



Dati di bilancio in forma sintetica 2025



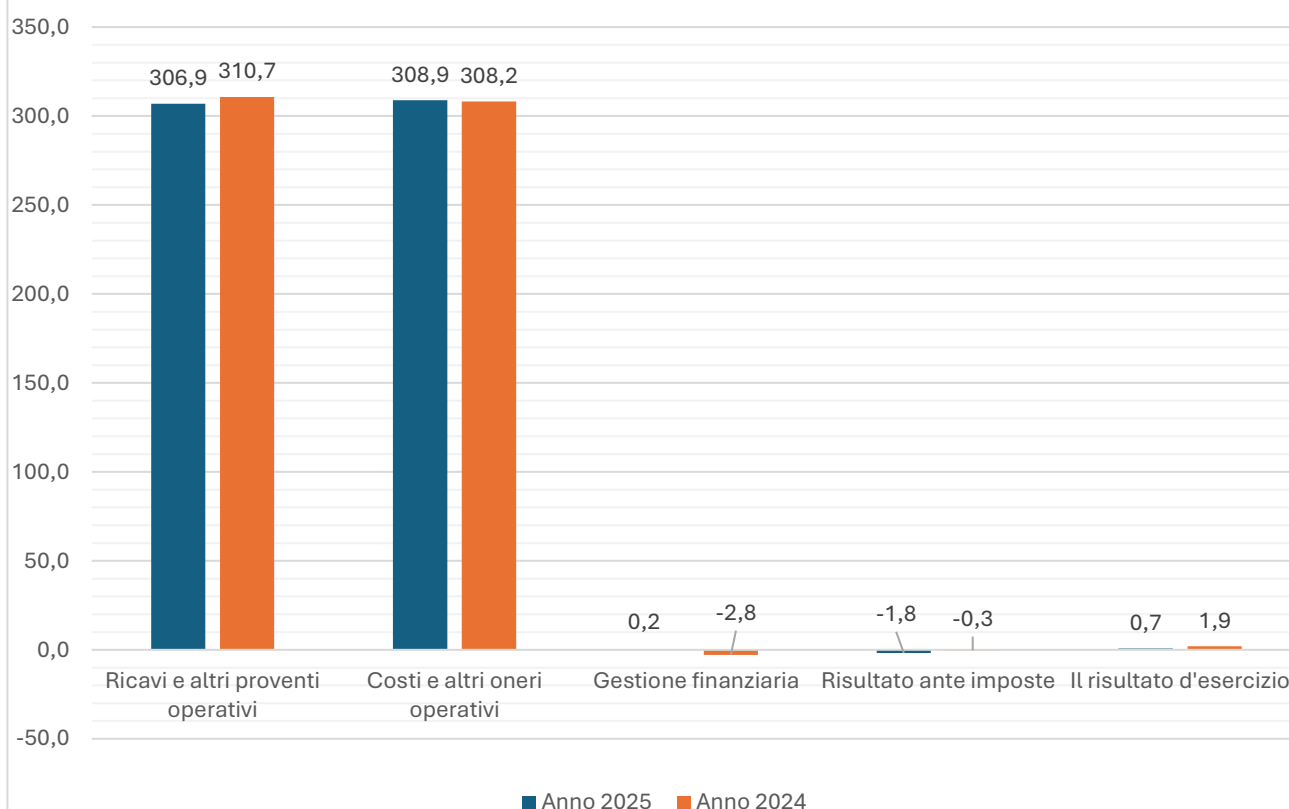
AVM S.p.A. Rendiconto Semplificato per il Cittadino – Risultati in sintesi 2025

DISPOSIZIONI GENERALI: Chi siamo e cosa facciamo AVM S.p.A. (Azienda Veneziana della Mobilità) è la società Capogruppo del Gruppo AVM e referente unico del Comune di Venezia per le politiche di mobilità. Esercita tutte le attività riconducibili ai servizi di trasporto pubblico locale (TPL) affidati in regime di "in house providing", avvalendosi della controllata ACTV per l'erogazione dei servizi. Inoltre, gestisce in via diretta le attività inerenti alla mobilità privata (parcheggi in struttura, aree di sosta a pagamento, ZTL, BiciPark, approdi e Darsene) e la realizzazione di opere pubbliche nel settore della mobilità.

1. BILANCIO: Risultati Economici

Valori in Milioni di Euro

Voce	Anno 2025	Anno 2024	Variazione
Ricavi e altri proventi operativi	306,9	310,7	-3,8
Costi e altri oneri operativi	308,9	308,2	0,7
Gestione finanziaria	0,2	-2,8	3,0
Risultato ante imposte	-1,8	-0,3	-2,1
Il risultato d'esercizio	0,7	1,9	-1,3

Conto economico 2025

2. SERVIZI EROGATI E VOLUMI DI PRODUZIONE

Nel 2025, i ricavi delle vendite della Capogruppo AVM sono stati generati per 260,8 milioni di euro dai corrispettivi dei servizi di TPL e per 18,8 milioni di euro dai servizi legati alla Mobilità Privata. Tramite i contratti di affidamento sub-assegnati, sono stati garantiti poco meno di 20 milioni di chilometri di servizi minimi automobilistici e quasi 450.000 ore di moto per la navigazione. Il sistema People Mover, gestito direttamente, ha erogato regolarmente oltre 53.000 km di servizio. Nel comparto mobilità privata si evidenziano risultati in crescita per la sosta nei parcheggi in struttura, come l'Autorimessa P.le Roma, Park Costa, Park Candiani, la ZTL Bus, la gestione delle Darsene cittadine in particolare, Sacca della Misericordia e l'apertura del nuovo BiciPark Mestre Candiani.

La produzione garantita di servizi minimi nel 2025 è stata suddivisa nelle seguenti categorie:

- **Navigazione (Urbano Venezia):** 448.001 ore di moto.
- **Automobilistico Urbano (Mestre/Lido):** 10.300.050 km percorsi.
- **Automobilistico Extraurbano:** 8.601.349 km percorsi.
- **Servizio Tranviario:** 749.676 km percorsi.
- **Servizio People Mover:** 53.591 km percorsi.

3. PERSONALE: La forza lavoro, le dinamiche occupazionali e i costi

Nel 2025, il costo del personale in forza direttamente ad AVM S.p.A. è stato pari a 11,2 milioni di euro. La Popolazione Aziendale: Al 31/12/2025 AVM S.p.A. conta un organico di 158 dipendenti, con un'età media di 52 anni e un'anzianità aziendale media di 14 anni. Di seguito la ripartizione per macro-categorie al 31/12/2025:

Qualifica	Unità
Dirigenti	9
Quadri	15
Impiegati/ausiliari	72
Operai	52
Personale di movimento	10
Totale	158

Dinamiche e Formazione: Nel corso dell'anno l'Azienda ha effettuato 4 assunzioni (3 a tempo indeterminato e 1 a tempo determinato).

La Formazione Continua Per garantire elevati standard di sicurezza e qualità, nel 2025 sono state erogate complessivamente **1.242 ore di formazione**. I percorsi si sono focalizzati sugli adempimenti in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro (Accordi Stato-Regione), focalizzate principalmente su Ambiente e Sicurezza, Formazione Trasversale e appalti, di seguito le tabelle riepilogative delle ore di formazione erogate nel 2025:

TEMI	N. ore formazione erogate	%
ACC. STATO REGIONE	242	19%
ADDESTRAMENTO / ESERCITAZIONI	10	1%
AMBIENTE E SICUREZZA	466	38%
APPALTI	127	10%
COMPLIANCE	64	5%
FORMAZIONE TRASVERSALE	333	27%
Totale ore formazione AVM	1.242	100%

4. OPERE PUBBLICHE E GESTIONE DEL PATRIMONIO: Gli Investimenti

Per l'ammodernamento delle infrastrutture e della flotta, AVM S.p.A. ha curato importanti interventi, tra cui:

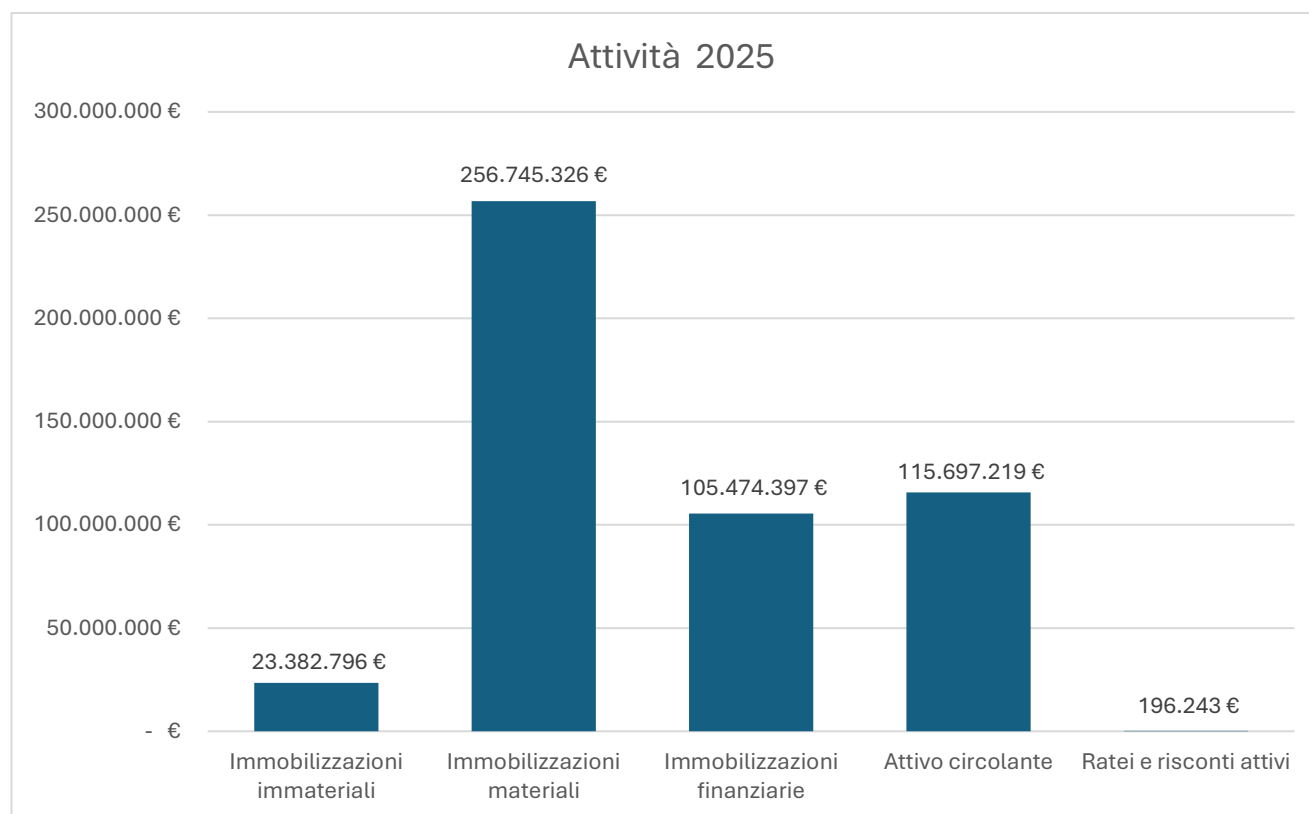
- **Settore Navigazione:** Consegna degli ultimi 2 pontoni galleggianti, avanzamento al 50% dei lavori di costruzione per la Nave Traghetto da 600 tls, e l'avvio della costruzione di 2 motobattelli foranei ibridi. Si segnala anche il rifacimento completo degli approdi Tronchetto "Mercato", Tronchetto "B" e San Zaccaria Jolanda.
- **Settore Automobilistico:** Acquisto di 2 autobus a idrogeno, 6 autobus elettrici e installazione di 23 colonnine di ricarica tramite fondi PNRR e FESR, oltre all'elettificazione del deposito di Mestre (Via Martiri della Libertà) per accogliere i nuovi mezzi ecologici.
- **Mobilità Privata e Tecnologie:** Realizzazione e apertura del BiciPark Candiani, rinnovo delle strutture nei parcheggi Costa e Candiani, e lo sviluppo del nuovo sistema di bigliettazione elettronica integrata.

5. DATI DI BILANCIO 2025 (Capitale Investito Netto AVM S.p.A.)

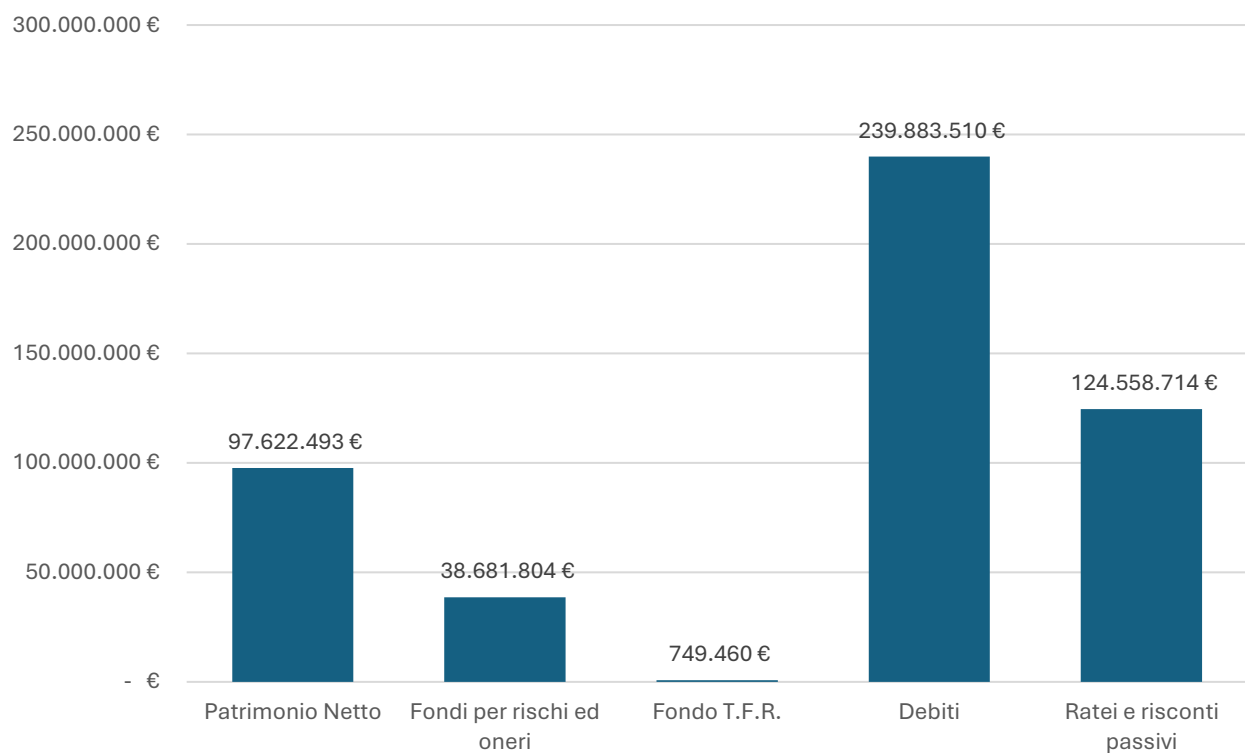
Valori in Milioni di Euro

Voce	Anno 2025	Anno 2024
Immobilizzazioni	348,0	355,4
Attività del capitale circolante netto	91,7	94,1
Passività del capitale circolante netto	(110,8)	(133,5)
Passività m/l termine esclusi debiti finanziari	(151,8)	(137,9)
Capitale investito netto	177,1	178,1

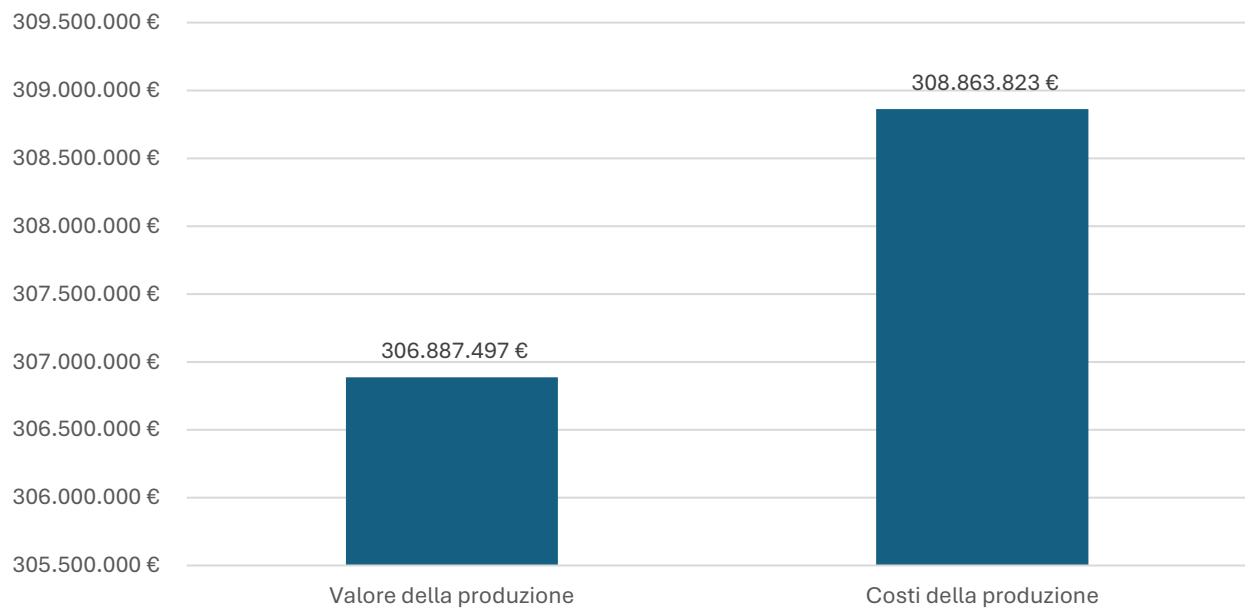
Lo stato patrimoniale di AVM S.p.A. (bilancio separato) evidenzia un risultato netto d'esercizio positivo pari a **€ 678.630**.

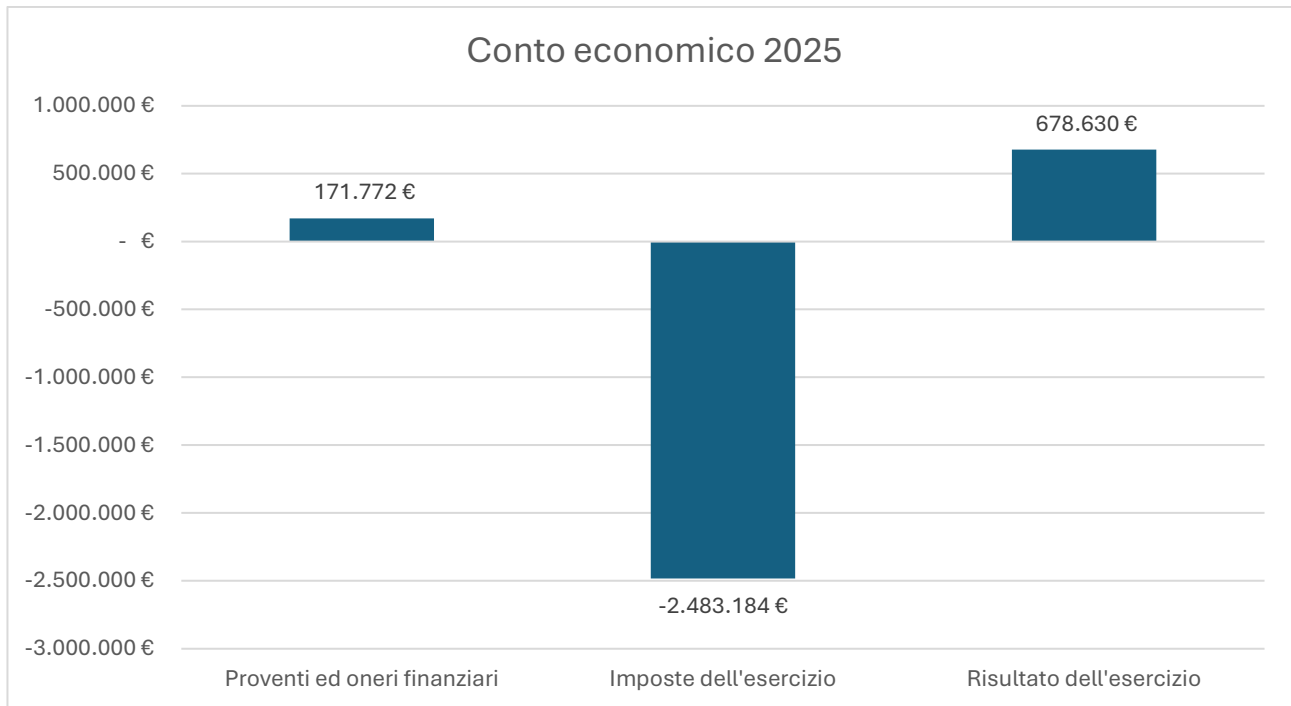


Passività 2025



Conto economico 2025





Il presente documento costituisce una rappresentazione sintetica, aggregata e semplificata dei dati economici e patrimoniali dell'Azienda, redatta al fine di assicurarne la massima accessibilità alla cittadinanza. Per un'analisi di dettaglio di tutte le voci contabili e per la consultazione della Relazione sulla Gestione, della Nota Integrativa, della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione Indipendente, si rimanda al "Bilancio di Esercizio 2025" integrale, regolarmente pubblicato e liberamente scaricabile all'interno di questa medesima sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale.



AVM S.p.A.
Isola Nova del Tronchetto, 33
30135 Venezia
P.I. 03096680271