

CURRICULUM VITAE



Nome e cognome:

FABIO CACCO

Attuale attività professionale

AVM Holding. Da 8.8.2022 Direttore della Direzione Appalti e Acquisti.

Direttore della direzione Controlli territoriali (fino al 30.4.2023).

La Direzione Appalti e Acquisti si occupa di tutti gli appalti e gli approvvigionamenti necessari alle tre società del gruppo AVM, Actv e Vela, per l'esercizio del Trasporto Pubblico Locale e l'organizzazione degli eventi per conto del Comune di Venezia.

Volume attività 2023: oltre 200milioni di euro.

Fino al 7.8.2022

Comune di Venezia. Da 1.11.2017 Direttore della Direzione Servizi Amministrativi e Affari Generali.

Principali funzioni e responsabilità:

La Direzione **sovrintende e coordina tre Direzioni di Settore**, rette ciascuna da un dirigente:

- la Direzione che si occupa della **gestione e valorizzazione del Patrimonio dell'Ente** (valore a bilancio 2019: 1,6 MLD di euro);
- la Direzione che si occupa dell'**attività contrattuale** (Gare per appalti e concessioni, vendite, attività di approvvigionamento economale, ecc.);
- la Direzione che si occupa della **logistica** (facility management, in particolare cleaning)

Principali obiettivi raggiunti nel 2021

- Accordo per acquisto multisala Candiani e attività commerciali (valore: 16milioni, spesa: 2milioni);
- Vendita villa Herion (base d'asta 2,8milioni, aggiudicata per 4milioni);
- Approvato accordo per valorizzazione ex caserma Sanguinetti ed ex chiesa di S. Anna per un investimento di 26milioni;
- Istruita procedura di Project Financing per illuminazione pubblica: valore 204milioni;
- Liquidati, come Responsabile del Procedimento, contributi per l'Acqua Alta del novembre 2019 per 35milioni.

Ulteriori incarichi

- Da 23.3.2020 **componente della Unità di Crisi per l'emergenza Covid-19** con funzioni di supporto per l'acquisizione di beni e servizi.
- Da 19.11.2019 **componente della Struttura di Supporto al Commissario Delegato per l'Acqua Alta** per attività di acquisizione di beni e servizi della gestione commissariale; da 10.4.2020 **Responsabile del procedimento di liquidazione dei contributi alla popolazione** (liquidati, a dicembre 2021 oltre 35milioni di euro). Attività passata al Comune in gestione ordinaria da febbraio 2022.
- Dal 4 gennaio 2017 **Presidente dell'Advisory Board del Casinò di Venezia**, organismo di controllo e consulenza sull'attività della società Casino di Venezia Gioco S.p.A.
- Da dicembre 2016, **membro dell'Organismo di controllo di**

regolarità amministrativa sugli atti dell'Amministrazione, previsto dall'art. 147-bis del d. lgs. 18 agosto 2000, n. 267 (Testo Unico Enti Locali).

Tutti gli incarichi presso l'Amministrazione comunale sono cessati col passaggio ad AVM S.p.A. dal 8.8. 2022.

Altre attività

Docente in corsi di aggiornamento in materia di contrattualistica pubblica (v. oltre)

Autore di pubblicazioni in materia di appalti pubblici (v. oltre).

Consulente della Fondazione "Teatro La Fenice", del Consiglio regionale del Veneto, della Provincia di Bergamo, e di altri enti e società pubbliche in materia di appalti (v. oltre).

Attività professionale precedente

Da 1.9.2016 a 30.10.2017 **Direttore della Direzione Controlli e Spending Review del Comune di Venezia.**

Principali funzioni e responsabilità:

La Direzione, di staff del Sindaco, si occupava di Controlli di secondo livello, in particolare di: controllo economico-finanziario e gestionale delle Società partecipate del Comune, di Controlli Economici e Razionalizzazione della spesa, di Controlli amministrativi di secondo livello sulle Direzioni operative e di Controlli territoriali, in particolare sull'erogazione dei Servizi Pubblici locali.

Dal 2001 ad agosto 2016, **Dirigente dell'Area Appalti e Contratti (poi Settore Gare) del Comune di Venezia.**

Principali funzioni e responsabilità:

- Espletamento delle gare d'appalto per conto di tutte le Direzioni del Comune e predisposizione dei contratti (con le conseguenti attività: registrazione, tenuta del repertorio, ecc.) secondo la normativa vigente.
Media appalti annui: n. 80.
Media importo annuo: 100 milioni di Euro.
- Attività di consulenza alle varie Direzioni in materia contrattuale.
- Ottobre 2006: ottenimento **della certificazione di qualità ISO 9001-2000 per l'attività del Servizio.**
- Da gennaio 2008 a maggio 2010, incarico altresì di **Economista comunale**
- Febbraio 2014: nominato dal Responsabile della prevenzione della corruzione, Dirigente di supporto per l'area "contratti".

- **Principali interventi in materia societaria e di Trasporto Pubblico Locale di cui si è occupato:**

- Fine 2016: Gara per l'affidamento in concessione di servizi di trasporto pubblico locale di navigazione dell'ambito di unità di rete dell'area urbana di Venezia. Valore stimato per l'intero periodo contrattuale pari a 9 anni: € 178.285.284,00.

- Fine 2013 - 2014: Procedura aperta per l'affidamento della concessione del servizio di gestione della casa da gioco di Venezia previa cessione della società Casinò di Venezia Gioco S.p.A. interamente partecipata dalla società CMV S.p.A.
Importo della concessione € 508.476.000,00.

- Fine 2012 – 2013: Asta pubblica: SAVE S.p.A. – Dismissione della partecipazione societaria detenuta dal comune di Venezia.
Importo della cessione € 49.808.363,81.

Dal 1998 al 2000, **Segretario Direttore Generale dell'I.R.E. - Istituzioni di Ricovero e di Educazione (IPAB) di Venezia** (500 dipendenti e 2000 ospiti medi)

Principali funzioni, responsabilità e obiettivi raggiunti:

- Attuazione del Piano di riorganizzazione.
- Approvazione del primo Statuto dell'Ente.
- Realizzazione della fusione di quattordici Istituzioni amministrative in un unico Ente e approvazione del primo bilancio unico.
- Verifica della contabilità arretrata e approvazione dei conti consuntivi arretrati di oltre sei anni.
- Sottoscrizione con le OO.SS. del primo Contratto Collettivo Decentrato Integrativo.
- Approvazione ed attuazione del primo Regolamento sulla valutazione dell'attività dei dirigenti.
- Predisposizione e approvazione del progetto S.T.A.R. (Servizi Territoriali di Assistenza e Riabilitazione) ed ottenimento di finanziamento per la sua realizzazione per circa 30 miliardi di Lire.
- Aumento delle entrate patrimoniali da locazioni da 3 miliardi (anno 1997) a 5,5 miliardi di Lire (anno 2000).

Dal 1994 al 1997, **Dirigente dell'Area Patrimoniale dell'I.R.E. - Istituzioni di Ricovero e di Educazione (IPAB) di Venezia**

Principali funzioni, responsabilità e obiettivi raggiunti:

- Ricognizione dei contratti locazione in essere (oltre 700).
- Disdetta e rinnovo dei contratti con i cc.dd. Patti in deroga.
- Aumento delle entrate patrimoniali da locazioni da 1,9 miliardi (anno 1994) a 3 miliardi di Lire (anno 1997).

Dal 1988 al 1994, **Funzionario del Dipartimento Ecologia e Responsabile dell'Ufficio Legge Speciale per Venezia della Regione Veneto**

Principali funzioni, responsabilità e obiettivi raggiunti:

- Appalti di lavori pubblici di disinquinamento della laguna di Venezia,

per un ammontare annuo medio di circa 100 miliardi di Lire.

- Partecipazione alla redazione del primo Piano Regionale di Risanamento delle Acque della Regione Veneto, approvato il 1° settembre 1989.
- Membro della Commissione Tecnica Provinciale per l'Ambiente della Provincia di Venezia.
- Docente in numerosi corsi di formazione attinenti la materia.

Dal 1987 al 1988, **Praticante Procuratore legale presso uno Studio Legale di Padova.**

Principali funzioni e responsabilità:

- Predisposizione ricorsi.
- Partecipazione ad udienze.
- Patrocinio in Pretura.

Istruzione e formazione

- **Laurea in Giurisprudenza** presso l'Università degli Studi di Padova, con votazione 100/110 (1986).
- Abilitazione all'esercizio della professione di **Avvocato** (1989).

Conoscenze linguistiche

Buon francese parlato e scritto.

Inglese scolastico.

Spagnolo scolastico.

Conoscenze informatiche

Buona conoscenza del pacchetto Office.

Uso corrente di posta elettronica, firma digitale e Internet.

Consulenze

- Consulente per la Fondazione "Teatro La Fenice" per appalti di servizi, forniture e global service (dal 2006 a tutt'oggi).
- Consulente per il Consiglio di Bacino Laguna di Venezia per appalto di servizi per la redazione del Piano d'Ambito (2015-2016).
- Consulente del Consiglio regionale della Regione Veneto su acquisti economici (2007-2008).
- Consulente per la Provincia di Bergamo su appalti e project financing nell'ambito di grandi infrastrutture viarie e parcheggi (2006-2008).

Docenze

- Docente del Centro Studi Marangoni di Milano dal 2004 a tutt'oggi.
- Docente per conto di Formel s.r.l. nel 2008 e 2009. Corsi tenuti nelle sedi di Milano, Bologna, Firenze, Udine e Venezia per circa una ventina di date su: "Economo e agente contabile"; "Gara d'appalto e costi della sicurezza"; "Le consulenze".
- Docente per conto di Caldarini&associati srl nel 2012, 2013 e 2014 nelle sedi di Milano, Firenze, Torino, Rho (MI) (corso in house per il comune), su vari argomenti di contrattualistica pubblica.
- Docente per l'Associazione dei comuni dell'Alto Vicentino – Malo (VI)

5 dicembre 2013. "AVCPass".

- Docente per la Provincia di Monza-Brianza - 29 gennaio 2014 - corso di formazione in house: "L'Anagrafe Unica delle Stazioni Appaltanti e il Sistema AVCPass";
- Docente per conto dell'Ordine degli Architetti della Provincia di Venezia. Argomenti trattati:
 - "Affidamento incarichi professionali e avvalimento" – 18.11.2010;
 - "Le ultime novità del decreto Del Fare" – 27 novembre 2013;
 - "La gara d'appalto e l'affidamento di incarichi professionali" – dicembre 2014
- Docente per conto dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Venezia (identici argomenti: 2014 – 2015)
- Docente per conto dell'Ordine degli Ingegneri e degli Architetti della Provincia di Venezia e della Città Metropolitana di Venezia su "Il Nuovo Codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 50/2016)" – ottobre - novembre 2016 – seconda edizione con aggiornamento sul decreto correttivo, giugno-luglio 2017
- Docente Corso Associazione Nazionale Costruttori Edili – Venezia sul Nuovo Codice dei Contratti Pubblici (2018).

Pubblicazioni

1. Regole non legislative sull'affidamento dei servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria al di sotto della soglia comunitaria.

(nota a Consiglio di Stato, sez. V - Sentenza 20.08.2001, n. 4466) in *"I contratti dello Stato e degli Enti pubblici"* – *Rivista trimestrale di diritto e giurisprudenza* – Maggioli Ed. – Anno IX, n. 4, ottobre/dicembre 2001, pp. 616-621.

2. Dirigenti, presidenza delle Commissioni di gara, aggiudicazione provvisoria e definitiva. Un ruolo fondamentale che possono assumere gli statuti e i regolamenti degli Enti locali.

(nota a Consiglio di Stato, sez. V – Sentenza 24.10.2001, n. 5603) in *"I contratti dello Stato e degli Enti pubblici"* – *Rivista trimestrale di diritto e giurisprudenza* – Maggioli Ed. – Anno X, n. 1, gennaio/marzo 2002, pp. 58-64.

3. Ancora su dirigenti controllori di se stessi e su minimi tariffari inderogabili.

(nota a Consiglio di Stato, sez. V – Sentenza 26.09.2002, n. 4938) in *"I contratti dello Stato e degli Enti pubblici"* – *Rivista trimestrale di diritto e giurisprudenza* – Maggioli Ed. – Anno XI, n. 2, aprile/giugno 2003, pp. 101-104

4. Bandi di gara, clausole sanzionate dall'esclusione e c.d. regolarizzazione di documenti e dichiarazione.

(nota a Consiglio di Stato, sez. V - Sentenza 25.01.2003, n. 357) in *"I contratti dello Stato e degli Enti pubblici"* – *Rivista trimestrale di diritto e giurisprudenza* – Maggioli Ed. – Anno XI, n. 2, aprile/giugno 2003, pp. 242-248.

5. Offerte mediante compilazione di moduli e interpretazione di clausole equivoche.

(nota a Consiglio di Stato, sez. VI - Sentenza 21.07.2003, n. 4209) in *"I contratti dello Stato e degli Enti pubblici"* – *Rivista trimestrale di diritto e giurisprudenza* – Maggioli Ed. – Anno XI, n. 4, ottobre/dicembre 2003, pp. 613-616.

6. La situazione di controllo e di collegamento tra imprese come motivo di divieto di partecipazione alla medesima gara.

(nota a Consiglio di Stato, sez. V - Sentenza 22.04.2004, n. 2317) in *"I contratti dello Stato e degli Enti pubblici"* – *Rivista trimestrale di diritto e giurisprudenza* – Maggioli Ed. – Anno XII, n. 3, luglio/settembre 2004, pp. 406-412.

7. Il differimento del diritto di accesso agli atti di gara.

(nota a T.A.R. Campania, sez. I - Sentenza 08.10.2004, n. 1876) in *"I contratti dello Stato e degli Enti pubblici"* – *Rivista trimestrale di diritto e giurisprudenza* – Maggioli Ed. – Anno XIII, n. 1, gennaio/marzo 2005, pp. 120-123.

8. Contratti pubblici e frazionabilità del requisito della qualità.

(nota a Consiglio di Stato, sez. VI - Sentenza 25.07.2006, n. 4668) in *"I contratti dello Stato e degli Enti pubblici"* – *Rivista trimestrale di diritto e giurisprudenza* – Maggioli Ed. – Anno XIV, n. 4, ottobre/dicembre 2006, pp. 590-599.

9. Le consulenze (incarichi esterni alla P.A.).

(articolo di dottrina) in *"I contratti dello Stato e degli Enti pubblici"* – *Rivista trimestrale di diritto e giurisprudenza* – Maggioli Ed. – Anno XVII, n. 4, ottobre/dicembre 2009, pp. 495-525.

10. La Stazione Unica Appaltante

(articolo di dottrina) in *"I contratti dello Stato e degli Enti pubblici"* – *Rivista trimestrale di diritto e giurisprudenza* – Maggioli Ed. – Anno XX, n. 2, aprile/giugno 2012, pp. 23-35.

11. Incarichi esterni e appalti di servizi.

In www.appaltiecontratti.it 16.04.2013 – rivista on-line Maggioli Ed.

12. Contratti e Codice di comportamento dei dipendenti pubblici

In www.appaltiecontratti.it 02.08.2013 – rivista on-line Maggioli Ed.

13. L'adunanza Plenaria del Consiglio di Stato sui costi della sicurezza. Una sentenza che non tiene conto di consolidati principi comunitari

In www.appaltiecontratti.it 24.4.2015 – rivista on-line Maggioli Ed.

14. Presidenti esterni nelle gare sottosoglia? Un'interpretazione insostenibile dell'ANAC

In www.appaltiecontratti.it 3/8/2016 – rivista on-line Maggioli Ed.

15. **La Nuova disciplina degli appalti pubblici** (a cura di G. Perulli), Giappichelli Editore – Torino, maggio 2018. Coautore del volume.

16. IL TITOLO IV DELLA PARTE SECONDA DEL CODICE - L'AGGIUDICAZIONE – *Articolo di dottrina* in *"I contratti dello Stato e degli Enti pubblici"* – *Rivista trimestrale di diritto e giurisprudenza* – Maggioli Ed. – Anno XXVIII, n. 1, 2020.

17. Incarichi esterni e appalti di servizi. Ancora uno sforzo e forse ci siamo.

In www.appaltiecontratti.it 20/1/2022 – rivista on-line Maggioli Ed.

18. Costi della manodopera e art. 41, comma 14 nuovo codice appalti

In www.appaltiecontratti.it 5/10/2023 – rivista on-line Maggioli Ed.

Gennaio 2024

In fede: F.to Fabio Cacco