	X	626,00	NO	NO
P.d.R. di i.p. Area POS Marghera DELIBERA C.C. n. 94/1999 e DELIBERA n.409/2001 approvazione Schema di Convenzione	SONORA srl – ACTV Spa – Interporto di Venezia e altri	18/09/2002 Rep. 15692 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2008/429042 OO.UU Pdr area POS	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	X	87.620,00	NO	NO
L.R. 11/87 via Oriago a Chirignago DELIBERA C.C. n. 131/1998	Edilfer S.A.S.	26/07/2002 Rep. 63150 Notaio Pellegrino	P.G. n. 2002/295548 Ristrutturazione ed ampliamento fabbricato ed esecuzione OO.UU	S.Ass	X	X	X	X	X	X	985,00	NO	NO
P.d.R. di i. pubblica ex Agip Petroli a Marghera DELIBERA C.C. n.113/2001	Autorità Portuale di Venezia	31/01/2002 Rep.n. 108869 Notaio Sermi	P.G. n. 2002/225473 OO.UU. Area delimitata dal Pdr	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	X	8.189,00	NO	NO
Esecuzione OO.UU. Per nuova edificazione a Pellestrina – Comparto 5 DELIBERA C.C. n.174/2002	Consorzio Cà Di Botte	15/11/2002 Rep. n. 110030 Notaio Semi	P.G. n. 2003/44771 Nuova costruzione di numero 8 unità residenziali con relative recinzioni	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	non spec.	NO	NO
L.R. 11/87 Via Col San Martino a Favaro Veneto Delibera di C.C. n. 131/1998	Arte Moderna F.lli Orlor Snc	21/01/2003 Rep. 31213 Notaio Callegaro	P.G. n. 2003/35770 Ampliamento fabbricati e sistemazione area e recinzione	S.Ass	S.Ass	S.Ass	S	X	X	X	1.056,00	NO	NO
P.d.L. di i.privata C/AS n. 3 Via Circonvallazione a Mestre Delibera di C.C. n. 67/1998	Blu Invest Srl (subentrata a Ditta Faccini – Migotto)	14/11/2003 Rep. 44983 Notaio Minazzi	P.G. n. 2004/162868 Costruzione fabbricato residenziale	S	X	X	X	X	X	X	208,00	250,00	non spec. (vedasi Accordo Stragiudiziale)
P.d.L. di i.privata C2RS n.6 via delle Barene Campalto DELIBERA C.C. n.17/2002 e s.v.	GIDAL Srl e Altri	03/10/2003 Rep. 9445 Notaio Bartolucci	P.G. n.2003/409565 Realizzazione OO.UU.	S	S	X	S	X	S	S	9.045,00	NO	NO
P.P. area ex Abibes a Porto Marghera DELIBERA C.C. n.21/2002 e s.v.	Consorzio Tecnologico Veneziano , SEVIM Spa, Demont Srl	11/03/2003 Rep.n.90417 Notaio Candiani	P.G. n.2003/214701 OO.UU. Area ex Abibes	S	S	S	X	X	X	X	24.341,00	14.163,00	402.370,83 (versata)
L.R. n. 11/87 Via Colombara 213 a Malcontenta DELIBERA C.C. n. 131/1998	Eredi Dori Ottorino snc ora Atlantis Holding srl	03/10/2003 Rep. 30192 Notaio Marciano	P.G. n.2003/477654 Ampliamento ad uso commerciale	S	S.Ass	X	X	X	X	X	630,00	430,00	35.132,50 (versata)
Nuova edificazione in San Pietro in Volta Località Porto Secco DELIBERA C.C. n. 194/1999	Ballarin AnnaMaria e Ghezzi Dorino, Consorzio Portosecco 99 ed altri	12/12/2003 Rep. n. 45115 Notaio Minazzi	P.G. n. 2004/143772 OO.UU. Primaria comparto 19	X	X	S	S	X	X	X	non spec.	NO	NO



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
				III.Pub. Etc.	INV.Idr.							
Variante al P.d.L. D4b-10 comparto "C" Dese Nord DELIBERA C.C. N. 56/2002 e successive varianti	Siveciss - Gamba S. e Salviato L.	12/02/2004 Rep. 32026 Notaio Callegaro	PG 2009/36891 OO.UU. A servizio PdL Dese	X	X	S	X	X	X	9.301,00	NO	NO
P.d.L. in Z.T.O. C2 RS n.29 - Via Brendole Gazzera DELIBERA C.C.n. 185/2003	Fuin Maurizio, Danielli Vittorio e altri	16/02/2004 Rep.n. 10207 Notaio Bartolucci	P.G. 2004/275750 DIA OO.UU. Intervento residenziale	S	S.Ass	X	X	X	S	6.831,50	NO	NO
L.R. 11/87 via Capitello n.1 Zelarino DELIBERA C.C. 131/1998	Foltran Renzo, Scaggiante Gianni ed altri	16/07/2004 Rep. 56647 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2004/175823 Ampliamento edificio ad uso artigianale ad uso autofficina	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	760,00	NO	NO
P.d.R. di i.privata Area ex Alucentro ex Sava Porto Marghera DELIBERA C.C. 192/2003	Interporto di Venezia Spa	07/05/2004 Rep. n. 30894 Notaio Marciano	P.G. n. 2005/384543 DIA Per nuova costruzione OO.UU primaria	S	S	X	S	X	X	12.691,00	11.947,00	617.062,00 (versata parzialmente)
Utilizzazione area da destinare a residenza per anziani ad Asseggiano DELIBERA C.C. n.64/2003 e s.v.	CORES srl	28/04/2004 Rep. n. 10832 Notaio Bartolucci	P.G. n. 2006/124452 OO.UU. Afferenti a residenza per anziani	S.Ass	S.Ass	S	S	X	X	6.658,00	NO	NO
P.P. area ex Cantieri Celli a Sant'Elena. Attuazione unità di intervento B DELIBERA C.C. n. 15/2000	Cantiere Celli srl	09/09/2005 Rep. 106349 Notaio Candiani	P.G. n. 2007/90153 OO.UU. Primaria nuovo cantiere nautico da diporto	X	X	S	S	X	X	non risultano in convenzione (art.3)	NO	NO
Attuazione Comparto P.P. A.E.V. Terraglio DELIBERA C.C. n. 199/1997 e s.v.	MASP Srl	30/05/2005 Rep. 33266 Notaio Callegaro	P.G. n. 2005/231886 PdC edificio ad uso commerciale e direzione in via Pionara	S.A.C.	S	S	S	X	X	11.850,00	NO	NO
L.R.11/87 Via Martiri della Libertà 440 DELIBERA C.C. 131/1998	Folin Immobiliare SaS	27/09/2005 Rep. 19587 Notaio Gasparotti	P.G. 2006/40995 Ampliamento di edificio ad uso commerciale	S	X	X	X	X	X	892,00	NO	NO
P.d.L. di i.privata in Z.T.O. A.E.V. Comparto D Dese DELIBERA C.C. n. 117/2004	Treviso Immobiliare Srl e altri	10/01/2005 Rep. n. 32850 Notaio Callegaro	P.G. n. 2005/379531 OO.UU. Primaria e reti tecnologiche	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	X	X	Non spec.	NO	NO
P.P. Terminal di Tessera DELIBERA C.C. n. 166/2004	Aeroterminale Venezia Spa e altri	28/11/2005 Rep. n. 129278 Notaio Faotto	P.G. n. 2007/270798 OO.UU. Primaria e secondaria	S	S	S	S	X	S	Non spec.	NO	NO
Approvazione schema convenzione tra Comune di Venezia e la soc. BLO' srl per l'attuazione delle previsioni del PRG in zona A.E.V. a Cà Emiliani DELIBERA C.C. n. 40/2005	B.L.O. srl	09/12/2005 Rep. n. 129.394 Notaio Faotto	P.G. n. 2008/40450 Realizzazione primo stralcio dei lavori per la nuova viabilità di accesso all'area a destinazione commerciale in via Arduino a Marghera	X	X	X	X	X	X	X	Non spec.	1.411.828,60 (versata)

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
B/PU n. 14.1 via Tevere angolo via Bacchiglione a Mestre DELIBERA C.C. n.161/1999	Rosso Pierbruno e Artemisia ora Sabry Immobiliare srl	07/12/2005 Rep. n. 33662 Notaio Callegaro	P.G. n. 2005/487778 Costruzione n. 3 edifici ad uso residenziale	X	X	X	X	X	S	7.876,00	NO	NO
P.d.R. di i.privata Area ex Agip Depositi Costieri Comparto 3 (D5/3) Parco Scientifico Tecnologico – VEGA di P. Marghera DELIBERA C.C. 75/2006	VEGA PST – Parrocchia Sacro Cuore di Gesu'	26/07/2006 Rep. 110984 Notaio Candiani	P.G. n. 2009/398893 OO.UU. UMI 1 e 3 a ex Agip Depositi Costieri	S.ass	S.ass	X	X	X	X	51.200,00	NO	NO
PIRUEA Parco Hajez via Caravaggio Mestre DELIBERA C.C. 26/2004	Caravaggio Srl ed altri	22/06/2006 Rep. 61385 Notaio Bandieramonte	P.G. n.2007/199689 Realizzazione OO.UU. Primarie e secondarie	S.Ass.	S	X	X	X	X	17.904,00	NO	NO
P.d.L. di i.privata C2RS n.23 via Caravaggio Zelarino DELIBERA C.C. n.62/2006	Concordia 2000 e altri	12/12/2006 Rep. 62270 Notaio Bandieramonte	P.G.n.2008/226192 OO.UU. Pdl	S	S	X	X	X	S	21.240,00	NO	NO
P.U. B/PU n. 28 in via S. Chiara a Zelarino DELIBERA C.C. n. 161/1999	Novello Lucia – Turato Alessandrina	25/10/2006 Rep. n. 62025 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2007/42663 Realizzazione nuovo edificio residenziale composto da 4 unità abitative – B.PU n. 28 -	X	X	X	X	X	S	626,46	NO	NO
C1/PU n. 23 – via Vicentino a Trivignano DELIBERA C.C. n. 161/1999	Tosatto Ugo – Checchin Bruna e Trevisanato Vittorino ora VALOREDIL Srl	23/05/2006 Rep. n. 61156 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2006/272698 PdC Immobiliare ad uso residenziale	X	X	X	X	X	S	2.081,17	NO	NO
Attuazione comparto P.P. A.E.V. Terraglio via Pionara DELIBERA C.C. n. 199/1997 e s.v.	Andromeda Srl , Tonus Lucia e Renato	25/07/2006 Rep. n. 21852 Notaio Tiralosi	P.G. n. 2007/381090 Realizzazione Progetto Unitario di comparto	S.Ass	S.Ass	S	S	X	X	4.753,26	NO	NO
P.d.R. di i. pubblica comparto Aluvenice via dei Sali n.3 Porto Marghera DELIBERA C.C. n. 79/2005	Aluvenice Spa	05/09/2007 Rep. 86299 Notaio Rubino	PG n. 2011/21930 Realizzazione OO.UU. Primaria e secondaria	S	S.Ass	S	S	X	X	2.708,00	NO	NO
Programma Integrato di riqualificazione Urbanistica area denominato ex Orto Botanico San Giobbe DELIBERA C.C. n. 150/2003	ENEL S.p.a. ora San Giobbe Srl	21/05/2007 Rep. n. 116205 Notaio Semi	P.G. n. 2010/443045 OO.UU. Limitatamente alla posa delle reti tecnologiche	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S	S.A.C.	Non spec.	NO	NO
Integrazione Convenzione P.d.L. in Z.T.O. C2 RS 35 Chirignago DELIBERA C.C. n. 89/2001 e s.v.	Zieri Vincenzo e Ormense Costruzioni	12/07/2007 Rep. 16573 Notaio Bartolucci	P.G. n. 2009/545752 V. a consuntivo conc. ed. 2001/12563 per modifiche OO.UU.	X	S.Ass	X	X	X	X	30,00	NO	NO
C1 – P.U. n. 50 via Gobbi Favaro Veneto Delibera di C.C. n. 161/1999	Giobbi srl ed altri	24/05/2007 Rep. n.132479 Notaio Faotto	P.G. n. 2007/342467 Nuova Costruzione edificio residenziale	X	X	X	X	X	S	1.785,00	NO	NO



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
				III.Pub. Etc.	INV.Idr.							
P.d.L. di i.privata in Z.T.O AEV comparto B loc. Dese DELIBERA C.C. 159/2005	Giacomini Marina e Lauretta	12/09/2007 Rep. n. 34990 Notaio Callegaro		S.Ass	S.Ass	S	S	X	X	3.280,00	NO	NO
PIRUEA TORRE CIVICA Centro Storico di Mestre DELIBERA C.C. n. 93/2006 e s.v.	HYPO Tiroi LEASING ITALIA SpA e Nova Marghera Spa	14/11/2007 Rep. 102522 Notaio Acconcia	P.G. n.2008/23459 Prov. conclusivo per realizzazione Opere edilizie UMI 5	X	S	X	X	X	X	755,00	Non spec.	168.157,13 (compensazione con opere)
L.R. n. 11/87 - Hotel Hilton Garden Inn via Orlanda n. 1 Mestre DELIBERA C.C. n. 131/1998	Venezia Capitol srl ex Hotel Capitol Srl	25/09/2007 Rep. n. 114829 Notaio Candiani	P.G. n. 2007/437158 Ampliamento e ristrutturazione struttura alberghiera	S.Ass	S.A.C.	X	X	X	X	5.621,00	NO	NO
L.R. n. 11/87 Via Rizzardi n. 11 Marghera DELIBERA C.C. n. 131/1998	Hotel Lugano srl	09/07/2008 Rep. 17258 Notaio Bartolucci	° P.G. n. 2012/271550 Ampliamento dell'esistente Albergo in via Rizzardi	S.Ass.	X	X	X	X	X	1.708,00	1.708,00	196.898,24 (versata)
B/PU n. 64 Viale San Marco Via Sansovino a Mestre (area ex Enel) Delibera di C.C. n. 95/2006 e s.v.	BNG Real Estate Srl	29/12/2008 Rep. 34408 Notaio Chiaruttini	P.G. n. 2009/283750 OO.UU. Variante parziale al PRG	S.Ass	S.Ass	S.Ass	X	X	X	5.733,00	NO	NO
L.R. 11/87 via Forte Marghera-Mestre DELIBERA C.C. n.131/1998	Hotel Alexander	09/07/2008 Rep. 17259 Notaio Bartolucci	°P.G. n. 2012/231657 Sovraelevazione di fabbricato a destinazione alberghiera	S.Ass	X	X	X	X	X	1.613,00	1.613,00	233.175,28 (non versata)
Piruea Area Canevon Malcontenta DELIBERA C.C. n.185/2004 e s.v.	Melinato Elio	07/02/2008 Rep.35288 Notaio Callegaro	P.G. n. 2010/370371 OO.UU. Primaria e intervento messa in sicurezza idraulica Piruea	S.A.C.	S	S.A.C.	S	X	X	22.529,00	NO	NO
Convenzione Integrativa P.d.L. di i.privata C2 RS n.29.1 e 29.2 via Brendole DELIBERA C.C. n. 185/2003 e s.v.	GIDAL Srl e Altri	06/02/2008 Rep. 17005 Notaio Bartolucci	P.G. n.2004/275750 DIA per OO.UU	S	S	S	X	S	S	7.149,25	NO	NO
P.d.L. di i.privata RTS n.2 Comparto A via Cà Marcello a Mestre DELIBERA C.C. n.112/2003	Ing. Cherido e C. srl e Gicam Srl	22/10/2008 Rep. n. 65788 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2012/315221 OO.UU. Primaria e secondaria	S.Ass	X	S.Ass	X	X	X	22.200,00	è prevista ma non specificata in convenzione (art.10)	è prevista ma non specificata in convenzione (art.10)
P.P. n. 3 Stazione FF Santa Lucia a Venezia DELIBERA C.C. n. 167/2006	Rete Ferroviaria Italiana S.p.a. - Grandi Stazioni S.P.A. - Ferrovie dello Stato S.p.A.	17/09/2008 Rep. n. 71053 Notaio Fassanelli	P.G. n. 2011/405266 Opere relative alle sistemazioni esterne e OO.UU. Primaria	X	X	S	S	X	S	Non spec.	NO	NO
L.R. 11/87 via Liguria 4 a Chirignago DELIBERA C.C. n. 131/1998	Nuova Mestre snc	09/07/2008 Rep. n.17257 Notaio Bartolucci	°P.G. n. 2012/231657 Ampliamento edificio uso turistico - ricettivo	S.Ass	X	X	X	X	X	432,00	352,00	40.578,56 (versata)



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
P.d.R. di i.privata Z.T.O. DRU 3- sito in Mestre via Santa Maria Goretti DELIBERA C.C. N. 137/2008	Adria Italia srl	11/03/2009 Rep. 88512 Notaio Rubino	PG 2009/354156 Realizzazione oo.uu. del Pdr i.p. Dru 3	S	S	S	S	S	X	3.922,00	NO	NO
B/PU n. 17 sito in via Monte Boe' a F.Veneto DELIBERA C.C. N. 161/1999	Maccatrozzo Pietro	03/12/2009 Rep.31726 Notaio Dalla Valle	PG 2010/47886 Costruzione edificio residenziale plurifamigliare BPU17	X	X	X	X	X	S	785,00	NO	NO
Attuazione comparto (AMA OVEST) P.P. A.E.V. Terraglio DELIBERA C.C. 199/1997 e s.v.	Auchan Spa Gallerie Commerciali Italia Spa	17/03/2009 Rep. 119597 Notaio Candiani	PG 2008/213771 OO.UU. relative alla viabilità di collegamento tra Via Don Tosatto e la Stazione SFMR Terraglio Ospedale	S.Ass	S.A.C.	S	X	X	X	46.282,00	NO	NO
Convenzione integrativa in V. al P.d.L. di i.privata in Z.T.O C2 RS n. 47 sita in Favaro Veneto via Agnoletti Delibera di C.C. n.16 del 15/10/2001 e s.v.	GUARFIN immobiliare srl	29/04/2009 Rep. 25213 Notaio Tiralosi	P.G. n. 2009/256754 DIA per progetto di edificio residenziale per 5 alloggi in attuazione del Piano	S	X	S	X	X	X	43,50	NO	NO
P.d.L di i.privata in Mestre Via Paccagnella via Bella Z.T.O. D4b 3 DELIBERA C.C. n.91/2009	Mestre Sviluppo Srl	14/12/2009 Rep. n.122201 Notaio Candiani	P.G.n.2010/283218 Primo Stralcio OOUU PdL	S.Ass	S.Ass	S.A.C.	S	S	X	19.338,00	NO	NO
P.d.R. di i.privata in Z.T.O. DRU 13 via Santa Maria Goretti DELIBERA C.C. n. 136/2008	KRECHI e Arti srl ora FINAM Srl	11/03/2009 Rep. 88513 Notaio Rubino	P.G. n. 2009/354977 OO.UU DRU 13	S.Ass	S.Ass	S.Ass	S	S	X	5.533,00	1.499,00	259.798,00 (non versata)
P.d.R. di i.privata comparto D5/2 ex Cargo System del Parco Scientifico e Tecnologico - P.Marghera DELIBERA C.C. n. 116/2004	DOCKS VENEZIA SRL e Parco Marghera Srl	07/09/2009 Rep. n. 29676 Notaio Ausilio	P.G. n. 2009/466990 OO.UU. Ed edifici ad uso produttivo commerciale e direzionale	S.Ass	S.Ass	X	S	X	X	22.497,00	7.760,00	400.804,00 (versata)
P.d.R. di i. pubblica Area ex Agrimont-Complessi a Porto Marghera (VEGA 3) DELIBERA C.C. n. 54/2008	Immobiliare Complessi Srl	02/03/2009 Rep. n. 23755 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2010/133831 OO.UU. Primaria e secondaria	S.Ass	S.Ass	NS	X	X	X	17.410,00	6.320,00	535.304,00 (non versata)
Attuazione variante P.P. della Z.T.O. C2/8 Rione Pertini DELIBERA C.C. n. 145/1999 e s.v.	La Immobiliare Veneziana srl	07/10/2009 Rep. n. 24348 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2010/480982 OO.UU. Primaria e secondaria	S	S	S	S	S	X	19.811,00	NO	NO
P.d.R. di i.privata via Caravaggio a Zelarino DELIBERA C.C. n. 122/2009	Sporzon Flavio e Susanna	09/12/2009 Rep. 25859 Notaio Tiralosi	P.G. n.2013/297769 OO.UU PdR di i.p. in ZTO di tipo D	S	S	S.A.C.	S	NS	X	1.898,21	NO	NO
P.d.L. di i.privata C2 RS 103 in loc Chirignago via della Madonnetta DELIBERA C.C. N. 103/2009	Traverso,Rigoni e altri	27/10/2010 Rep. 124651 Notaio Candiani	PG 2014/195144 OO.UU. Pdl C2RS 103	S	S	S	S	NS	S	32.708,00	NO	NO



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE			
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro	
				III.Pub. Etc.	INV.Idr.								
P.d.L. di i.privata comparto "Via Altinia Est" Favaro Veneto DELIBERA C.C. N. 10 /2010	Consorzio Di Macrocomparto tra le vie Altinia e Julia in Favaro Veneto	30/07/2010 Rep. 325231 Notaio P.Valvo	PG 2010/370313 DIA per OO.UU. Primaria e secondaria al PdL di i.p.	S.A.C.	S.A.C.	X	X	X	S	24.919,18	5.264,09	767.375,5 (versata parzialmente)	
P.d.R. di i. privata RTS 4/B via Cappuccina e via Dante a Mestre DELIBERA C.C. n.44/2009	Di Panigai Corrado ed altri	28/12/2010 Rep. 125207 Notaio Candiani	in G.E.. risulta: con pg n.440412 del 18/10/12 diniegato il pdc richiesto con nota ditta pg n.2011/449039.	S	S.Ass	S.A.C.	S	S	X	2.853,92	2.479,13	1.594.504,54 (non versata)	
P.d.L. di i.privata in Z.T.O C2RS n.132 via Gobbi a Favaro Veneto DELIBERA C.C. n. 101/2010	Sartori Francesco e Noè Regina ora CASA IN di Bassetto Bruno	04/08/2010 Rep. 17890 Notaio Guizzo	P.G. n. 2010/542009 Realizzazione OOUU ed Opere extra ambito	S.Ass	S.Ass	S.Ass	S	S	S	15.873,00	NO	NO	
Attuazione P.d.R. di i. pubblica area Compendio Umberto I a Mestre DELIBERA C.C. n. 29/2010	DNG Spa	16/07/2010 Rep. 25290 Notaio Gasparotti	P.G. n.2011/433601 OO.UU. Area compendio Umberto I	X	S.A.C.	X	S	S	X	32.816,00	NO	NO	
P.d.R. n. 2 di i.privata Santa Chiara Murano Delibera C.C. n. 161/2009 Delibera di Convalida C.C. 153/2009	Rio dei Vetrai srl	02/04/2010 Rep. 92717 Notaio Sandi	P.G. n.2011/393430 Nuova Costruzione e Ristrutturazione	X	X	X	X	X	X	non specificati	7.324,25	1.200.286,68 (versata)	
C1/PU n.59 via Vallenari a Carpenedo DELIBERA C.C. n.	Carraro Antonio e Bertelli Rosetta	28/09/2010 Rep. n.32241 Notaio Dalla Valle	P.G. n. 2010/549370 Costruzione Edificio residenziale bifamiliare	X	X	S	X	X	S	7.830,24	NO	NO	
L.R. 11/87 via Caravaggio n. 7 Zelarino DELIBERA C.C. n. 131/1998	Danutì Giancarlo e C. Snc Ecoservizi	03/09/2010 Rep. n.3710 Notaio Campisi	P.G. n. 2010/383060 Demolizione e ricostruzione con ampliamento edificio artigianale	S.Ass	S.Ass	X	X	X	X	92,00	NO	NO	
P.d.L di i.privata in Z.T.O. D7.b n.2.2 in località Raccordo Tangenziale Terraglio - Castellana lato Nord DELIBERA C.C. n. 5/2011 e s.v.	Vianello Luigi Gas Spa	10/05/2011 Rep.n. 125995 Notaio Candiani	P.G. n. 2011/280405 DIA per OO.UU relative al PdL	S.Ass	X	S.Ass	S	S	X	2.920,00	1.150,00	126.387,92 (versata)	
P.d.R. di i.privata Palazzo Bragadin a Carpenedo giò Villa Grimani DELIBERA C.C. n. 46/2011	Sabbadin e Perale Costruzioni srl ora Omnia Terziario Srl	06/10/2011 Rep. 32889 Notaio Dalla Valle	P.G. n. 2014/202297 DIA realizzazione Opere previste dal PdR	X	X	S.A.C.	S	S	X	900,28	462,55	164.931,91 (non versata)	
P.d.L in Z.T.O. C2 RS 101 via Etruria - Via Lucania a Mestre DELIBERA C.C. n. 12/2010	Imm.Emmebi srl ed altri	24/01/2011 Rep.n. 87005 Notaio Tessiere	P.G. 2012/334791 OO.UU. C2RS 101	S	S	S	S	NS	S	8.344,00	NO	NO	
Modifica ed integrazione convenzione P.P. area ex Abibes DELIBERA C.C. n. 21/2002 e s.v.	Consorzio Tecnologico Veneziano srl SEVIM spa	20/12/2012 Rep. n.129517 Notaio Candiani	PG n. 2013/529924 V.per realizzazione e completamento OOUU	S.Ass	X	S.Ass	S	X	X	1.420,00	14.812,00	463.513,12 (versata parzialmente)	

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE			
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro	
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.					
P.d.R di i.privata via dell'Elettricità n. 6 A Porto Marghera DELIBERA G.C.n. 454/2011	Triveneta Gestioni e Progettazioni Immobiliari srl	20/07/2012 Rep. 37629 Notaio Chiaruttini	P.G. n. 2012/320292 OO.UU. PdR	S.Ass.	S.Ass.	X	X	X	X	X	1.629,00	Non spec.	108.387,00 (versata)
P.d.R di i.privata "Bandiera 27" Porto Marghera DELIBERA C.C. n. 90/2012	BNP Paribas Real Estate ora LIDL Italia srl	10/05/2012 Rep. n. 71899 Notaio Bandieramonte	P.G. n. 2012/477057 Realizzazione edificio ad uso commerciale e relative urbanizzazioni	S.Ass.	X	S.Ass.	S	S	X	X	2.462,85	Non spec.	533.552,55 (versata parzialmente)0
P.d.L. di i.privata in ZTO C2RS n. 58 via delle Muneghe a Favaro Veneto DELIBERA C.C. n.102/2010	Checchin Albano, Aldo e Mario	18/12/2012 Rep. n. 33661 Notaio Dalla Valle	P.G. n. 2014/156874 OO.UU. Primaria e Secondaria	S	S	S	S	NS	S	S	2.065,00	NO	NO
Variante al P.d.L di i.privata in Z.T.O D7.b.2.2 Mestre raccordo Terraglio Castellana lato Nord DELIBERA C.C. n. 5/2011 e s.v.	Vianello Luigi Gas Spa	29/10/2012 Rep. n. 129161 Notaio Candiani	P.G. n. 2012/462693 DIA per realizzazione OO.UU	S.Ass.	X	S.Ass.	S	S	X	X	1.391,00	371,00	82.783,72 (versata)
P.d.R di i.privata Scheda n. 19 ex Colonia di Cà Roman a Pellestrina DELIBERA G.C. n. 239/2012	Cà Roman srl	18/10/2012 Rep. n. 147365 Notaio Ponzi	P.G. n. 2012/339546 DIA OO.UU. In attuazione PdR Cà Roman	X	S.Ass.	S.Ass.	S	X	X	X	5.102,00	NO	NO
Nuovo P.P. ex Cantieri Celli - P.P. 12 a Sant'Elena DELIBERA G.C. n.661/2011	Cantiere Celli srl Diporto Velico Veneziano	23/01/2013 Rep.n. 32712 Notaio Bianchini	P.G. non risulta rilasciato OO.UU. Primaria	X	X	X	X	X	X	X	Non spec.	2.365,00	702.041,20 (non versata)
Attuazione interventi Comparto "Ronchi A" ricadente all'interno P.P. A.E.V. Terraglio DELIBERA C.C. N. 199/1997 e successive varianti	Ronchi Srl	24/06/2013 Rep. 130580 Notaio Candiani	PG 2013/281880 Nuova costruzione edificio e Modifica standard pubblici	S	S.Ass.	S.A.C.	S	N.S	X	X	34.670,00	NO	NO
V. al P.P. di i. pubblica C2 n. 33 via Mattuglie Gazzera Delibera di C.C. n. 32/2010	La Immobiliare Veneziana srl	30/10/2013 Rep. 28478 Notaio Marciano	P.G. n. 2013/543874 OO.UU. In attuazione programma di riqualificazione urbana alloggi	S.A.C.	X	X	S	S	S	S	21.221,00	NO	NO
Attuazione P.P. A.E.V. Terraglio - Comparto AMA Ovest e OO.UU pertinenti alla stazione S.F.M.R. Terraglio - Ospedale Delibera C.C. n. 199/1997 e s.v.	Auchan spa e Gallerie Commerciali Italia Spa	20/06/2013 Rep. 130550 Notaio Candiani	P.G.n. 2013/284745 Variante al P.d.C. 2011/426088	S	S.Ass.	X	S	NS	X	X	23.788,00	NO	NO
P.d.L di i.privata in Z.T.O D4b.10 Comparto A loc.Dese DELIBERA G.C. 438/2013	Soc. Costruzioni Stradali srl, Santa Lucia srl, Istituto Prov.le Infanzia S.M.Pietà e altri	02/09/2013 Rep. n. 34029 Notaio Dalla Valle	P.G. n. 2013/412718 DIA per realizzazione di un edificio destinato a Polo Logistico con Destinazione d'uso produttivo-artigianale	S	S	S	S	S	S	S	non.spec	1.075,00	180.568,00 (cessione area)



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
				III.Pub. Etc.	INV.Idr.							
P.d.L. V.PR.G Isola di Pellestrina scheda n.14 area C2 RS n.3 DELIBERA G.C. n. 80/2015	Busetto Dino – Nucciotti Cristina ed altri	04/06/2015 Rep. n. 153836 Notaio Caputo	P.G.n. 2015/361566 Costruzione edificio con sistemazione scoperti di pertinenza e realizzazione opere di urbanizzazione -parcheggio pubblico ed area a verde	S	S X	S X	X	X	X	310,00 153,00	NO 157,00	NO 48.714,92 modifiche apportate con Addendum Rep. n. 157965 del 04/06/2020
P.d.L. n.1 di i.privata in Z.T.O D4b 4 località Terraglio DELIBERA G.C. 305/2014	Terraglio Spa e Istituto Diocesano per il Sostentamento del Clero	17/09/2015 Rep. n. 41794 Notaio Marciano		S.A.C.	S.A.C.	S.A.C.	S	NS	S	non spec.	NO	NO
P.d.L. di i.privata in Z.T.O A.E.V D4b-10 comparto C Dese Nord DELIBERA G.C. n.110/2015	Venice Properties srl; Siveciss srl, Salviato Lino e Gamba Sergio	21/09/2015 Rep. n. 30780 Notaio Tiralosi		S.Ass	S.A.C.	S	S	NS	S	17.887,00	NO	NO
Convenzione e Compravendita per la realizzazione di edificio ad uso residenziale area B/PU n.33 in via Cadore a Mestre	Casa In srl; Cecchinato Iginio e Scaggiante Bruna	18/05/2015 Rep. n. 76493 Notaio Bandieramonte	P.G.n. 2015/240854 Costruzione fabbricato residenziale con ampliamento ai sensi della L.14/09 e realizzazione/Cessione di standard pubblico	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	S Non spec.	500,00	86.587,30 (versata)
V.al P.d.R. di i.privata denominato "Due Torri" via F.lli Bandiera 35 - Via Volta 38 a Porto Marghera	Finart Spa, Edilcassa Veneto , EBAV	22/07/2014 Rep. n. 40825 Notaio E.Marciano		X	S.Ass	S	Non spec.	Non spec.	Non spec.	1838	4.552,99	€ 780.964,37
Modifica della convenzione relativa al P.d.L. di i.privata in Z.T.O. D4b.10 Comparto A località Dese Nord,	Treviso Immobiliare srl	23/06/2014 REP. N. 34457 Notaio Dalla Valle		Scomputo mantenuto - Vedasi convenzione rep. n. 34029/2013							1.075,00	Prevista compensazione per modifica art. 4 "Scomputo del contributo di urbanizzazione della convenzione rep. 34029/2013 (-€ 180.568,00)
Modifica a Convenzione relativa al P.d.L. di i.privata in Z.T.O. D4b. 10 - Comparto A località Dese	GAZELEY ITALIA s.r.l.	16/02/2015 Rep.n. 34775 Notaio Dalla Valle		Scomputo mantenuto (vedasi convenzione rep n. 34029/2013) – Modifica art. 3 superfici standard a verde pari a mq. 21.490 (di cui 1.372 mq a compensazione con il valore corrispondente al mancato reperimento di mq. 387 di standard a parcheggio).								
P.d.L. di i. privata in Z.T.O. C2RS 100 in via Vallenari a Favaro Veneto	Ditta Terren Giorgio e Lucio	19/07/2016 Rep. 35432 Notaio Dalla Valle		S.Ass	S.Ass	S	Vedasi artt. 3 e 14	X	S	24.630,00	784,00	€ 153.241,35
Addendum alla convenzione rep. n. 65788 racc. n. 17613 del 22.10.2008 in attuazione del Piano di Lottizzazione di iniziativa privata in area RTS n. 2 comparto A loc. Cà Marcello Venezia, Mestre	MTK Cà Marcello s.r.l.	09/02/2017 Rep. 31335 Notaio Gasparotti	P.G. n. 2017/97310 Variante sostanziale al provvedimento prot. 2009/402185 per l'esecuzione delle opere di urbanizzazione	S.Ass	X	X	S non spec	NS	S.Ass	17.752,00	4.453,00	€ 2.382.865,67

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
				SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
III.Pub. Etc.	INV.Idr.											
Convenzione accessoria al P.di C. in deroga per realizzazione opere di ristrutturazione con aumento di volume immobile denominato "Fontego dei Tedeschi" a San Marco - Venezia	Edizione SRL	20/12/2013 Rep. 38720 Notaio Paolo Chiaruttini	P.G. 2014/63161 Permitted di Costruire in deroga per ampliamento, cambio d'uso e ristrutturazione dell'immobile denominato "Fontego dei Tedeschi", da adibire ad uso commerciale e pubblica fruibilità collettiva	X	X	X	X	X	X	x	NO	ART. 1 punto 5) € 6.000.000 a titolo di beneficio pubblico
Convenzione tra Comune di Venezia e Fondazione Carpinetum per la realizzazione e la gestione di una Casa per Anziani in perdita di autonomia in via Marsala - località Arzeroni a Mestre (Centro Don Vecchi V)	Fondazione Carpinetum	12/06/2013 Rep. n. 73686 Notaio Stefano Bandieramonte	P.G. 2013/271724 Permitted di Costruire in deroga per la costruzione di edificio ad uso residenza per anziani in perdita di autonomia denominato "Centro Don Vecchi 5) in località Arzeroni, via Marsala	X	X	X	X	X	X	x	NO	
Convenzione tra Comune di Venezia e Fondazione Carpinetum per la realizzazione e la gestione Del Centro Don Vecchi 6 in via Marsala - località Arzeroni a Mestre	Fondazione Carpinetum	18/11/2014 Rep. n. 75785 Notaio Stefano Bandieramonte	P.G. 2015/31811 Permitted di Costruire in deroga per la costruzione di edificio all'interno del villaggio solidale denominato "Centro Don Vecchi 6 in località Arzeroni, via Marsala	X	X	X	X	X	X	x	NO	NO
Convenzione per il progetto di "sportello unico" di cui al DPR n. 160/2010 e L.R. n.55/2012 art. 4 relativa al trasferimento dell'attività e cambio destinazione di zona per realizzazione nuova sede della Concessionaria Mercedes - Benz in località Mestre via Martiri della Libertà.	Carraro Spa e Unicredit Leasing Spa	07/06/2018 Rep.n. 140031 Notaio Candiani Francesco	P.G. n. 2018/358956 Permitted di Costruire per la realizzazione di una nuova concessionaria di auto in via Martiri della Libertà a Mestre	S.Ass	S.Ass	S.Ass	S.non spec.	S.non spec.	X	1384,20	1339,30	186973,61
Convenzione: Permitted di Costruire per realizzazione Opere di Urbanizzazione Primaria e Secondaria ai sensi del DPR 380/2001 art.28 bis relative al compendio denominato "Area ex Sarni" in località Porto Marghera	Giarola S.r.l. e Immobiliare Azoto 14 S.r.l.	06/06/2018 Rep. 80983 Notaio Stefano Bandieramonte	P.G. n. 2014/533093 Opere di urbanizzazione in area compresa nel Piano di Recupero area Ex Sarni - RamoP.G. n. 2018/412278 dell'Azoto - Porto Marghera	S.Ass	X	X	S.non spec.	X	S.Ass	2502,00	220,50	31446,34
Modifica della Convenzione per l'attuazione delle Opere di Urbanizzazione previste dal Piano di recupero di Iniziativa Pubblica per l'area ex Vidal a Porto Marghera	Consorzio ex Stabilimento Vidal	26/05/1999 Rep. 66845 Notaio Candiani Francesco	P.G.n.1995/14509 Concessione per l'esecuzione dei lavori di demolizione fabbricati dell'ex Stabilimento Vidal a Marghera via della Pila	S.Ass	X	X	X	X	X	3577,00	NO	NO
Modifica della Convenzione del piano di iniziativa pubblica denominato "Comparto Aluvenice" in località Porto Marghera	Società Gabrielli S.r.l.	16/10/2018 Rep. n. 98334 Notaio Rubino Vincenzo									2.708,00	254.094,93



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI										
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE				
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro		
				III.Pub. Etc.	INV.Idr.									
Convenzione in attuazione intervento edilizio L.R. 11/87 in Via Orlanda n. 8H a Mestre	Carraro Gianfranco e Agostinello Palmira	26/01/2017 Rep. n. 79064 Notaio Bandieramonte Stefano	PG n. 2018/136976 del 16/03/2018 Variante al PdiC 2008/343135 per ampliamento di insediamento commerciale-artigianale ai sensi della L.R. 11/87 con contestuale ristrutturazione degli edifici esistenti	S	S.Ass.	X					1.598,83	700,17	73.352,77	
Realizzazione di alloggi sociali secondo la definizione del decreto ministeriale 22 aprile 2008 (g.u. n. 146 del 24/06/2008) a canone concordato ex art. 2, comma 3, della legge 9 dicembre 1998 n. 431, in via Silvio Trentin e rilocalizzazione servizio educativo pubblico esistente,	C.E.V.	Notaio Bandieramonte Stefano rep. 82490 del 18/06/2019		X	X	X	X	X	S					
Accordo Pubblico-Privato relativo alla valorizzazione immobili denominati Cinema Excelsior e Cinema Teatro Corso	Furlan Annalisa Furlan Cristina Furlan Daniele Furlan Davide Furlan Dino Furlan Gianantonio Furlan Susanna	07/02/2019 Rep. n. 34265 Notaio Tiralosi Lucia		BENEFICIO PUBBLICO (vedi art. 3) €790.000,00 30% al ritiro del PdiC 70% in n. 5 rate annuali										
Convenzione per richiesta PdiC in deroga per riqualificazione dello stabilimento balneare e la manutenzione del compendio immobiliare Blue Moon attraverso intervento diretto - Lido di Venezia	Venezia Spiagge S.p.A.	19/07/2018 Rep. n. 140259 Notaio Candiani Francesco	PG n. 2018/386083 del 07/08/2018 PdiC per interventi di ristrutturazione e ampliamento dello stabilimento balneare previa manutenzione del compendio immobiliare Blue Moon, realizzazione di un nuovo corpo servizi ipogeo, manutenzione della passerella a mare, delle terrazze, dei palchi e della cupola metallica. Realizzazione di una piscina con servizi annessi e la riqualificazione di alcune strutture esistenti.	NS	X	NS	NS	X	X		Impegni: € 145.700,11 per manutenzione straordinaria passerella a mare € 81.548,26 per manutenzione terrazze Blue Moon € 383.680,73 per realizzazione blocco servizi alla spiaggia € 23.679,02 per recupero struttura infermeria/biglietteria € 2.259,894,58 per realizzazione piscina e strutture annesse € 311.554,50 per recupero struttura zona relax			
Convenzione per richiesta PdiC in deroga per ristrutturazione dei manufatti costituenti l'ex complesso industriale della Fornace "L.A.G." e cambio d'uso ad albergo - F.ta Santi a Murano e realizzazione (gestione e manutenzione) di area verde pubblica adiacente	Leon S.r.l.	25/07/2017 Rep. n. 18943 Notaio Sarti Monica	PG n. 2017/437667 del 15/09/2017 per ristrutturazione edilizia con cambio d'uso da artigianale a turistico-ricettivo e successivo Rinnovo PG n. 2018/542031 del 08/11/2018	X	NS	X	NS	X	X		CONTRIBUTO STRAORDINARIO (vedi art. 4) € 223.020,00 50% al ritiro del PdiC 50% entro 6 mesi da inizio lavori REALIZZAZIONE AREA VERDE			

OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
				SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
			III.Pub. Etc.	INV.Idr.								
Convenzione per richiesta PdiC in deroga per ristrutturazione con ricomposizione volumetrica dei manufatti costituenti l'ex complesso industriale della Fornace "De Majo" e cambio d'uso ad albergo - F.ta Navagero a Murano	Leon S.r.l.	25/07/2017 Rep. n. 18942 Notaio Sarti Monica	PG n. 2017/437527 del 15/09/2017 per ristrutturazione con ricomposizione volumetrica e cambio d'uso ad albergo PG n. 2019/386239 del 30/07/2019 per sistemazione area verde pubblica Parco Navagero	X	X	X	NS	X	X		CONTRIBUTO STRAORDINARIO (vedi art. 3) € 343.163,00 50% al ritiro del PdiC 50% entro 6 mesi da inizio lavori REALIZZAZIONE E GESTIONE IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA AREA VERDE - PARCO NAVAGERO	
Accordo sostitutivo ex art. 11 L. 241/1990 per riqualificazione spazi antistanti l'Hotel Sirio in via Circonvallazione a Mestre	PA.TRE. S.r.l.	04/04/2019 Rep. Speciale n. 20398		X	X	S	X	X	X		Realizzazione opere di valorizzazione del marciapiede in fregio all'Hotel € 77.141,00 a scomputo € 23.670,00 (canone novennale)	
Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07 settembre 2010, e Legge Regionale Veneto n. 55 del 31 dicembre 2012 art. 3, per il progetto di ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Estevan Rossetto a Murano	Vetreria Estevan Rossetto 1950 S.r.l. Immobiliare Navagero S.r.l.	09/04/2019 Rep. n. 2884 Notaio Bianchini Marco	PG n. 465163 del 19/09/2019 - Rif. Prat. 2018/479076 per ristrutturazione edilizia ed ampliamento delle Vetreria Estevan Rossetto a Murano	X	X	X	X	X	X		Obblighi: - utilizzare dell'edificio principale e pertinenze quale bene strumentale all'attività produttiva; - non mutare la destinazione d'uso o frazionare l'immobile in più unità per la durata di 2 anni dalla data di rilascio della agibilità; - utilizzare il bar-ristorante fronte Canale Ondello e il bar prospiciente F.ta Navagero quali attività accessorie alla attività di vetreria, con utilizzo esclusivo dei dipendenti e clienti negli orari di apertura della vetreria.	
Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07 settembre 2010, e Legge Regionale Veneto n. 55 del 31 dicembre 2012 art. 3, per il progetto di ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Venier a Murano	Vetreria Venier S.a.s. di Cimoncin Laura & C	17/07/2019 Rep. n. 43235 Notaio Chiaruttini Paolo	PG n. 465183 del 19/09/2019 - Rif. Prat. 2018/479101 per ristrutturazione edilizia ed ampliamento delle Vetreria Venier a Murano	X	X	X	X	X	X		Obblighi: - utilizzare dell'edificio principale e pertinenze quale bene strumentale all'attività produttiva; - non mutare la destinazione d'uso o frazionare l'immobile in più unità per la durata di 2 anni dalla data di rilascio della agibilità; - utilizzare il bar all'interno del compendio della vetreria quale attività accessoria alla attività di vetreria, con utilizzo esclusivo dei clienti negli orari di apertura della vetreria.	
Procedimento di Sportello Unico per ampliamento dell'attività direzionale e contestuale cambio di zona da VP a D4 a Mestre, Via Gatta n. 11	Banca IFIS S.p.a.	23/10/2019 Rep. n. 41170 Notaio Ausilio Angelo	PG n. 554069 del 04/11/2019 - Rif. Prat. 2018/67839 per ampliamento dell'attività direzionale con cambio di destinazione di zona territoriale del Piano degli Interventi del Comune di Venezia (Variante ai sensi del D.P.R. n. 160/2010 e della Legge Regionale n. 55/2012, art. 4) da Z.T.O. VP a Z.T.O. D4	X	X	X	X	X			Primario 2.479,67 Second. 2.479,67	436.756,34 126.698,40 563.454,74
Convenzione per l'attuazione dell'intervento edilizio di cui all'istanza di Permesso di Costruire PG 2017/286346 riguardante la formazione di rotatoria stradale e relativa cessione incluse relative aree a titolo gratuito in favore del Comune di Venezia	NOALOIL EVOLUTION S.r.l.	06/12/2019 Rep. n. 108263 Notaio Paone Roberto	PG n. 66878 del 03/02/2020 - Rif. Prat. 2017/286346 per realizzazione nuovo impianto stradale di distribuzione carburanti							890,00		



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI								
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE		
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.				
Convenzione ai sensi degli artt. 17,18 e 28 bis del DPR 380/2001 per la realizzazione di alloggi sociali secondo la definizione del Decreto Ministeriale 22/04/2008 (G.U. del 24/06/2008) a canone concordato ex art. 2, comma 3, della Legge 09/12/1998 n. 431, e per il mantenimento del servizio educativo pubblico esistente di cui alla scheda norma n. 1 – immobile ex Luzzati sito nel Comune di Venezia in Via Silvio Trentin – allegato A) delibera di CC n. 127 del 25/10/2010	CEV S.p.a.	18/06/2019 Rep. n. 82490 Notaio Bandieramonte Stefano							X	€ 1.764.586,00 realizzazione edificio scolastico su area comunale	(vedi convenzione integrativa rep. 2490 del 18/06/2019)	
Convenzione ai sensi degli articoli 12 e 16 del DPR 380/2001. Interventi compresi all'interno dell'ambito Z.T.O. "D4a – Attrezzature Economiche Varie di completamento" in Via Colombara a Marghera.	NOVUM S.p.a. LEROY MERLIN ITALIA S.r.l. IMMOBILIARE 23 S.r.l.	03/06/2019 Rep. n. 107058 Notaio Paone Roberto	PG n. 650576 del 30/12/2019 – Rif. Prat. 2011/316771 per realizzazione nuovo edificio a destinazione turistico-ricettiva	S.Ass.	S.Ass.	NS				1055,70	- Verifica sussistenza di eventuali condizioni debitorie dei soggetti attuatori derivanti dagli atti unilaterali d'obbligo sottoscritti in precedenza; - disciplina delle modalità per l'asservimento e cessione delle aree e opere ad oggi non ancora perfezionate; - realizzazione parcheggio pubblico con verde di arredo, opere di adeguamento dei parcheggi a raso, interventi di manutenzione su viabilità per totali € 158.876,02; - ammessi a scomputo € 101.827,31	
Convenzione tra Comune di Venezia e "Fondazione Carpinetum di Solidarietà Cristiana onlus" per la realizzazione e la gestione di un edificio del Centro Don Vecchi VIII e del "Mercato Solidale"	Fondazione Carpinetum di Solidarietà Cristiana onlus	27/05/2020 Rep. n. 83714 Notaio Bandieramonte Stefano	P.G. 2019/492019	NS	NS	NS				231,65	Sistemazione a parco pertinenziale alle strutture sociali della rimanente parte dell'area	
Addendum alla convenzione stipulata in data 04/06/2015 Rep. n. 153836	Chellin Jacopo Busatto Valentina Ghezzi Andrea	08/06/2020 Rep. n. 157965 Notaio Alessandro Caputo		S	X	X	X	X	X	153,00	157,00 modifiche apportate con Addendum alla convenzione stipulata in data 04/06/2015 Rep. n. 153836	48.714,92
Atto integrativo alla convenzione stipulata il 17/09/2015 con Rep. n. 41794, Notaio Marciano, per l'attuazione degli interventi previsti dal P.d.L. n.1 di iniziativa privata in Z.T.O D4b 4 località Terraglio	Terraglio Spa Istituto Diocesano per il Sostentamento del Clero Immobiliare Centro di Medicina S.R.L.	14/06/2019 Rep. n. 45154 Notaio Ernesto Marciano									Regolamentazione dell'impegno a farsi carico delle obbligazioni a sua volta assunte dal Comune di Venezia nei confronti CAV con convenzione n. 91 del 23/07/2018, registrazione n. 00113666/2018, per interventi fuori ambito (art. 3 convenzione originaria)	



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI													
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE					OO.UU.	MONETIZZAZIONE							
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro					
							III.Pub. Etc.	INV.Idr.									
Addendum alla convenzione stipulata il 17/09/2015 con Rep. n. 41794, Notaio Marciano, per l'attuazione degli interventi previsti dal P.d.L. n.1 di iniziativa privata in Z.T.O D4b 4 località Terraglio	Terraglio Spa Istituto Diocesano per il Sostentamento del Clero Immobiliare Centro di Medicina S.R.L.	30/01/2020 Rep. n. 45673 Notaio Ernesto Marciano									Modifica attuazione UMI 4 che potrà avvenire con tempistiche differenziate e titoli edilizi distinti secondo i comparti definiti UMI 4.1 e UMI 4.2						
Convenzione integrativa alla convenzione Rep. n. 82490 del 18/06/2019, sottoscritta ai sensi degli artt. 17,18 e 28 bis del DPR 380/2001 per la realizzazione di alloggi sociali secondo la definizione del Decreto Ministeriale 22/04/2008 (G.U. del 24/06/2008) a canone concordato ex art. 2, comma 3, della Legge 09/12/1998 n. 431, e la nuova costruzione, in luogo dell'asilo esistente, di una struttura (asilo millecolori) avente la stessa funzione educativa in un'area limitrofa	CEV S.p.a.	02/12/2020 Rep. n. 84418 Notaio Bandieramonte Stefano						X	€ 1.764.586,00 realizzazione edificio scolastico su area comunale		Spostamento e realizzazione nuovo asilo Incremento di € 618.423,00 rispetto alla originaria previsione di € 1.146.143,00						
Convenzione per l'attuazione del Piano di Lottizzazione di iniziativa privata in Z.T.O. C2 RS75 in via Asseggiano, località Asseggiano	Immobiliare Gardenia S.R.L.	06/10/2020 Rep. n. 13748 Notaio Alessandra Luciana Catapano							S.Ass.	S.Ass.	S	S	NS	S	20.614,00	768,00 (primaria) 3.521,50 (secondaria) TOT. 4.289,50	85.862,95 200.514,21 TOT. 286.377,16
Convenzione per l'attuazione del Progetto Unitario B/PU n. 63 - cessione di area in favore del Comune di Venezia e contestuale costituzione di servitù in località Campalto	Torresin Liviana	25/11/2020 Rep. n. 8471 Notaio Benedetta Bordieri							X	X	X			S	1638,00	Il Comune di Venezia costituisce sull'area, a titolo gratuito, servitù perpetua di passo carraio e pedonale (largh. mt. 6,00 - lungh. mt. 26,80) a favore del mappale 1016. Spese di realizzazione, manutenzione ord. E straord. a carico della Parte Attuatrice	
Accordo Pubblico-Privato, ai sensi dell'art.6 della L.R. 11/2004, relativo all'Area per attrezzature pubbliche e private di Via Ulloa a Marghera. Variante n. 11 al Piano degli Interventi, ai sensi dell'art. 18 della L.R. n. 11/2004, approvato con DCC n. 76 del 29/07/2020.	CEDIV S.p.A.	19/02/2021 Rep. n. 16915 Notaio Avv. Pierpaolo Doria							S.Ass.	S	S	S	NS	S	26.500 a park (I^) 30225 verde (I^ e II^)	Beneficio pubblico € 2.050.000,00	
Convenzione per Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07/09/2010, e L.R. Veneto n. 55 del 31/12/2012 ART. 3, per il progetto di ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Fornasier a Murano - Venezia	FORNASIER LUIGI S.A.S. di Fornasier Fabio & C VERSOSUD S.R.L.	31/08/2020 Rep. n. 143773 Notaio Francesco Candiani	PG n. 397143 del 15/09/2020 - Rif. Prat. 2020/114160 per ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Fornasier a Murano														



OGGETTO	Ditta Attuatrice	stipulata in data Rep. Notaio	DATI A TITOLO INDICATIVO PERMESSO DI COSTRUIRE (RILASCIATI)	IMPEGNI CONVENZIONALI									
			OGGETTO	SCOMPUTO OPERE ED AREE PER L'URBANIZZAZIONE				OO.UU.	MONETIZZAZIONE				
				P	VE	VI	SS.R		SEC	tot. sup mq	MQ.	Euro	
			III.Pub. Etc.	INV.Idr.									
Convenzione per Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07/09/2010, e L.R. Veneto n. 55 del 31/12/2012 ART. 3, per il progetto di ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Fornasier a Murano - Venezia	FORNASIER LUIGI S.A.S. di Fornasier Fabio & C VERSOSUD S.R.L.	22/07/2021 Rep. n. 145307 Notaio Francesco Candiani	PG n. 345965 del 26/07/2021 – Rif. Prat. 2021/236139 per ristrutturazione edilizia ed ampliamento della Vetreria Fornasier a Murano  con espressa rinuncia ed archiviazione relativa a precedente PG n. 397143 del 15/09/2020										Beneficio pubblico € 12.232,15
Convenzione per Procedimento di Sportello Unico per le Attività Produttive, ai sensi del D.P.R. n. 160 del 07/09/2010, e L.R. Veneto n. 55 del 31/12/2012 ART. 3, per la realizzazione di un parcheggio esterno a sussidio dell'attività artigianale e commerciale della ditta Estella S:R:L: in località Zelarino.	ESTELLA S.R.L.	14/09/2021 Rep. n. 26902 Notaio Filippo De Cristofaro	PG n. 493814 del 27/10/2021 – Rif. Prat. 2020/308646 per realizzazione di un parcheggio esterno a sussidio dell'attività artigianale e commerciale										Beneficio pubblico € 25.634,29
Convenzione per l'attuazione degli interventi previsti nel Progetto Unitario di Comparto "C1/PU n. 26" in via del Gazzato a Mestre, ai sensi dell'art. 14.3 delle N.T.S.A	CASAMIA COSTRUZIONI S.R.L.	04/07/2022 Rep. n. 39381 Notaio Lucia Tiralosi		S	S	S	S				mq. 2.043,00		1) Quota per allargamento sede stradale via del Gazzato, attrezzamento spazi pedonalizzati – parcheggio – verde – segnaletica stradale – impianto acque meteoriche ed illuminazione pubblica, a scomputo oneri afferenti il rilascio del P. di C.: € 46.200,08 2) Cessione di area € 79.677,00

LEGENDA:									
P	Parcheggio	ill.pub	illuminazione pubblica	S	Scomputo in Cessione	NS	non a scomputo	Non spec.	non specificati
VE	Verde	inv.idr	invarianza idraulica	S non spec.	Scomputo ma non specificato se in asservimento e/o cessione	X	non previsto		
VI	Viabilità	SEC	Standard Secondario	S.A.C	Scomputo Asservimento e Cessione	°	rinnovo pdc		
SS.R	Sotto-sovraservizi a rete	OO.UU.	Opere di Urbanizzazione	S.Ass	scomputo in Asservimento	e s.v.	e successive varianti		



# **Obiettivi strategici anticorruzione e trasparenza**



## **OBIETTIVI STRATEGICI TRIENNALI PER LA REDAZIONE DELLA SEZIONE DEL PIAO (PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE) SULL'ANTICORRUZIONE E SULLA TRASPARENZA**

Ai sensi dell'art. 1, comma 8 della legge 6 novembre 2012, n. 190 ("Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione") gli organi di indirizzo definiscono gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, che costituiscono contenuto necessario dei documenti di programmazione strategico-gestionale e della sezione del PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) sull'Anticorruzione e sulla Trasparenza, nel rispetto dei Piani Nazionali Anticorruzione (PNA) approvati dall'ANAC, da ultimo lo schema in consultazione del PNA 2022-2024 che dedica il paragrafo 3.1.1 della parte generale all'elaborazione degli obiettivi strategici in materia di anticorruzione e trasparenza, anche per favorire la creazione di valore pubblico.

L'attività di individuazione degli obiettivi si è basata sull'analisi dei seguenti fattori: le disposizioni normative vigenti in materia di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza, l'attuale strategia di prevenzione della corruzione elaborata nel vigente PTPCT e nella sezione del vigente PIAO sull'Anticorruzione e sulla Trasparenza, le funzioni e la dimensione organizzativa dell'Ente, la *governance* di gruppo, le linee di mandato del Sindaco, gli obiettivi strategici contenuti in altri documenti programmatici e strategico-gestionali del Comune di Venezia.

Gli obiettivi strategici sono ispirati agli ormai consolidati principi generali di seguito elencati, che di anno in anno trovano attuazione all'interno dell'Ente con azioni e misure diverse:

- a) la promozione della cultura dell'etica e della legalità, anche attraverso la diffusione di *best practices*;
- b) la prevenzione e il contrasto di fenomeni corruttivi;
- c) l'autonomia e l'indipendenza del Responsabile di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza;
- d) la promozione di diffusi livelli di trasparenza;
- e) il coordinamento con società ed enti controllati dal Comune di Venezia;
- f) il coordinamento tra gli obiettivi di prevenzione della corruzione e gli altri strumenti programmatici e strategico-gestionali del Comune di Venezia.

Di seguito sono riportati i principi e gli obiettivi generali triennali cui la predisposizione del PTPCT deve ispirarsi:

PRINCIPI GENERALI	OBIETTIVI STRATEGICI
<p><b>Promozione della cultura dell'etica e della legalità, anche attraverso la diffusione di <i>best practices</i></b></p>	<p>Creare un contesto ambientale sfavorevole alla corruzione attraverso la promozione della cultura dell'etica e della legalità dell'attività amministrativa, da attuarsi mediante l'organizzazione di specifici incontri formativi rivolti al personale maggiormente esposto a potenziali rischi corruttivi, anche ai fini di una maggiore conoscenza delle previsioni contenute nei codici di comportamento vigenti.</p>
	<p>Potenziare la qualità dell'offerta formativa mediante: la selezione di corsi aderenti alle esigenze dei Settori dell'Ente rilevate nell'anno precedente secondo la logica <i>bottom-up</i>, l'individuazione di tematiche di approfondimento incentrate sulla strategia di prevenzione della corruzione attuata dal Comune di Venezia, l'aggiornamento sul sistema di prevenzione del fenomeno del riciclaggio.</p>
	<p>Consolidare un confronto con le altre amministrazioni pubbliche e/o con Società a partecipazione pubblica del Gruppo Città di Venezia, anche mediante l'organizzazione di momenti di confronto e condivisione delle competenze, delle <i>best practices</i> operative e di esperienze virtuose relative all'adempimento degli obblighi anticorruzione.</p>
	<p>Attuare un maggiore coinvolgimento delle Aree/Direzioni nella fase di elaborazione del Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza e un costante supporto alle stesse nell'interpretazione e nell'attuazione delle misure ivi previste, valorizzando il ruolo del "Referente anticorruzione/trasparenza" individuato all'interno di ciascuna Area, prevedendo momenti specifici di incontro, al fine di superare la logica del mero adempimento burocratico a favore di una più diffusa fiducia nell'utilità degli strumenti di Risk management.</p>
<p><b>Prevenzione e contrasto di fenomeni corruttivi</b></p>	<p>Incentivare l'attuazione della rotazione dei Dirigenti e dei Responsabili di servizio, nonché di altre misure tendenti a ridurre le condizioni operative che favoriscono la corruzione, al fine di garantire l'imparzialità del funzionario.</p>
	<p>Implementare gli strumenti di vigilanza sul corretto adempimento degli obblighi anticorruzione, anche attraverso il coordinamento dei soggetti preposti al monitoraggio dell'attuazione delle misure previste dalla sezione del PIAO sull'Anticorruzione e sulla Trasparenza.</p>
	<p>Ottimizzare l'efficacia dei sistemi di controllo interno, anche attraverso il coinvolgimento dell'Organismo di controllo di regolarità amministrativa e degli altri soggetti a ciò preposti, nel monitoraggio sull'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione, nonché con riferimento ad ambiti di attività ad alto rischio di corruzione.</p>
	<p>Realizzare un'analisi del contesto esterno, in ottica trasversale all'interno del PIAO, al fine di ottenere informazioni necessarie per comprendere come il rischio potenziale di corruzione possa verificarsi nell'amministrazione, a fronte delle specificità dell'ambiente (sociali, economiche, culturali, organizzative, ecc.) in cui essa opera, anche alla luce della ripresa economica a livello nazionale e dei finanziamenti stanziati dal PNRR.</p>
	<p>Potenziare l'analisi del contesto interno da attuare attraverso una sempre più puntuale mappatura dei processi organizzativi e delle relative fasi di dettaglio, al fine di identificare aree che, in ragione della natura e delle peculiarità dell'attività stessa, risultano potenzialmente esposte a rischi di corruzione e al fine di capire come il sistema di responsabilità e il livello di complessità dell'Ente, possono favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi nel proprio interno.</p>
	<p>Rafforzare l'analisi dei rischi e delle misure di prevenzione con riguardo alla gestione dei fondi europei e del PNRR, anche attraverso il perfezionamento della regolamentazione interna, a partire dalla gestione dei conflitti di interessi.</p>
	<p>Informatizzare le fasi di monitoraggio e rendicontazione delle misure previste nella sezione del PIAO sull'Anticorruzione e sulla Trasparenza, anche al fine di un'integrazione tra il sistema di monitoraggio di tale sezione</p>



PRINCIPI GENERALI	OBIETTIVI STRATEGICI
	<p>e i sistemi di controllo di gestione.</p> <p>Incentivare la graduale digitalizzazione e la semplificazione dei processi gestionali dell'Ente, anche attraverso la reingegnerizzazione della mappatura dei processi con il coinvolgimento di tutte le Aree/Direzioni dell'Ente.</p>
<b>Autonomia e indipendenza del Responsabile di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza</b>	Assicurare in capo al RPCT le condizioni di indipendenza e garanzia attraverso il consolidamento della struttura organizzativa di supporto.
<b>Promozione di diffusi livelli di trasparenza</b>	<p>Implementare l'attivazione di processi finalizzati all'attuazione degli obblighi di pubblicazione previsti dal D.Lgs. 33/2013, anche tramite la definizione di un modello organizzativo interno che definisca gli ambiti di competenza e responsabilità delle singole Direzioni/Settori in rapporto con gli uffici del RPCT.</p> <p>Verificare e monitorare l'adempimento degli obblighi di trasparenza, anche nel rispetto dei criteri di qualità dei dati, informazioni e documenti oggetto di pubblicazione a favore del raggiungimento di una trasparenza effettiva.</p> <p>Incentivare la graduale informatizzazione dei flussi per alimentare la pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione trasparente".</p> <p>Monitorare la corretta e puntuale attuazione dell'accesso civico, conformemente alle specifiche procedure operative interne all'Ente, a supporto dell'attività delle singole Aree/Settori.</p> <p>Contemperare il principio di trasparenza con il diritto alla protezione dei dati personali, come disciplinato dal Regolamento (UE) 2016/679 e dal D.Lgs n. 196/2003 come modificato dal D.Lgs n. 101/2018.</p>
<b>Coordinamento con società ed enti controllati</b>	<p>Garantire la pubblicità e la conoscenza completa dell'intero sistema di partecipazione del Comune di Venezia.</p> <p>Promuovere e vigilare sull'adozione di misure di prevenzione della corruzione e di trasparenza da parte delle società e degli enti controllati, anche al fine di garantire l'attuazione delle disposizioni di cui alla delibera ANAC n. 1134/2017.</p>
<b>Coordinamento tra gli obiettivi di prevenzione della corruzione e gli altri strumenti programmatici e strategico-gestionali del Comune di Venezia</b>	Coordinare e assicurare la coerenza tra gli obiettivi di prevenzione della corruzione, i programmi strategici dell'Ente, l'organizzazione nel suo complesso per rendere uniforme e congruente l'attuazione delle misure nei vari settori dell'Ente, anche in ottica di un miglioramento del ciclo della performance in una logica integrata (performance, trasparenza, anticorruzione).

# **Programma Biennale degli acquisti di beni e servizi 2023/2024**



### Scheda A: Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del Programma

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del Programma		
	Disponibilità finanziaria		IMPORTO TOTALE
	2023	2024	
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	2.516.448,05	1.248.813,45	3.765.261,50
Risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	-	-	-
Risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	-	-	-
Stanziamenti di bilancio	11.749.675,62	15.802.245,35	27.551.920,97
Finanziamenti acquisibili ai sensi dell' articolo 3 del decreto legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazione della legge 22 dicembre 1990, n. 403	-	-	-
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 D.Lgs 50/2016	-	-	-
Altro	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>14.266.123,67</b>	<b>17.051.058,80</b>	<b>31.317.182,47</b>



**Scheda B: Elenco degli acquisti del Programma**

N. intervento CUI	C.F. Ammin.	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annuità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Cod. Cup	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis) <sup>1)</sup>	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso	lotto funzionale	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto (Regionali)	Settore	CPV	DESCRIZIONE DELL' ACQUISTO	Livello di priorità Tabella B.1 <sup>2)</sup>	Responsabili del procedimento	Durata del contratto	L'acquisto è relativo nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL' ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITTEA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma		
																2023	2024	Costi su annualità successiva	Totale	Apporto di capitale privato (Tabella B.1bis) <sup>3)</sup>		codice AUSA		denominazione	Tabella B.2 <sup>4)</sup>
																				Importo	Tipologia				
F00339370272202200011	00339370272		2023		1		no	ITH35	34520000-8	FORNITURA E INSTALLAZIONE MOTORI E GRUPPI POPPIERI MEZZI ACQUEI DI POLIZIA LOCALE	2	GABRIELLA ROSSETTI	12	no	90.000,00	-	-	90.000,00	0,00				2		
F00339370272202300021	00339370272		2023		1		no	ITH35	34350000-5	FORNITURA PNEUMATICI	2	GABRIELLA ROSSETTI	24	si	-	24.400,00	48.800,00	73.200,00	0,00						
F00339370272202300020	00339370272		2023		1		no	ITH35	34110000-1	FORNITURA VEICOLO PER SERVIZI SOCIALI	2	GABRIELLA ROSSETTI	12	no	62.000,00	-	-	62.000,00	0,00						
F00339370272202300019	00339370272		2023		1		no	ITH35	39151000-5	ACQUISTO ARREDI COMUNALI	2	GABRIELLA ROSSETTI	12	no	80.000,00	-	-	80.000,00	0,00						
S00339370272202200012	00339370272		2023		1		no	ITH35	50111000-6	MANUTENZIONE MEZZI TERRESTRI	2	GABRIELLA ROSSETTI	24	si	74.700,00	128.100,00	53.400,00	256.200,00	0,00						
S00339370272202300038	00339370272		2023		1		no	ITH35	79521000-2	CANONI NOLEGGIO FOTOCOPIATORI	2	GABRIELLA ROSSETTI	12	si	200.000,00	200.000,00	200.000,00	600.000,00	0,00	226120	Consip				
S00339370272202300037	00339370272		2023		1		no	ITH35	77311000-3	ATTIVITÀ MIGLIORATIVE DELLA VEGETAZIONE NELLE AREE RELATIVE AL VERDE PUBBLICO E AGLI SCOPERTI SCOLASTICI	2	ALESSANDRA BERETTA	6	no	100.000,00	100.000,00	100.000,00	300.000,00	0,00						
F00339370272202300018	00339370272		2023		1		no	ITH35	37535200-9	ATTIVITÀ MIGLIORATIVE DI ARREDI E GIOCHI ALL'INTERNO DELLE AREE RELATIVE AL VERDE PUBBLICO E AGLI SCOPERTI SCOLASTICI	2	MARCO MASTROIANNI	4	no	107.000,00	107.000,00	107.000,00	321.000,00	0,00						
S00339370272202300036	00339370272		2023		1		no	ITH35	72230000-6	SVILUPPO DEL NUOVO PORTALE WEB INTERNO DEL CENTRO MAREE PER LE PREVISIONI E IL MONITORAGGIO DELLA MAREA	2	MARCO FAVARO	12	no	100.000,00	-	-	100.000,00	0,00						
S00339370272202200058	00339370272		2023		1		no	ITH35	98341140-8	VIGILANZA ATTIVA VEZ	2	BARBARA VANIN	24	si	83.488,00	112.728,00	-	196.216,00	0,00						
S00339370272202300035	00339370272		2023	F79J22000450006	1		no	ITH35	92622000-7	SERVIZIO DI ORGANIZZAZIONE DI EVENTI E MANIFESTAZIONI DI NATURA SPORTIVA NELL'AMBITO DELL'INIZIATIVA "SALTA, CORI, ZOGA"	2	ANDREA ZANATO	6	no	70.000,00	-	-	70.000,00	0,00						
S00339370272202300034	00339370272		2023		1		no	ITH35	98300000-6	SERVIZIO DI ALLESTIMENTO-DISALLESTIMENTO SEGGI, INSTALLAZIONE PANNELLI PROPAGANDA ELETTORALE, GIROBARCA ISOLE, PULIZIA STRAORDINARIA SEGGI	2	MARZIO CESELIN	48	si	-	360.000,00	740.000,00	1.100.000,00	0,00						
S00339370272202300033	00339370272		2023		1		no	ITH35	50411000-9	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DELLA RETE MAREOGRAFICA PRINCIPALE PER IL MONITORAGGIO DEI PARAMETRI METEOMARINI E DELLA RETE ONDAMETRICA DEL CENTRO MAREE	2	MARCO FAVARO	12	si	97.600,00	-	-	97.600,00	0,00						
S00339370272202300032	00339370272		2023		1		no	ITH35	92511000-6	SERVIZI BIBLIOTECARI	2	BARBARA VANIN	36	no	1.434.560,00	1.688.069,00	1.767.157,00	4.889.786,00	0,00						
S00339370272202300031	00339370272		2023		1		no	ITH35	50334400-9	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DELL'IMPIANTO DI ALLERTAMENTO SONORO ACQUA ALTA PER VENEZIA E ISOLE DEL CENTRO PREVISIONE E SEGNALAZIONE MAREE	2	MARCO FAVARO	12	si	240.000,00	-	-	240.000,00	0,00						
S00339370272202300030	00339370272		2023	F79J21006980001	2	L00339370272202200079	no	ITH35	71220000-6	SERVIZIO DI PROGETTAZIONE, COORDINAMENTO SICUREZZA E DIREZIONE LAVORI PER PARCHI CITTADINI	2	ALESSANDRA BERETTA	12	no	108.500,00	-	-	108.500,00	0,00						
F00339370272202300017	00339370272		2023	F75D20000030007	1		no	ITH35	39150000-8	COMPLEMENTI D'ARREDO E LAMPADE BIBLIOTECA CARPENEDO BISSUOLA	2	BARBARA VANIN	12	no	183.000,00	-	-	183.000,00	0,00						

1) Tabella B.2bis: 1 = "no"; 2 = "si"; 3 = "si, CUI non ancora attribuito"; 4 = "si, interventi o acquisti diversi".

2) Tabella B.1: 1 = "priorità massima"; 2 = "priorità media"; 3 = "priorità minima".

3) Tabella B.1bis: 1 = "finanza di progetto"; 2 = "concessione di costruzione e gestione"; 3 = "sponsorizzazione"; 4 = "società partecipate o di scopo"; 5 = "locazione finanziaria"; 6 = "società partecipate o di scopo"; 7 = "contratto di disponibilità"; 8 = "altro".

4) Tabella B.2: 1 = "modifica ex art. 7 comma 8 lettera b)"; 2 = "modifica ex art. 7 comma 8 lettera c)"; 3 = "modifica ex art. 7 comma 8 lettera d)"; 4 = "modifica ex art. 7 comma 8 lettera e)"; 5 = "modifica art. 7 comma 9".



N. intervento CUI	C.F. Ammin.	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annullità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Cod. Cup	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso	lotto funzionale	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto (Regionali)	Settore	CPV	DESCRIZIONE DELL' ACQUISTO	Livello di priorità	Responsabili del procedimento	Durata del contratto	L'acquisto è relativo nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL' ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITTEA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma		
																	2023	2024	Costi su annualità successiva	Totale	Apporto di capitale privato (Tabella B.1bis)		codice AUSA		denominazione	
																					Importo	Tipologia				Tabella B.2
S00339370272202200020	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	45111213-4	APPALTO SERVIZIO RIMOZIONI OCCUPAZIONI ABUSIVE SUOLO PUBBLICO	2	ISABELLA BOGNOLO	12	si		60.000,00	-	-	60.000,00	0,00					
F00339370272202300016	00339370272		2023		1		no	ITH35	forniture	39152000-2	FORNITURA DI ELETTROARCHIVI PER STATO CIVILE	2	FRANCESCO BORTOLUZZI	12	no		200.000,00	-	-	200.000,00	0,00					
S00339370272202300029	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	64110000-0	SERVIZIO DI CONSEGNA E RITIRO POSTA DEL COMUNE DI VENEZIA	1	FRANCESCO BORTOLUZZI	36	si		120.000,00	225.000,00	225.000,00	570.000,00	0,00					
S00339370272202300028	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	98392000-7	SERVIZIO DI FACCHINAGGIO-MOVIMENTAZIONE MATERIALE DOCUMENTARIO PRESENTE NEGLI ARCHIVI	2	FRANCESCO BORTOLUZZI	12	no		50.000,00	-	-	50.000,00	0,00					
S00339370272202300027	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	48440000-4	ACQUISTO SOFTWARE PER LA GESTIONE DELLA CONTABILITÀ ANALITICA	2	ALESSIA AMADIO	36	no		24.400,00	24.400,00	24.400,00	73.200,00	0,00					
S00339370272202300026	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	77313000-7	SFALCIO ERBA E MANUTENZIONE DEL VERDE DEI BOSCHI E DEI PARCHI ALBANESE E SAN GIULIANO	2	GIANROBERTO LICORI	36	no		325.000,00	325.000,00	325.000,00	975.000,00	0,00					
S00339370272202300025	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	45259000-7	MANUTENZIONI IMPIANTI BOSCHI E GRANDI PARCHI	2	GIANROBERTO LICORI	12	no		110.000,00	110.000,00	110.000,00	330.000,00	0,00					
S00339370272202300024	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	77313000-7	MANUTENZIONI DEL VERDE DEI BOSCHI E GRANDI PARCHI	2	GIANROBERTO LICORI	12	no		250.000,00	250.000,00	250.000,00	750.000,00	0,00					
S00339370272202100087	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	77211500-7	RIPRISTINO AREE VERDI, GIARDINI E ALBERATURE NELLE ISOLE DI MURANO, BURANO, TORCELLO, VIGNOLE E SANT'ERASMO A SEGUITO DEI DANNI ACQUA ALTA	2	FRANCESCO BOLDRIN	3	no		50.000,00	-	-	50.000,00	0,00					
S00339370272202300023	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	85310000-5	PROGETTO "SOSTEGNO ALL'INCLUSIONE PER PERSONE SENZA DIMORA IN GRAVE MARGINALITÀ - UNITÀ DI STRADA E OCCUPABILITÀ - PERIODO 01/10/2023 - 31/12/2025, CON OPZIONE DI PROROGA TECNICA	2	ABERTO FAVARETTO	27	no		62.179,77	231.147,00	461.369,21	754.695,98	0,00					
S00339370272202300022	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	85311300-5	SERVIZIO PER L' INCLUSIONE E L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA DEI MINORI ROM E SINTI 0-18 ANNI PROVENIENTI DAL VILLAGGIO DI VIA DEL GRANOTURCO 5, MESTRE (VE) PER IL PERIODO 01/09/2023 - 31/08/2026 CON OPZIONE DI PROROGA TECNICA	2	ROSANNA ROSADA	36	si		23.647,09	70.941,26	135.970,74	230.559,09	0,00					
S00339370272202200022	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	85310000-5	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TRASPORTO ACQUEO DISABILI E ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI DAL 01/06/2023 - 31/05/2026 CON OPZIONE DI PROROGA	2	ALESSANDRO GIORDANO	36	si		787.090,74	1.323.668,68	2.198.096,06	4.308.855,48	0,00				4	
S00339370272202300021	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	85311200-4	ALLOGGI CON SERVIZI DI ASSISTENZA COLLETTIVI PERIODO DAL 01/10/2023 AL 30/09/2026 CON OPZIONE DI PROROGA TECNICA	2	ALESSANDRO GIORDANO	36	si		50.000,00	184.332,73	368.665,46	602.998,19	0,00					
S00339370272202300020	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	85310000-5	INTERVENTI PER PERSONE E NUCLEI IN CONDIZIONE DI FRAGILITÀ ABITATIVA - RINNOVO APPALTO DAL 01/10/2023 - 30/09/2025 CON OPZIONE DI PROROGA TECNICA	2	ALESSANDRA DE MARCHI	24	si		97.452,73	389.810,93	389.810,93	877.074,59	0,00					
S00339370272202300019	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	85310000-5	PROGETTO ALTABELLO: AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI CURE FAMILIARI PER ANZIANI IN CONDIZIONE DI FRAGILITÀ SOCIO-ECONOMICA E PERSONE DISABILI, PERIODO DAL 01/11/2023 AL 31/10/2026 CON OPZIONE DI PROROGA TECNICA	2	GIANNA ZAMBIANCHI	36	si		30.297,00	181.788,00	376.968,38	589.053,38	0,00					
S00339370272202300018	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	75112100-5	SERVIZI DI SUPPORTO ALLA PROGRAMMAZIONE/PROGETTAZIONE/RENDICONTAZIONE FONDI STRUTTURALI E FONDI EUROPEI	2	MICHELE TESTOLINA	24	no		797.449,62	797.449,62	-	1.594.899,24	0,00					

N. intervento CUI	C.F. Ammin.	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annuità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Cod. Cup	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso	lotto funzionale	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto (Regionali)	Settore	CPV	DESCRIZIONE DELL' ACQUISTO	Livello di priorità Tabella B.1	Responsabili del procedimento	Durata del contratto	L'acquisto è relativo nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL' ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma		
																2023	2024	Costi su annualità successiva	Totale	Apporto di capitale privato (Tabella B.1bis)		codice AUSA		denominazione	Tabella B.2
																				Importo	Tipologia				
S00339370272202300017	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	85310000-5	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE DEGLI SPORTELLI DI AGENZIA COESIONE SOCIALE E NON AUTOSUFFICIENZA, DI SUPPORTO AMMINISTRATIVO E GESTIONE DEL CENTRO UNICO DI PRENOTAZIONE PER LA MOBILITÀ E L'ACCESSIBILITÀ DELLE PERSONE DISABILI, PER IL PERIODO 01/10/2023-30/09/2026, CON OPZIONE DI PROROGA TECNICA	2	LUCIA CATULLO	36	si	271.820,99	1.030.756,35	2.319.070,28	3.621.647,62	0,00					
S00339370272202300016	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	85310000-5	INTERVENTI PER IL CONTRASTO ALLA GRAVE EMARGINAZIONE ADULTA E ALLA CONDIZIONE DI SENZA DIMORA	2	ABERTO FAVARETTO	9	no	458.111,76	-	-	458.111,76	0,00					
S00339370272202300015	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	85310000-5	SERVIZIO DI PRONTO INTERVENTO SOCIALE E PIANO FREDDO PERIODO 01/10/2023 - 30/09/2026, CON OPZIONE DI PROROGA TECNICA	2	ABERTO FAVARETTO	36	si	153.337,00	541.680,00	1.083.359,91	1.778.376,91	0,00					
S00339370272202300014	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	85311300-5	AFFIDAMENTO A TERZI DEL SERVIZIO PER LA PRIMA ACCOGLIENZA E RICONGIUNGIMENTI FAMILIARI DI MSNA TRIENNIO 2023 - 2026 CON OPZIONE DI PROROGA TECNICA	2	ROSANNA ROSADA	36	si	161.956,67	313.133,33	547.983,33	1.023.073,33	0,00					
S00339370272202300013	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	85311300-5	AFFIDAMENTO DEL "SERVIZIO PER L'INCLUSIONE E L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA DEI MINORI ROM E SINTI 0-18 ANNI	2	ROSANNA ROSADA	26	si	11.692,30	70.153,90	87.692,31	169.538,51	0,00					
F00339370272202300015	00339370272		2023		1		no	ITH35	forniture	39522530-1	ACQUISTO TENDE PER ASILI NIDO, SCUOLE DELL'INFANZIA E SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE.	2	LULZIM AJAZI	12	si	90.000,00	-	-	90.000,00	0,00					
F00339370272202300014	00339370272		2023	F71G2200000006	1		no	ITH35	forniture	37400000-2	FORNITURA E INSTALLAZIONE DI ATTREZZATURE SPORTIVE PRESSO AREE VERDI COMUNALI	2	MARCO BURANELLI	12	no	850.340,00	-	-	850.340,00	0,00					
S00339370272202300012	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	85320000-8	SERVIZI INTEGRATIVI E SPERIMENTALI PER LA PRIMA INFANZIA PRESSO IMMOBILI DI PROPRIETA' COMUNALE.	2	LULZIM AJAZI	12	no	275.000,00	275.000,00	275.000,00	825.000,00	0,00					
S00339370272202300011	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	85320000-8	AFFIDAMENTO DEL PROGETTO SPERIMENTALE PER LA GESTIONE DEGLI ASILI NIDO TIEPOLO E S. PIETRO IN VOLTA.	2	LULZIM AJAZI	24	si	825.000,00	825.000,00	825.000,00	2.475.000,00	0,00					
F00339370272202300001	00339370272		2023		1		no	ITH35	forniture	39300000-5	ACQUISTO ATTREZZATURE PER ASILI NIDO COMUNALI.	2	LULZIM AJAZI	12	si	50.000,00	30.000,00	30.000,00	110.000,00	0,00					
F00339370272202300013	00339370272		2023		1		no	ITH35	forniture	39000000-2	ACQUISTO MOBILI E ARREDI PER ASILI NIDO COMUNALI.	2	LULZIM AJAZI	12	si	40.000,00	40.000,00	40.000,00	120.000,00	0,00					
F00339370272202300012	00339370272		2023		1		no	ITH35	forniture	39150000-8	ACQUISTO MOBILI E ARREDI PER LE CUCINE CENTRALIZZATE.	2	LULZIM AJAZI	12	si	40.000,00	40.000,00	40.000,00	120.000,00	0,00					
F00339370272202300011	00339370272		2023		1		no	ITH35	forniture	39315000-3	ACQUISTO ATTREZZATURE PER CUCINE CENTRALIZZATE	2	LULZIM AJAZI	12	si	40.000,00	40.000,00	40.000,00	120.000,00	0,00					
F00339370272202300010	00339370272		2023		1		no	ITH35	forniture	39160000-1	ACQUISTO MOBILI, ARREDI E COMPLEMENTI DI ARREDO PER LE SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE STATALI.	2	LULZIM AJAZI	12	si	240.000,00	240.000,00	240.000,00	720.000,00	0,00					
F00339370272202300009	00339370272		2023		1		no	ITH35	forniture	39161000-8	ACQUISTO MOBILI E ARREDI PER LE SCUOLE DELL'INFANZIA COMUNALI E STATALI.	2	LULZIM AJAZI	12	si	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	0,00					
S00339370272202300010	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	50882000-1	ACCORDO QUADRO PER MANUTENZIONE SU GUASTO ATTREZZATURE INDUSTRIALI IN DOTAZIONE AGLI ASILI NIDO, AGLI SPAZIO CUCCIOLI E ALLE SCUOLE DELL'INFANZIA COMUNALI.	2	LULZIM AJAZI	12	si	53.500,00	53.500,00	53.500,00	160.500,00	0,00					
F00339370272202300008	00339370272		2023		1		no	ITH35	forniture	34114100-0	ACQUISTO AUTOVETTURE PER PROTEZIONE CIVILE	2	MARCO CALLIGARO	12	si	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	0,00					
S00339370272202300009	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	71700000-5	MONITORAGGIO INDICATORI DI QUALITA' SERVIZI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	2	GABRIELE VERGANI	6	no	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	0,00					
S00339370272202300008	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	98380000-0	GESTIONE DEL GATTILE COMUNALE PER IL SERVIZIO DI CUSTODIA, CURA E MANTENIMENTO DEI GATTI RANDAGI E/O ABBANDONATI	2	MARCO MASTROIANNI	12	si	63.000,00	63.000,00	-	126.000,00	0,00					



N. intervento CUI	C.F. Ammin.	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annullità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Cod. Cup	1	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso	lotto funzionale	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto (Regionali)	Settore	CPV	DESCRIZIONE DELL' ACQUISTO	Livello di priorità Tabella B.1	Responsabili del procedimento	Durata del contratto	L'acquisto è relativo nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL' ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma	
																	2023	2024	Costi su annualità successiva	Totale	Apporto di capitale privato (Tabella B.1bis)		codice AUSA		denominazione
																					Importo	Tipologia			
S00339370272202300007	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	64110000-0	SERVIZIO POSTALIZZAZIONE SANZIONI AMMINISTRATIVE	2	ANNA ZANETTI	60	no	2.536.000,00	5.072.000,00	-	7.608.000,00	0,00					
F00339370272202300007	00339370272		2023		1		no	ITH35	forniture	35811200-4	ACQUISTO VESTIARIO PER POLIZIA LOCALE	2	ANNA ZANETTI	12	no	820.000,00	800.000,00	-	1.620.000,00	0,00					
S00339370272202300006	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	98133000-4	SERVIZIO ATTRAVERSAMENTO STRADE IN PROSSIMITA' EDIFICI SCOLASTICI	2	ANNA ZANETTI	12	no	83.000,00	83.000,00	-	166.000,00	0,00					
S00339370272202300005	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	50232000-0	MANTENIMENTO IN FUNZIONE ROSSI SEMAFORICI	2	ANNA ZANETTI	12	no	40.000,00	40.000,00	-	80.000,00	0,00					
S00339370272202300004	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	45259000-7	REVISIONE E TARATURE STRUMENTI PER RILEVAZIONE INFRAZIONI	2	ANNA ZANETTI	12	no	130.000,00	130.000,00	-	260.000,00	0,00					
S00339370272202300003	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	72320000-4	SERVIZI DI VISURE BANCHE DATI POLIZIA LOCALE	2	ANNA ZANETTI	12	no	150.000,00	150.000,00	-	300.000,00	0,00					
S00339370272202300002	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	80550000-4	ADDESTRAMENTO AL TIRO PER OPERATORI POLIZIA LOCALE	2	ANNA ZANETTI	12	no	100.000,00	100.000,00	-	200.000,00	0,00					
S00339370272202300001	00339370272		2023		1		no	ITH35	servizi	50118100-6	SERVIZIO RIMOZIONE E CUSTODIA VEICOLI E NATANTI OBBLIGATORIA PER LEGGE	2	ANNA ZANETTI	12	no	80.000,00	80.000,00	-	160.000,00	0,00					
F00339370272202300006	00339370272		2023		1		no	ITH35	forniture	37310000-4	ACQUISTO STRUMENTI PER BANDA MUSICALE	2	ANNA ZANETTI	12	no	50.000,00	-	-	50.000,00	0,00					
F00339370272202300005	00339370272		2023		1		no	ITH35	forniture	39000000-2	ACQUISTO ARREDI	2	ANNA ZANETTI	12	no	100.000,00	50.000,00	-	150.000,00	0,00					
F00339370272202300004	00339370272		2023		1		no	ITH35	forniture	34992200-9	ADEGUAMENTO SEGNALETICA STRADALE STRUMENTI DI RILEVAZIONE AUTOMATICA	2	ANNA ZANETTI	12	no	100.000,00	-	-	100.000,00	0,00					
F00339370272202300003	00339370272		2023		1		no	ITH35	forniture	35320000-3	ACQUISITO ARMI E ADEGUAMENTO ARMERIE POLIZIA LOCALE	2	ANNA ZANETTI	12	no	100.000,00	-	-	100.000,00	0,00					
F00339370272202300002	00339370272		2023		1		no	ITH35	forniture	50100000-6	ACQUISTO MOTORI BARCHE	2	ANNA ZANETTI	12	no	135.000,00	-	-	135.000,00	0,00					
																14.266.123,67	17.051.058,80	13.613.243,61	44.930.426,08						

**Scheda C: Elenco degli interventi presenti nella prima annualità del precedente programma biennale  
e non riproposti e non avviati**

<b>CODICE UNICO INTERVENTO - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>DESCRIZIONE ACQUISTO</b>	<b>IMPORTO INTERVENTO</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>Motivo per il quale l'intervento non è riproposto</b>
codice	Ereditato da Precedente programma	Ereditato da precedente Programma	Ereditato da Precedente programma	Ereditato da scheda B	testo
S00339370272 202100060		SERVIZIO DI GESTIONE E RECUPERO CREDITI INTERNAZIONALI CONNESSI E CONSEGUENTI AL MANCATO PAGAMENTO DEL PASS ZTL BUS	50.000,00	2	CONSISTENTE RIDUZIONE DELLA DOMANDA DI PASS ZTL BUS NEL PERIODO DI EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19
S00339370272 202200027		AFFIDAMENTO PER LA GESTIONE DEL PROGETTO HOME CARE PREMIUM 36 MESI	103.933,08	2	GARA DESERTA
F00339370272 202200012		ACQUISTO ARREDI COMUNALI	50.000,00	2	AFFIDAMENTO DIRETTO DI IMPORTO INFERIORE
S00339370272 202100027		CENTRO MAREE - SOSTITUZIONE DEL VECCHIO SISTEMA DI ALLERTAMENTO DELLA POPOLAZIONE IN CASO DI ALTA MAREA (SIRENE), CON UN SISTEMA TECNOLOGICAMENTE PIÙ EFFICACE ED EFFICIENTE, CON MINORI COSTI DI MANUTENZIONE, CONCEPITO SECONDO UNA LOGICA MULTIRISCHIO, CHE TENGA ANCHE CONTO DELLE NUOVE NECESSITÀ LEGATE ALL'ENTRATA IN ESERCIZIO DEL MOSE	2.500.000,00	2	ASSENZA DI STANZIAMENTO A BILANCIO

