

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **AVV. PAOLO PETTINELLI**
 Indirizzo **OMISSIS**
 Telefono **OMISSIS**
 E-mail **OMISSIS**
 Nazionalità **OMISSIS**
 Data di nascita **OMISSIS**

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)	1990-2019
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	
• Tipo di azienda o settore	Studio legale
• Tipo di impiego	Avvocato laureato in giurisprudenza Professore Universitario
• Principali mansioni e responsabilità	Nel 2005 ha fondato e gestisce lo studio legale Pettinelli con sedi a Venezia e Milano operante nel settore delle ristrutturazioni e del diritto finanziario; paternariato pubblico privato, diritto amministrativo, gare e appalti pubblici
• Date (da – a)	2004-2020
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	
• Tipo di azienda o settore	SETTORE FINANZIARIO E DELLE RISTRUTTURAZIONI
• Tipo di impiego	L'Avvocato Pettinelli ha assistito: <ul style="list-style-type: none"> • il progetto di ristrutturazione giuridico-finanziaria di una delle maggiori società italiane operante nel settore delle Telecomunicazioni; • il progetto di ristrutturazione finanziaria del terzo vettore aereo italiano ricorrendo alla amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi (Prodi Bis); • la Amministrazione Straordinaria di una delle società più rilevanti in Italia nel settore della elettromeccanica; • la ristrutturazione del debito di uno dei principali stampatori italiani; • la ristrutturazione di una delle più rilevanti società italiane nel settore della impiantistica; • la ristrutturazione del debito di uno dei più rilevanti gruppi operanti nel settore delle costruzioni e del <i>real estate</i> del Nord-Est Italia; • la ristrutturazione del debito di una rilevante società di trading nel settore del legname; • la ristrutturazione del debito delle società partecipate di fondi di <i>venture capital</i> di valore nazionale; • la ristrutturazione aziendale di una delle più grandi società italiane di ingegneria; • il progetto di riorganizzazione della 4° società energetica italiana; • la governance di public company e gruppi di società operanti nel settore finanziario; • il processo di trasformazione in banca di un gruppo finanziario operante nel settore della raccolta e gestione del risparmio; • il processo di dismissione a una multinazionale israeliana di una industria chimica; • uno dei processi di dismissione in fase distressed di rami aziendali di gruppi di società operanti nel settore delle costruzioni più rilevanti per valore degli ultimi anni nel panorama italiano; • le iniziative giudiziarie di diverse società sottoposte alla amministrazione straordinaria delle imprese in crisi;

	<ul style="list-style-type: none"> operazioni di M&A nel settore del trasporto pubblico sia a capitale pubblico che privato.
--	---

• Date (da – a)	2004-2025
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	
• Tipo di azienda o settore	APPALTI GARE PUBBLICHE E TENDER INTERNAZIONALI
• Tipo di impiego	<p>L'Avvocato Pettinelli ha maturato una significativa esperienza nel settore degli appalti di lavori, servizi e forniture pubbliche assistendo, sia in fase di gara, sia nel contenzioso, sia durante il rapporto contrattuale i propri clienti.</p> <p>Le attività più significative in tale quadro sono la consulenza e assistenza a:</p> <ul style="list-style-type: none"> una società pubblica per la gara del leasing in costituendo della propria sede amministrativa operativa e di analisi delle acque; le imprese aggiudicatrici dei lavori del treno a scorrimento veloce per le tratte Venezia Padova, Venezia Treviso, Venezia Quarto D'Altino, SMFR, svolgendo una consulenza sulle problematiche sottese allo sviluppo del contratto di appalto; la società pubblica per l'affidamento della concessione della costituzione e gestione della propria RSA; la società pubblica per la gara per l'affidamento di un contratto di disponibilità per la riqualificazione di una area periferica della città di Venezia; i fornitori di apparecchiature sanitarie nelle gare degli ospedali italiani; le gare per l'affidamento dei servizi di gestione del calore e della illuminazione pubblica in una delle principali città italiane; le gare di un consorzio pubblico di gestione delle acque e degli acquedotti nel territorio della regione Veneto; le imprese nella realizzazione dei viadotti dell'Anas in Sud Italia; un <i>pool</i> di imprese di rilievo internazionale nella gara per la aggiudicazione dei servizi di cogenerazione e gestione del calore nei presidi ospedalieri delle aziende ospedaliere del Veneto; la società che ha assunto i lavori di realizzazione della Tangenziale di Vicenza; le imprese aggiudicatrici del contratto per l'ammodernamento dell'Ospedale di Verona; le imprese concorrenti al <i>global service</i> dello ospedale Cardarelli di Napoli; un <i>pool</i> di imprese internazionali nella gara per la acquisizione e nella gestione del contratto per la realizzazione del primo tram a guida non vincolata nell'area di Pescara; un <i>pool</i> di imprese internazionali nella realizzazione della Filotranvia di Rimini; un <i>pool</i> di imprese internazionali nella realizzazione di parte degli impianti della Metropolitana di Roma; un <i>pool</i> di imprese internazionali nella gara per la metropolitana di Tunisi e Algeri; le imprese nella esecuzione del contratto di appalto dell'Ospedale di Ragusa; l'affidamento del <i>global service</i> e <i>facility management</i> degli Ospedali e strutture pubbliche dell'Emilia-Romagna; l'affidamento di forniture e servizi di immunoematologia per gli Ospedali della Campania e della Basilicata; l'affidamento dei servizi e delle forniture di prodotti sanitari della regione Sardegna; il <i>pool</i> di progettazione nella gara e nella esecuzione delle attività di riqualificazione dell'area portuale, commerciale, turistica di Venezia; una azienda leader a livello nazionale ed europeo nella fase di cablatura di tutta la Provincia di Venezia; il <i>pool</i> di società di progettazione vincitrici della gara per la riqualificazione del <i>water front</i> di Shanghai, distretto di Shenzhen; un <i>pool</i> di imprese italiane che hanno concorso alla gara per la realizzazione dell'aeroporto di INFHIDA in Tunisia; un <i>pool</i> di imprese italiane per la acquisizione di contratti di appalto di opere infrastrutturali in Oman.

• Date (da – a)	2004-2025
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	
• Tipo di azienda o settore	DIRITTO AMMINISTRATIVO
• Tipo di impiego	L'Avvocato Pettinelli vanta una competenza multidisciplinare nel diritto amministrativo e

	<p>dell'urbanistica assistendo i propri clienti negli accordi di programma, conferenze di servizio, piani integrati di intervento.</p> <p>In tale ambito l'Avvocato ha seguito:</p> <ul style="list-style-type: none"> • l'accordo di programma di City Life di Milano con riferimento alla realizzazione delle infrastrutture pubbliche; • Il piano integrato di intervento nella zona di Milano -centro Garibaldi Repubblica- con riferimento agli oneri di urbanizzazione e dei contributi di costruzione; • la conferenza di servizi per l'accordo di programma dell'ampliamento di Casa Sollievo della Sofferenza (Padre Pio); • l'accordo di programma per il primo progetto del nuovo stadio di calcio di Venezia e di un centro polifunzionale; • il Piano Integrato di intervento per la riqualificazione del Parco sud di Milano con riferimento agli oneri di urbanizzazione; • l'accordo di programma per la riqualificazione della area del nuovo Ospedale di Livorno; • l'accordo di programma per conto della società mista partecipata dal Comune di Venezia e dalla Fondazione della Cassa di Risparmio per la riqualificazione e rifunionalizzazione dell'area di Tessera destinata al casinò di Venezia; • l'affidamento di lavori di riqualificazione e ristrutturazione di Ospedali in Lombardia.
--	--

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)	2004-2025
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	
• Tipo di azienda o settore	PATERNARIATO PUBBLICO E PRIVATO
• Tipo di impiego	<p>L'Avvocato Pellinelli ha maturato una significativa esperienza nel settore del <i>Project financing</i>, delle concessioni di lavori e servizi pubblici nonché degli interventi di riqualificazione urbana e in generale nel <i>Public Private Partnership</i> svolgendo la propria attività sia a favore della pubblica amministrazione sia delle imprese italiane e internazionali in progetti di ampio respiro in Italia e all'estero.</p> <p>La esperienza maturata consente di assistere gli operatori sia pubblici che privati In ciascuna delle fasi rilevanti delle iniziative volte alla costruzione, gestione e finanziamento delle infrastrutture pubbliche, partecipando anche alle fasi preliminari dello studio di fallibilità e del progetto amministrativo, giuridico e finanziario. In tale ambito l'Avvocato assiste i propri clienti anche nella stipula del contratto di finanziamento e nel <i>security package</i>.</p> <p>Nel settore delle infrastrutture, le attività più significative sono la consulenza e la assistenza a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • il fondo di investimento nel progetto di riqualificazione dell'area ferroviaria di Cadorna di Milano; • il gruppo internazionale per il progetto di manutenzione e gestione del MOSE di Venezia; • un <i>pool</i> di imprese pubbliche e private nella gara per la concessione del TPL della Provincia di Padova; • un gruppo internazionale nel <i>project financing</i> della illuminazione pubblica della città di Venezia; • le trattative tra banche e concessionarie autostradali per la realizzazione delle infrastrutture del Passante di Mestre-Venezia; • uno dei consorzi affidatari della concessione della Alta Velocità per la elettrificazione della rete; • uno dei più grandi operatori pubblici nel settore della gestione dei rifiuti per la concessione dell'impianto di trattamento rifiuti per la area Metropolitana di Venezia; • la regione Lombardia nell'affidamento in concessione del servizio di diagnostica e monitoraggio della ARPA del distretto della provincia di Milano; • le imprese aggiudicatrici della concessione dell'interporto di Termini Imerese; • un <i>pool</i> di imprese private nel <i>project financing</i> per lo sfruttamento e la riqualificazione di aree post-industriali del Friuli-Venezia Giulia e del Veneto ricomprese nella lista dei 51 siti più inquinati di Italia; • la società concessionaria del <i>project financing</i> delle centrali idroelettriche in Albania; • una multinazionale di diritto svizzero nella realizzazione, a Ginevra, di un distretto commerciale e terziario alimentato con energia rinnovabile; • un <i>pool</i> di imprese internazionali nella realizzazione e nella rifunionalizzazione delle aree delle ferrovie dello stato svizzero (CFF); • il progetto del mercato ittico di Venezia; • la società concessionaria del recupero e della gestione della Scuola Grande della

	<p>Misericordia di Venezia;</p> <ul style="list-style-type: none"> • la concessione di gestione di aree intermodali e di logistica di Cervignano (UD); • la realizzazione e gestione di un porto turistico con annessa area commerciale nella regione Emilia-Romagna; • il progetto giuridico-amministrativo-finanziario per la riqualificazione delle aree del centro città del Comune di Vigonovo. <p>Nel settore della sanità le attività più significative sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> • la consulenza alla Fondazione CERBA -centro di ricerca biomedica avanzata- nelle problematiche relative alla struttura giuridica e finanziaria della operazione in regime <i>project financing</i> (privato); • la consulenza alla Provincia Autonoma di Trento come <i>advisor</i> legale del <i>project financing</i> dello studio di fattibilità del nuovo ospedale di Trento; • la consulenza alla Azienda Ospedaliera di Livorno come <i>advisor</i> legale del <i>project financing</i> del nuovo ospedale di Livorno; • assistenza al concessionario privato del nuovo ospedale di Legnano (Milano); • assistenza alla Fondazione Seragnoli per la realizzazione del <i>project financing</i> del nuovo centro oncologico dello ospedale Santa Orsola di Bologna; • assistenza al Centro Tumori di Milano per la realizzazione del <i>project financing</i> di un centro di accoglienza e ricezione; • assistenza ai concorrenti privati nelle gare del <i>project financing</i> degli ospedali di Castelfranco Veneto, Montebelluna e Thiene; • assistenza ai concessionari nella esecuzione del <i>project financing</i> dell'ospedale di Treviso; • assistenza all'ente pubblico IRE nella realizzazione in regime di <i>leasing in costruendo</i> del nuovo centro di accoglienza per malati cronici della Gazzera.
--	--

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)	2004-2025
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	
• Tipo di azienda o settore	
• Tipo di impiego	INCARICHI
• Principali mansioni e responsabilità	<p>Ha ricoperto, tra gli altri, i seguenti incarichi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • è nell'advisory board dipartimento (comitato scientifico) di architettura, ingegneria, delle costruzioni e dell'ambiente costruito del Politecnico di Milano; • è membro del comitato di legalità e controllo degli appalti delle olimpiadi invernali del 2026 per conto della regione Veneto; • presiede dal 2015 la società di trasporto pubblico locale <i>in house</i> della amministrazione comunale di Venezia-AVM; • è membro del SGI -task force della Commissione europea degli indici di sostenibilità- sezione trasporto; • Commissario straordinario di una grande impresa in crisi; • ha presieduto la commissione regionale del Veneto di valutazione degli extracosti del sistema ferroviario metropolitano regionale -SFMR- per alcuni lotti della tratta Venezia-Padova, Venezia-Treviso, Venezia-Quarto d'Altino; • è stato in Consiglio di Amministrazione della società concessionaria della tramvia di collegamento tra Roma e Latina; • è nel direttivo di ASSTRA (Associazione Trasporti) nata dalla fusione di Federtrasporti e da Fenit (federazione delle ferrovie); • è nel consiglio di amministrazione della Fondazione action for health costituita per studiare percorsi e modelli innovativi nel settore della sanità.

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Tipo di impiego	DOCENZE
• Principali mansioni e responsabilità	<p>L'Avvocato Pettinelli è titolare della Cattedra di Diritto Amministrativo (professore a contratto) presso il Politecnico di Milano le opere pubbliche complesse.</p> <p>L'Avvocato Pettinelli ha inoltre svolto una intensa attività di insegnamento e quale relatore in conferenze anche di natura internazionale, in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • È professore dal 2021 al Politecnico di Milano, titolare del corso universitario "La realizzazione delle opere e dei servizi complessi aspetti giuridico-amministrativi e giuridico-finanziari";

	<ul style="list-style-type: none"> • È titolare dal 2010 di una docenza all'Università Politecnico di Milano nella pianificazione e programmazione di infrastrutture pubbliche in regime di Paternariato Pubblico e Privato; • Ha coordinato nel 2022 ed è stato docente a un master di specializzazione al Politecnico di Milano nel 2022 dal titolo "La Finanza nella Pubblica Amministrazione"; • Tiene con ricorrenza conferenze nel settore dei contratti pubblici e delle società pubbliche; • Ha partecipato a diverse conferenze, anche internazionali, promosse dalle associazioni dei Costruttori, da Confindustria e dalla Università del Politecnico di Milano; • Ha svolto attività didattica nel settore dei contratti pubblici e del diritto amministrativo per l'Ordine degli Architetti delle Province di Novara, Vercelli e Como; Associazione Costruttori di Venezia e Associazione Costruttori della Toscana orientale; Confindustria della Lombardia; Centro studi amministrativi di Padova e di Treviso; ARES – Istituto di ricerca e Studi Giuridici e Ambientali.
--	--

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)	
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	
• Tipo di azienda o settore	Ha collaborato per 7 anni con uno studio specializzato in diritto amministrativo e appalti.

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)	
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	
• Tipo di azienda o settore	Ha collaborato per 8 anni con uno studio specializzato in diritto societario e finanziario.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	1997
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	
• Qualifica conseguita	Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato.

• Date (da – a)	1988
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Padova
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	
• Qualifica conseguita	Diploma di laurea in Giurisprudenza.

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA ITALIANA

ALTRE LINGUA INGLESE

- Capacità di lettura buono
- Capacità di scrittura buono
- Capacità di espressione orale buono

CAPACITÀ E COMPETENZE Ha coordinato e diretto lo studio di fattibilità giuridico-amministrativo e giuridico- finanziario di

ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

diverse iniziative volte alla realizzazione di opere infrastrutturali

Venezia, 31 dicembre 2025

f.to Paolo Pettinelli