

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI

Nome
Indirizzo
Telefono
Fax
E-mail
Nazionalità
Data di nascita

PAOLO PETTINELLI

...omissis...

...omissis...

...omissis...

...omissis...

...omissis...

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da - a)

2000 a 2026

• Tipo di azienda o settore
• Tipo di impiego

Studio Legale

Avvocato laureato in Giurisprudenza

Professore Universitario per chiara fama presso la Università Politecnico di Milano

• Principali mansioni e responsabilità

NEL 2005 ha fondato e gestisce lo Studio Legale Pettinelli con sedi a Venezia e Milano operante nel settore del diritto societario-finanziario; partenariato pubblico privato, contratti pubblici e diritto amministrativo.

DOCENZE

L'Avvocato Pettinelli è titolare della Cattedra di Diritto Amministrativo (professore per chiara fama) presso il Politecnico di Milano per l'insegnamento della programmazione e il finanziamento delle opere pubbliche complesse.

È l'autore del libro di macroeconomia la programmazione e il finanziamento delle opere e dei servizi pubblici.

Ha inoltre svolto una intensa attività di insegnamento e quale relatore in conferenze anche di natura internazionale; in particolare:

- è titolare dal 2010 di una docenza all'Università del Politecnico di Milano al Master di specializzazione nella pianificazione e programmazione di infrastrutture sanitarie pubbliche in regime di Partenariato Pubblico e Privato;
- coordina ed è docente ad un master di specializzazione al Politecnico di Milano nel 2022 dal titolo *"La Finanza nella Pubblica Amministrazione"*;
- tiene con ricorrenza conferenze nel settore dei contratti pubblici e delle società pubbliche;
- ha partecipato a diverse conferenze, anche internazionali, promosse dalle associazioni dei Costruttori, da Confindustria e dalla Università del Politecnico di Milano;
- ha svolto attività didattica nel settore dei contratti pubblici e del diritto amministrativo per l'Ordine degli Architetti delle Province di Novara, Vercelli e Como; Associazione Costruttori di Venezia e Associazione Costruttori della Toscana orientale; Confindustria della Lombardia; Centro studi amministrativi di

INCARICHI

Ha ricoperto, tra gli altri, i seguenti incarichi:

- presiede dal 2015 la società di trasporto pubblico locale *in house* della amministrazione comunale di Venezia -AVM.
- è membro del SGI - task force della Commissione europea degli indici di sostenibilità - sezione trasporto;
- Commissario straordinario di una grande impresa in crisi OFV;
- è nell'advisory board dipartimento (comitato scientifico) di architettura, ingegneria, delle costruzioni e dell'ambiente costruito del Politecnico di Milano.
- è stato membro del comitato di legalità e controllo degli appalti delle olimpiadi invernali del 2026 per conto della regione Veneto.
- ha presieduto la commissione regionale del Veneto di valutazione degli extracosti del sistema ferroviario metropolitano regionale - SFMR - per alcuni lotti della tratta Venezia - Padova, Venezia - Treviso, Venezia - Quarto d'Altino.
- è stato in Consiglio di amministrazione della società concessionaria della tramvia di collegamento tra Roma e Latina.
- è nella giunta di ASSTRA (Associazione Trasporti) nata dalla fusione di Federtrasporti e da Fenit (federazione delle ferrovie).
- è nel Consiglio di amministrazione della Fondazione action for health costituita per studiare percorsi e modelli innovativi nel settore della sanità.
- presidente del CCT per le opere di realizzazione dei lavori all'Arsenale di Venezia
- membro del CCT per le opere di realizzazione di Villa Strozzi di Ferrara.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da-a-)

2000 a 2026

APPALTI E CONTRATTI PUBBLICI

L'Avvocato Pettinelli ha maturato una significativa esperienza nel settore degli appalti di lavori, servizi e forniture pubbliche assistendo sia nel contenzioso sia durante il rapporto contrattuale e nella questione delle riserve per il ristoro dei maggiori oneri.

Le attività più significative prestate in tale quadro sono la consulenza e assistenza a:

- la regione Veneto nella valutazione dei maggiori costi ed oneri nella realizzazione della metropolitana di superficie del veneto;
- le maggiori imprese italiane nella predisposizione delle riserve e nei contenziosi relativi ai maggiori oneri nella esecuzione degli appalti di opere infrastrutturali;
- una società pubblica nel leasing in costruendo della propria sede amministrativa operativa e di analisi delle acque;
- l'autorità Portuale di Palermo, Porto Empedocle e Trapani per la rinegoziazione ed il riequilibrio dei contratti di appalto di lavori servizi e fornitura;
- le imprese aggiudicatrici dei lavori del treno a scorrimento veloce per le tratte Venezia Padova, Venezia Treviso, Venezia Quarto

d'Altino, SMFR, svolgendo una consulenza sulle problematiche sottese allo sviluppo del contratto di appalto;

- il consorzio tra imprese per la progettazione e la realizzazione della tecnologia e dei sistemi del progetto della alta velocità sui temi relativi alla "no performance" dei lavori degli impianti;
- la società di gestione della fiera di Vicenza per la realizzazione dei nuovi padiglioni della fiera.
- la società pubblica per l'affidamento della concessione della costruzione e gestione della propria RSA;
- i fornitori di apparecchiature sanitarie nelle gare degli ospedali italiani;
- le imprese nella realizzazione dei viadotti dell'Anas in Sud Italia;
- un *pool* di imprese di rilievo internazionale nel contratto di appalto dei servizi di cogenerazione e gestione del calore dei presidi ospedalieri delle aziende ospedaliere del Veneto;
- la società che ha assunto i lavori di realizzazione della Tangenziale di Vicenza;
- le imprese aggiudicatrici del contratto per l'ammodernamento dell'Ospedale di Verona;
- le imprese che hanno realizzato l'ospedale Magalini del Veneto, per la questione delle riserve;
- un *pool* di imprese internazionali nella gestione del contratto per la realizzazione del primo tram a guida non vincolata dell'area di Pescara;
- un *pool* di imprese internazionali nella realizzazione della Filotranvia di Rimini;
- un *pool* di imprese internazionali nella realizzazione di parte degli impianti della Metropolitana di Roma;
- le imprese nella esecuzione del contratto di appalto dell'Ospedale di Ragusa;
- un pool di imprese internazionali nella gara per la metropolitana di Tunisi e Algeri;
- una azienda leader a livello nazionale ed europeo nella fase di cablatura di tutta la Città Metropolitana di Venezia;
- le imprese che hanno realizzato gli edifici nella edilizia popolare di Venezia sulla tematica delle riserve
- il *pool* di società di progettazione della riqualificazione del *water front* di Shanghai, distretto di Shenzhen;

• Tipo di azienda o settore

PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO

L'Avvocato Pettinelli ha maturato una significativa esperienza nel settore del *Project financing*, delle concessioni di lavori e servizi pubblici nonché degli interventi di riqualificazione urbana e in generale nel *Public Private Partnership* svolgendo la propria attività sia a favore della pubblica amministrazione sia delle imprese italiane e internazionali in progetti di ampio respiro in Italia e all'estero.

La esperienza maturata consente di assistere gli operatori sia pubblici che privati in ciascuna delle fasi rilevanti delle iniziative volte alla costruzione, gestione e finanziamento delle infrastrutture pubbliche, partecipando anche alle fasi preliminari dello studio di fattibilità e del progetto amministrativo, giuridico e finanziario. In tale ambito l'Avvocato assiste i propri clienti anche nella stipula del contratto di finanziamento e nel *security package*.

Nel settore delle infrastrutture, le attività più significative sono la consulenza e la assistenza a:

- il fondo di investimento nel progetto di riqualificazione dell'area ferroviaria di Cadorna di Milano,
- il gruppo internazionale per il progetto di manutenzione e gestione del MOSE di Venezia
- un *pool* di imprese pubbliche e private nella gara per la

- concessione del TPL della Provincia di Padova;
- un gruppo internazionale nel *project financing* della illuminazione pubblica della città di Venezia;
- una Multinazionale nel progetto di riqualificazione delle carceri del nord Italia;
- un multinazionale nella proposta in regime di PPP di riqualificazione delle carceri del nord Italia;
- le trattative tra banche e concessionarie autostradali per la realizzazione delle infrastrutture del Passante di Mestre-Venezia;
- uno dei consorzi affidatari della concessione della Alta Velocità per la elettrificazione della rete;
- i Multy utilities del comune di Venezia nel settore della gestione dei rifiuti per la concessione dell'impianto di trattamento rifiuti per la area Metropolitana di Venezia;
- le società che hanno presentato la proposta di project financing di riqualificazione energetica dell'isola di Venezia per la gestione della cantieristica e la alimentazione delle imbarcazioni della multiutilities locale;
- la regione Lombardia nell'affidamento in concessione del servizio di diagnostica e monitoraggio della ARPA del distretto della provincia di Milano;
- le imprese aggiudicatarie della concessione dell'interporto di Termini Imerese;
- un *pool* di imprese private nel *project financing* per lo sfruttamento e la riqualificazione di aree post-industriali del Friuli-Venezia Giulia e del Veneto ricomprese nella lista dei 51 siti più inquinati di Italia;
- la società concessionaria del *project financing* delle centrali idroelettriche in Albania;
- una multinazionale di diritto svizzero nella realizzazione, a Ginevra, di un distretto commerciale e terziario alimentato con energia rinnovabile;
- un *pool* di imprese internazionali nella realizzazione e nella rifunionalizzazione delle aree delle ferrovie dello stato svizzero (CFF);
- la società concessionaria del recupero e della gestione della Scuola Grande della Misericordia di Venezia;
- la concessione di gestione di aree intermodali e di logistica di Cervignano (UD);
- la realizzazione e gestione di un porto turistico con annessa area commerciale nella regione Emilia-Romagna;

Nel settore della sanità le attività più significative sono:

- la consulenza ad ASFO Azienda Sanitaria Friuli Occidentale nella valutazione del progetto di fattibilità tecnico per la riqualificazione del sistema degli impianti e dei servizi energetici degli ospedali di sua competenza;
- la consulenza alla Fondazione CERBA - centro di ricerca biomedica avanzata nelle problematiche relative alla struttura giuridica e finanziaria della operazione in regime *project financing*, (privato);
- la consulenza alla Provincia Autonoma di Trento come *advisor* legale del *project financing* dello studio di fattibilità del nuovo ospedale di Trento;
- la consulenza alla Azienda Ospedaliera di Livorno come *advisor* legale del *project financing* del nuovo ospedale di Livorno;
- assistenza al concessionario privato del nuovo ospedale di Legnano (Milano);
- assistenza alla Fondazione Seragnoli per la realizzazione del *project financing* del nuovo centro oncologico dello ospedale Santa Orsola di Bologna;
- assistenza al Centro Tumori di Milano per la realizzazione del

project financing di un centro di accoglienza e ricezione;

- assistenza ai concorrenti privati nelle gare del *project financing* degli ospedali di Castelfranco Veneto, Montebelluna e Thiene,
- assistenza ai concessionari nella esecuzione del *project financing* dell'ospedale di Treviso;
- assistenza all'ente pubblico IRE nella realizzazione in regime di *leasing in costruendo* del nuovo centro di accoglienza per malati cronici della Gazzera.

• Tipo di impiego

DIRITTO AMMINISTRATIVO

L'Avvocato Pettinelli vanta una competenza multidisciplinare nel diritto amministrativo e dell'urbanistica assistendo i propri clienti negli accordi di programma, conferenze di servizio e piani integrati di intervento.

In tale ambito l'Avvocato ha seguito:

- l'accordo di programma di City Life di Milano con riferimento alla realizzazione delle infrastrutture pubbliche;
- il piano integrato di intervento nella zona di Milano - centro di Garibaldi Repubblica - con riferimento agli oneri di urbanizzazione e dei contributi di costruzione;
- la conferenza di servizi per l'accordo di programma dell'ampliamento di Casa Sollievo della Sofferenza (Padre Pio);
- l'accordo di programma per il primo progetto del nuovo stadio di calcio di Venezia, e di un centro polifunzionale;
- il Piano Integrato di intervento per la riqualificazione del Parco sud di Milano con riferimento agli oneri di urbanizzazione;
- l'accordo di programma per la riqualificazione della area del nuovo ospedale di Livorno;
- l'accordo di programma per conto della società mista partecipata dal Comune di Venezia e della Fondazione della Cassa di Risparmio per la riqualificazione e rifunzionalizzazione dell'area di Tesserà destinata al Casinò di Venezia;
- l'affidamento dei lavori di riqualificazione e ristrutturazione di Ospedali della Lombardia.
- L'accordo di programma della realizzazione del centro di logistica della riqualificazione urbana nell'area del Veneto Orientale

• Tipo di impiego

DIRITTO SOCIETARIO

Societario progetto di riorganizzazione e ristrutturazione:

- della terza compagnia aerea italiana;
- del credito verso lo stato di Federconsorzi;
- delle più rilevanti imprese di costruzione del nord est Italia;

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Ha collaborato per 7 anni con uno studio specializzato in diritto amministrativo e appalti

ESPERIENZA LAVORATIVA • Date (da - a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore	Ha collaborato per 8 anni con uno studio specializzato in diritto societario e finanziario
HAFONDA NEL 2005 LO STUDIO LEGALE PETTINELLI DI CUI È SOCIO	
ISTRUZIONE E FORMAZIONE • Date (da - a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie/ abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	1997 Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato
ISTRUZIONE E FORMAZIONE • Date (da - a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie/ abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	Università degli Studi di Padova Diploma di laurea in Giurisprudenza
CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI MADRELINGUA ALTRE LINGUA • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale	ITALIANA INGLESE BUONO BUONO BUONO
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Si è occupato della riorganizzazione giuridico finanziaria delle imprese in crisi e ha coordinato e diretto lo studio di fattibilità giuridico-amministrativa e giuridico-finanziaria di diverse iniziative volte alla realizzazione di opere infrastrutturali in Italia e all'estero.
PATENTE O PATENTI	
ULTERIORI INFORMAZIONI	22/06/2026

f.to Paolo Pettinelli